



Le 2 août 2022

*Par courriel*

L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée  
Ministre des Affaires étrangères

Madame la Ministre,

Le 24 février 2022, le Comité sénatorial permanent des affaires étrangères et du commerce international (le Comité) a été autorisé par le Sénat à étudier le service extérieur canadien et d'autres éléments de l'appareil de politique étrangère au sein d'Affaires mondiales Canada. Étant donné qu'une telle étude n'a pas été réalisée depuis la *Commission royale d'enquête sur la situation dans le service extérieur* en 1981, le Comité a été très encouragé par votre annonce, le 30 mai, d'une étude comparable déjà en cours à l'interne au sein d'Affaires mondiales Canada.

Depuis sa première réunion du 7 avril portant sur cette étude du Sénat, le Comité a entendu 18 témoins invités, dont quatre sous-ministres d'Affaires mondiales Canada, pour un total de presque sept heures de témoignages. Le Comité se réjouit de vous accueillir, Madame la Ministre, ainsi que la ministre du Commerce international et le ministre du Développement international pour participer à cette étude au cours des prochains mois.

Durant les premières réunions du Comité, les témoins ont abordé plusieurs sujets, comme le leadership interministériel et le rôle de coordination que joue Affaires mondiales Canada dans la promotion de la politique étrangère du Canada; la gestion des ressources humaines; le recrutement, la rotation et la rétention des agents du service extérieur; et le traitement du personnel embauché localement. Il a également été question de la formation, notamment des ressources nécessaires pour développer les compétences linguistiques et l'expertise géographique et spécialisée des agents du service extérieur. La diversité au sein du service extérieur canadien de même que la culture administrative et organisationnelle d'Affaires mondiales Canada ont aussi été discutées.

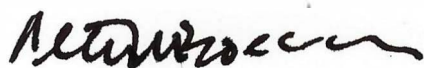
Le Comité entend continuer à examiner ces sujets, ainsi que d'autres sujets pertinents comme le mandat du service extérieur, les conditions du service extérieur et les conséquences qu'a entraînées la fusion en 2013 du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international avec l'Agence canadienne de développement international du point de vue du service extérieur et de la cohérence de la politique étrangère du Canada.

Afin de faciliter son travail, le Comité demande à Affaires mondiales Canada de lui fournir, en français et en anglais, les réponses aux questions se trouvant en annexe. Le Comité attend avec impatience vos commentaires, Madame la Ministre, ainsi que ceux d'Affaires mondiales Canada pour son étude de ces sujets importants et il vous serait reconnaissant d'obtenir l'information demandée d'ici le 19 septembre 2022.

Étant donné que le Comité sénatorial des affaires étrangères et du commerce international et Affaires mondiales Canada entreprennent simultanément des études semblables et qu'ils visent le même objectif, c'est-à-dire de veiller à ce que le service extérieur canadien se trouve dans la meilleure position possible pour servir le Canada et les Canadiens, le Comité espère que ces exercices s'avéreront bénéfiques pour tous.

Merci, Madame la Ministre.

Veillez agréer, Madame la Ministre, l'expression de mes sentiments les plus distingués.



L'honorable Peter M. Boehm, président du Comité

c.c. L'honorable V. Peter Harder, C.P., vice-président du Comité

L'honorable Stephen Greene, membre du comité directeur

L'honorable Michael L. MacDonald, membre du comité directeur

## ANNEXE

### **1. Personnel**

1. • Ventilé par année et par volet, combien d'agents du service extérieur ont été employés par AMC au cours des 20 dernières années?
2. • Ventilé par année et par volet, combien de postes d'agent du service extérieur étaient vacants à AMC au cours des 20 dernières années?
3. • Ventilé par année, combien d'employés non permutants ont travaillé à AMC au cours des 20 dernières années?
4. • Ventilé par année, combien de postes d'employé non permutant étaient vacants à AMC au cours des 20 dernières années?
5. • Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif canadien d'AMC représentaient les agents du service extérieur au cours des 20 dernières années?
6. • Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif canadien d'AMC représentaient les employés non permutants au cours des 20 dernières années?
7. • Ventilé par année, combien d'employés recrutés sur place ont été employés par AMC dans le monde entier au cours des 20 dernières années?
8. • Ventilé par année, quel pourcentage des postes dans les missions canadiennes et bureaux canadiens à l'étranger ont été occupés par des ERP au cours des 20 dernières années?
9. • Ventilé par année, combien de personnes, y compris les employés non permutants, ont occupé des postes dans chacun des volets thématiques du service extérieur canadien au cours des 20 dernières années?
10. • Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif d'AMC représentaient les employés nommés pour une période déterminée, y compris les entrepreneurs à court terme et les étudiants, au cours des 20 dernières années?
11. • Ventilé par année, quel pourcentage des postes désignés comme faisant partie du service extérieur de carrière ont été pourvus par des employés non permutants au cours des 20 dernières années?
12. • Quel pourcentage des postes d'AMC sont actuellement occupés par des employés nommés pour une période déterminée et des étudiants? Ventilé par année, combien de postes à AMC ont été pourvus par des employés nommés pour une période déterminée et des étudiants au cours des 20 dernières années?

## **2. Recrutement et formation**

13. • Hormis les processus nationaux de recrutement au niveau d'entrée pour le service extérieur qui se sont déroulés en 2019 et en 2021, quels autres processus, concours ou campagnes de recrutement ont été organisés depuis 2010 pour embaucher des agents du service extérieur à tous les niveaux?
14. • Ventilé par année et par volet, combien de nouveaux agents du service extérieur ont été recrutés au ministère au cours des 20 dernières années?
15. • Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des nouveaux agents du service extérieur occupaient des postes à AMC avant de se joindre au service extérieur?
16. • Comment AMC détermine-t-elle le nombre d'agents du service extérieur à recruter dans le cadre de chaque campagne nationale de recrutement au niveau d'entrée?
17. • De manière spécifique, qu'a fait AMC au cours des 20 dernières années et que fait-elle de façon continue pour veiller à ce que le service extérieur canadien soit représentatif de la diversité culturelle, linguistique et géographique du Canada, ainsi que des groupes traditionnellement sous-représentés comme les femmes, les Autochtones et les personnes issues des minorités visibles?
18. • Quelle formation d'intégration spécifique les nouveaux agents du service extérieur suivent-ils?
19. • Quel est l'âge moyen et médian des agents du service extérieur en service?

## **3. Postes diplomatiques**

20. • Ventilé par année et par volet, au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur étaient affectés à une mission à l'étranger et quel pourcentage d'entre eux étaient affectés au Canada?
21. • Quel pourcentage des postes de chef de mission canadien – et lesquels en particulier – sont actuellement occupés par des personnes qui ne sont pas des agents du service extérieur de carrière?
22. • Quel pourcentage des postes de chef de mission canadien – et lesquels en particulier – sont actuellement occupés par des femmes?
23. • Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années? Quels postes en particulier occupaient ces personnes?
24. • En moyenne, combien d'années après s'être joint au service extérieur un nouvel agent est-il affecté à l'étranger pour la première fois?
25. • Y a-t-il une période d'essai pour les agents du service extérieur lorsqu'ils sont embauchés? Le cas échéant, combien de temps dure-t-elle?

#### 4. Rétention et attrition

26. • Au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur canadien ont quitté le ministère après moins de cinq années de service, après moins de dix années de service et après une première affectation à l'étranger?
27. • Quel est le pourcentage des agents du Service extérieur qui ont démissionné après avoir reçu une formation approfondie en langue étrangère? Quel pourcentage d'entre eux ont démissionné après avoir reçu une formation dans une langue jugée difficile à apprendre? Quelles sont ces langues?
28. • Quel est le pourcentage des agents du Service extérieur qui doivent suivre une formation en langue étrangère avant une affectation? Quelles sont ces langues? Quel est le pourcentage des agents ayant suivi avec succès une formation en langue étrangère? Quel pourcentage d'entre eux n'y sont pas parvenus?
29. • AMC réalise-t-elle des entrevues de départ avec les agents du service extérieur qui démissionnent d'AMC? Le cas échéant, quelles sont les principales raisons ayant contribué à ces départs?
30. • Ventilé par année et par volet, combien d'agents du service extérieur ont démissionné d'AMC ou sont partis à la retraite au cours des 20 dernières années?
31. • Ventilé par année, quel a été le taux d'attrition au sein du service extérieur au cours des 20 dernières années?

#### 5. Conditions du service extérieur

32. • En moyenne, au cours des 20 dernières années, hormis le rapatriement attribuable à la pandémie de COVID-19, quel est le pourcentage annuel des agents du service extérieur qui ont mis fin prématurément à une affectation à l'étranger? Quelles sont les principales raisons y ayant contribué?
33. • À quelle fréquence les Directives sur le service extérieur sont-elles revues? Quel rôle y joue chacun des intervenants? Les agents du service extérieur sont-ils consultés dans le cadre de cette révision? Le cas échéant, comment le sont-ils?
34. • En 1981, le rapport McDougall sur les conditions du service extérieur nommait divers problèmes liés aux conjoints des agents du service extérieur. Par exemple, le rapport a reconnu que les conjoints portent un lourd « fardeau d'adaptation lors de chaque déménagement », que le système de permutation exige que les conjoints accompagnateurs abandonnent leur carrière, et que le système de permutation empêche les conjoints accompagnateurs d'avoir accès aux régimes d'assurance-emploi et de pension du gouvernement. Quel pourcentage des conjoints accompagnateurs ont un emploi à l'heure actuelle dans le pays où ils sont affectés? Dans quels pays cela est-il possible et dans quels autres cela est-il impossible? Combien d'ententes réciproques concernant l'emploi des conjoints ont été conclues avec d'autres pays et organisations internationales? Quels services et avantages sont offerts aux conjoints accompagnateurs pour soutenir leur propre carrière?

35. • En 1981, le rapport McDougall a souligné que les conjoints des chefs de mission étaient des « employés non rémunérés du gouvernement canadien ». À l'heure actuelle, quel rôle les conjoints accompagnateurs, notamment les conjoints des chefs de mission, doivent-ils jouer lorsqu'ils sont affectés à l'étranger?
36. • En moyenne, au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l'étranger l'ont été avec un conjoint ne faisant pas partie du service extérieur? Dans quels pays? Quel pourcentage des agents du service extérieur ont été affectés avec un conjoint étant également agent du service extérieur? Quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l'étranger étaient célibataires? Quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l'étranger étaient des parents seuls? Dans la mesure du possible, veuillez fournir des données ventilées selon le sexe.
37. • La pandémie de COVID-19 a-t-elle entraîné de nouvelles procédures d'exploitation normalisées à l'égard de l'obligation de diligence et de la mise en pratique des Directives sur le service extérieur?
38. • Des modifications ont-elles été apportées à l'obligation de diligence en raison du « syndrome de La Havane »?

## **6. Réseau des missions**

39. • Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.
40. • Combien d'ententes de cooccupation le Canada a-t-il conclues avec d'autres pays au sein de son réseau diplomatique? Dans quels pays le Canada cooccupe-t-il ses bureaux diplomatiques avec ceux d'autres pays?
41. • Dans quels pays le Canada opérationnalise-t-il des accords relatifs au partage des services consulaires ou des protocoles d'entente avec d'autres pays?
42. • Lors de son témoignage au Comité le 9 juin 2022, Marta Morgan, sous-ministre des Affaires étrangères, a affirmé que le réseau canadien des missions à l'étranger soutenait le travail international de 21 autres ministères fédéraux, de trois sociétés d'État, de six gouvernements provinciaux, de six gouvernements étrangers et de certaines organisations internationales. Veuillez fournir une liste détaillée des partenaires fédéraux, provinciaux et internationaux qui utilisent le réseau canadien des missions à l'étranger.

## **7. Fusion du MAECI et de l'ACDI**

43. • De quelle façon la structure organisationnelle et le cadre de gouvernance d'AMC ont-ils changé depuis la fusion de 2013?
44. • Comment le ministère évalue-t-il, ou non, le degré d'amélioration de la cohérence des politiques depuis la fusion?

## 8. Diplomatie adaptée aux besoins

45. • Le document d'octobre 2021 intitulé *Ministre des Affaires étrangères Cahier d'information* indique qu'AMC vise « à s'éloigner des outils traditionnels et à adopter des méthodes d'engagement plus modernes pour stimuler la diplomatie, le commerce et le développement international ». Quelles sont ces « méthodes d'engagement plus modernes »?
46. • Comment la pandémie de COVID-19 a-t-elle changé la méthode d'engagement d'AMC sur le plan international?
47. • Le ministère envisage-t-il de modifier l'attribution actuelle des ressources des missions à l'étranger compte tenu de la façon dont la diplomatie a été gérée durant la pandémie de COVID-19? Existe-t-il des économies potentielles (p. ex. consultations à distance au lieu de déplacements)?
48. • Quels outils spécifiques, notamment des plateformes virtuelles, AMC a-t-elle conçus ou utilisés depuis le début de la pandémie de COVID-19 pour soutenir les objectifs de diplomatie, de commerce et de développement du Canada sur le plan international?

## 9. Coordination interministérielle

49. • Comment AMC se coordonne-t-elle avec les autres ministères fédéraux qui ont des divisions, des responsabilités ou des mandats internationaux? Avec quels ministères AMC se coordonne-t-elle?
50. • Combien d'employés d'AMC, notamment des agents du service extérieur, et de quel niveau, sont actuellement secondés par d'autres ministères et agences ou participent à des ententes d'échange avec ceux-ci? Combien d'employés d'autres ministères et agences sont actuellement secondés par AMC ou participent à des ententes d'échange avec celle-ci?
- 51 et 52. • Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien d'employés d'AMC, notamment des agents du service extérieur, et de quel niveau, ont été secondés par d'autres ministères et agences ou ont participé à des ententes d'échange avec ceux-ci? Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien d'employés d'autres ministères et agences ont été secondés par AMC ou ont participé à des ententes d'échange avec celle-ci?



Le 28 septembre 2022

L'honorable Peter M. Boehm, sénateur  
Président  
Comité sénatorial permanent des affaires étrangères et du commerce international  
Le Sénat  
[Peter.Boehm@sen.parl.gc.ca](mailto:Peter.Boehm@sen.parl.gc.ca)

c.c. [peter.harder@sen.parl.gc.ca](mailto:peter.harder@sen.parl.gc.ca)  
[stephen.greene@sen.parl.gc.ca](mailto:stephen.greene@sen.parl.gc.ca)  
[michael.macdonald@sen.parl.gc.ca](mailto:michael.macdonald@sen.parl.gc.ca)

Monsieur le Sénateur,

Je vous remercie de votre correspondance du 2 août 2022 au sujet de l'étude sur le service extérieur canadien et d'autres éléments de l'appareil de politique étrangère à Affaires mondiales Canada.

Au nom d'Affaires mondiales Canada, je suis ravie de vous fournir autant de données que possible en réponse à vos questions, jointes en annexe à cette lettre.

J'aimerais préciser quelques détails concernant les limites de ce que nous avons été en mesure de fournir. Comme vous le savez, le Comité a demandé 20 ans de données historiques. Malheureusement, le Ministère n'est en mesure de fournir que des données remontant à 2014. Avant la fusion du ministère des Affaires étrangères et de l'Agence canadienne de développement international, chaque entité suivait les données sur l'emploi séparément, et les champs, les définitions et les renseignements recueillis n'étaient pas toujours comparables.

En outre, le Ministère n'est pas en mesure de fournir des réponses à certaines questions concernant le recrutement, la rétention et les taux d'attrition des agents du service extérieur (numéros 14, 15 et 26 dans l'annexe), car elles nécessiteraient une grande quantité de manipulation manuelle des données. Le Ministère n'est pas non plus en mesure de fournir une réponse à une question sur les conjoints des agents du service extérieur (numéro 36 dans l'annexe), car les données en question ne font pas l'objet d'un suivi dans notre base de données.

.../2



Enfin, les réponses à deux des questions du Comité, sur les efforts déployés pour veiller à ce que le service extérieur canadien soit représentatif de la diversité du Canada (numéro 17) et sur l'affectation des ressources dans les missions à l'étranger selon la façon dont la diplomatie a été menée pendant la pandémie de COVID-19 (numéro 47), suivront dans un dossier distinct dès que possible.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Sénateur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Colleen Calvert'.

Colleen Calvert  
Secrétaire des affaires ministérielles et Directrice générale

Pièce jointe

### **Cover Note/ Page de couverture**

The purpose of this cover note is to provide some explanation to the data.

Note 1: It is understood that all questions related to "Foreign Service" refers to the subset component of our workforce having rotationality as part of their conditions of employment.

Note 2: Due to the amalgamation with the Canadian International Development Agency (CIDA) in 2013 and the fact that both original departments were using different IT system to track employment, we are only able to report back on data to 2014. This falls short of the original request of going back 20 years on many questions.

Note 3: In 2018, and as a result of the Amalgamation with CIDA, the Department created another rotational stream to fully recognize the Foreign Service International Assistance (FSIA) officers as an integral part of the departmental rotational system. To do so, the department has reclassified all International Assistance positions abroad and several positions at headquarters to officially integrate them into the rotational pool as a condition of employment. The appointment of FSIA people was done through a selection process that started in 2018, making the final data only available when that process was complete in 2020.

Note 4: In the Q2 table, the number showing the FSIA stream vacancies is not representative of the real number. It shows that on March 31, 2020, when the data was generated, the system was in transition as the Department was creating the new FSIA positions (please refer to Note 2 and 3)

Note 5: Questions number 14, 15 and 26 would require a large amount of manual manipulation of the data, which proves impossible to do within the current timelines, and we have, therefore, been unable to provide an answer to it at this stage. For Q36, this personal information is not tracked in our database. The resources required to collect such information would be very significant, and this could not be done in time to meet the Senate's deadline.

Note 6: Responses to questions 17 and 47 will follow as soon as possible.

---

Le but de cette page de couverture est de fournir quelques explications sur les données.

Note 1 : Il est entendu que toutes les questions liées au « service extérieur » font référence au sous-ensemble de notre effectif ayant la rotation dans le cadre de leurs conditions d'emploi.

Note 2 : En raison de la fusion avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI) en 2013 et du fait que les deux ministères d'origine utilisaient un système informatique différent pour suivre l'emploi, nous ne pouvons faire rapport que sur les données depuis 2014. Cela ne répond pas à la demande initiale de remonter 20 ans en arrière pour de nombreuses interrogations.

Note 3 : En 2018, et à la suite de la fusion avec l'ACDI, le Ministère a créé un autre volet de rotation pour reconnaître pleinement l'aide internationale du service extérieur (AISE) en tant que

partie intégrante du système de rotation du Ministère. Pour ce faire, le ministère a reclassé tous les postes d'assistance internationale à l'étranger et plusieurs postes à l'administration centrale pour les intégrer officiellement dans le bassin de rotation comme condition d'emploi. La nomination des personnes de la FSIA s'est faite par le biais d'un processus de sélection qui a débuté en 2018, rendant les données finales disponibles uniquement lorsque ce processus s'est terminé en 2020.

Note 4: Dans le tableau Q2, le nombre de postes de développement vacant n'est pas représentatif du nombre réel. Il montre qu'au 31 mars 2020, lorsque les données ont été générées, le système était en transition alors que le Ministère créait les nouveaux postes de la FSIA (veuillez-vous référer à la note 2 et 3)

Note 5 : Répondre aux numéros 14, 15 et 26 nécessiteraient une grande quantité de manipulation manuelle des données, ce qui s'avère impossible à faire dans les délais actuels et nous n'avons donc pas été en mesure d'y répondre à ce stade. Pour Q36, ces données personnelles ne sont pas maintenues par les bases de données du ministère. Les ressources requises pour collecter cette information sont considérables et le travail ne pourrait pas être complété dans le délai fixé par le Sénat.

Note 6 : Les réponses aux questions 17 et 47 suivront dès que possible.

## Personnel

1. Broken down by year and by stream, how many foreign service officers have been employed by GAC over the past 20 years? / Ventilé par année et par volet, combien d'agents du service extérieur ont été employés par AMC au cours des 20 dernières années ?

| Employee Stream by Year / Filière d'employés par année                              | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 152         | 146         | 137         | 128         | 139         | 141         | 127         | 122         | 119         |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur |             | 12          | 13          | 12          | 12          | 12          | 206         | 253         | 271         |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 92          | 115         | 173         | 166         | 156         | 155         | 165         | 150         | 140         |
| Information and Technology / Information et technologie                             | 201         | 205         | 200         | 204         | 190         | 173         | 169         | 157         | 151         |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires          | 306         | 326         | 330         | 325         | 323         | 305         | 303         | 288         | 299         |
| Political / Politique   | 792         | 771         | 732         | 731         | 708         | 708         | 677         | 645         | 657         |
| Trade / Commerce  | 489         | 478         | 465         | 460         | 440         | 435         | 419         | 414         | 427         |
| <b>Total by year / par année</b>  | <b>2032</b> | <b>2053</b> | <b>2050</b> | <b>2026</b> | <b>1968</b> | <b>1929</b> | <b>2066</b> | <b>2029</b> | <b>2064</b> |

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Foreign service officers are defined as Canada Based Staff (CBS) rotational employees. / Note: Agents du service extérieur sont définis comme employés canadiens (EC) permutants.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

2. Broken down by year and by stream, how many foreign service officer positions at GAC were vacant over the past 20 years? / Ventilé par année et par volet, combien de postes d'agents du service extérieur étaient vacants à AMC au cours des 20 dernières années?

| Position Stream by Year / Filière des postes par année                              | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 17         | 21         | 26         | 28         | 30         | 21         | 18         | 26         | 20         |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | 25         | 4          | 15         | 19         | 16         | 11         | 203        | 81         | 74         |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 25         | 20         | 15         | 12         | 10         | 21         | 15         | 16         | 22         |
| Information and Technology / Information et technologie                             | 30         | 25         | 31         | 27         | 37         | 53         | 49         | 59         | 46         |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires          | 85         | 59         | 97         | 96         | 69         | 71         | 66         | 86         | 89         |
| Political / Politique   | 107        | 108        | 111        | 135        | 116        | 96         | 103        | 118        | 139        |
| Trade / Commerce  | 54         | 43         | 52         | 46         | 44         | 41         | 51         | 80         | 63         |
| <b>Total by year / par année</b>  | <b>343</b> | <b>280</b> | <b>347</b> | <b>363</b> | <b>322</b> | <b>314</b> | <b>505</b> | <b>466</b> | <b>453</b> |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Agents du service extérieur sont définis comme employés EC permutants.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

3. Broken down by year, how many non-rotational employees have worked for GAC over the past 20 years? / Ventilé par année, combien d'employés non permutants ont travaillé à AMC au cours des 20 dernières années ?

|  | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Total # of non-rotational employees by year / # d'employés non-permutants par année</b> | <b>4222</b> | <b>4157</b> | <b>3694</b> | <b>3568</b> | <b>3917</b> | <b>4150</b> | <b>4680</b> | <b>5245</b> | <b>5664</b> |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-rotational employees are CBS only (excluding Locally Engaged Staff (LES)) / Note: employés non-permutants sont des EC seulement (excluant les Employés Recrutés sur Place (ERP)).

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

4. Broken down by year, how many non-rotational positions at GAC were vacant over the past 20 years? / Ventilé par année, combien de postes d'employé non permutant étaient vacants à AMC au cours des 20 dernières années ?

|   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Total # of non-rotational vacant positions by year / # de positions vacantes non-permutantes par année</b> | 772  | 728  | 680  | 675  | 895  | 1203 | 1155 | 1133 | 1378 |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-rotational positions for CBS only. / Note: positions non-permutants pour EC seulement.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

5. Broken down by year, what percentage of GAC's Canada-based workforce has comprised foreign service officers over the past 20 years? / Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif canadien d'AMC représentaient les agents du service extérieur au cours des 20 dernières années ?

|                                 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Percentage / Pourcentage</b> | 30%  | 31%  | 31%  | 30%  | 28%  | 27%  | 27%  | 27%  | 27%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Agents du service extérieur sont définis comme employés EC permutants.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

6. Broken down by year, what percentage of GAC's Canada-based workforce has comprised non-rotational employees over the past 20 years? / Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif canadien d'AMC représentaient les employés non permutants au cours des 20 dernières années ?

|   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Percentage of non-rotational employees by year / Pourcentage d'employés non-permutants par année</b> | 62%  | 62%  | 56%  | 53%  | 55%  | 57%  | 62%  | 69%  | 73%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-rotational employees are CBS only (excluding LES) / Note: employés non-permutants sont des EC seulement (excluant les ERP).

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

7. Broken down by year, how many locally-engaged staff were employed by GAC worldwide over the past 20 years? / Ventilé par année, combine d'employés recrutés sur place ont été employés par AMC dans le monde entier au cours des 20 dernières années ?

|                                  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Total by year / par année</b> | 5047 | 5074 | 5083 | 5003 | 5199 | 5253 | 5326 | 5488 | 5383 |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: LES employees (excluding CBS) / Note: Employés ERP (excluant les EC).

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

8. Broken down by year, what percentage of positions at Canadian missions and offices abroad has been occupied by LES over the past 20 years? / Ventilé par année, quel pourcentage des postes dans les missions canadiennes et bureaux canadiens à l'étranger ont été occupés par des ERP au cours des 20 dernières années ?

| Positions by Year / par année                     | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Percentage by year / Pourcentage par année</b> | 80%  | 80%  | 80%  | 80%  | 80%  | 81%  | 80%  | 82%  | 81%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022

9. Broken down by year, how many individuals, including non-rotational staff, occupied positions in each of the different thematic streams within the Canadian foreign service over the past 20 years? / Ventilé par année, combien de personnes, y compris les employés non permutants, ont occupé des postes dans chacun des volets thématiques du service extérieur canadien au cours des 20 dernières années ?

| Position Stream and Year / Position par filière et année                            | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 123         | 112         | 123         | 125         | 127         | 128         | 128         | 119         | 122         |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | 136         | 139         | 136         | 146         | 205         | 202         | 318         | 303         | 304         |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 221         | 337         | 335         | 342         | 199         | 192         | 202         | 200         | 197         |
| Information and Technology / Information et technologie                             | 197         | 209         | 201         | 197         | 183         | 165         | 166         | 153         | 151         |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires          | 322         | 316         | 290         | 294         | 334         | 323         | 340         | 350         | 368         |
| Political / Politique   | 629         | 626         | 595         | 604         | 634         | 677         | 690         | 680         | 666         |
| Trade / Commerce  | 408         | 409         | 395         | 401         | 426         | 432         | 436         | 412         | 425         |
| <b>Total by year / par année</b>  | <b>2036</b> | <b>2148</b> | <b>2075</b> | <b>2109</b> | <b>2108</b> | <b>2119</b> | <b>2280</b> | <b>2217</b> | <b>2233</b> |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Occupied positions in each of the streams are considered rotational positions. / Les positions occupées par filière sont considérées comme positions permutantes.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

10. Broken down by year, what percentage of GAC's workforce has comprised determinate employees, including short-term contractors and students, over the past 20 years? / Ventilé par année, quel pourcentage de l'effectif d'AMC représentait les employés nommés pour une période déterminée, y compris les entrepreneurs à court terme et les étudiants, au cours des 20 dernières années ?

|   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Percentage by year/ Pourcentage par année | 8%   | 9%   | 9%   | 9%   | 12%  | 12%  | 12%  | 12%  | 11%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: For the purpose of this question, determinate employees includes all CBS and LES who are not indeterminate; these could be either term, casual, student or emergency. / Note: Pour les fins de cette question, employée déterminé incluent tous les EC et ERP qui ne sont pas indéterminés. Ils sont donc des termes, employés occasionnels, étudiants ou employés d'urgence.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

11. Broken down by year, what percentage of positions designated as part of the career foreign service has been filled by non-rotational employees over the past 20 years? / Ventilé par année, quel pourcentage des postes désignés comme faisant partie du service extérieur de carrière ont été pourvus par des employés non permutants au cours des 20 dernières années ?

|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Percentage by year / Pourcentage par année | 14%  | 16%  | 12%  | 10%  | 9%   | 9%   | 10%  | 15%  | 20%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

12. What percentage of positions at GAC are currently filled by term employees and students? Broken down by year, how many positions at GAC have been filled by term employees and students over the past 20 years? / Quel pourcentage des postes d'AMC sont actuellement occupés par des employés nommés pour une période déterminée et des étudiants ? Ventilé par année, combien de postes à AMC ont été pourvus par des employés nommés pour une période déterminée et des étudiants au cours des 20 dernières années ?

|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Term / Terme                               | 373  | 442  | 458  | 547  | 584  | 615  | 740  | 738  | 698  |
| Student / Étudiant                         | 185  | 146  | 163  | 175  | 253  | 300  | 332  | 237  | 275  |
| Total by year / par année                  | 558  | 588  | 621  | 722  | 837  | 915  | 1072 | 975  | 973  |
| Percentage by year / Pourcentage par année | 5%   | 5%   | 6%   | 6%   | 7%   | 8%   | 9%   | 8%   | 8%   |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note 1: Answer includes all CBS and LES who are either term or student. / Note: La réponse inclut tous les CBS et LES qui ne sont ni terme ni étudiant.

Note 2: Percentages cannot be calculated in function of number of position but in relation of number of employees, because all students and some of the terms are not assigned to a position in HRMS / Les



pourcentages ne peuvent pas être calculés en fonction du nombre de poste mais par rapport au nombre d'employés, car tous les étudiants et certains des termes ne sont pas affectés à un poste dans le SGRH

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

### Recruitment and Training / Recrutement et formation

13. Apart from the nationwide entry-level foreign service recruitment processes that took place in 2019 and 2021, what other recruitment processes, competitions, or campaigns have been launched since 2010 to hire foreign service officers at all levels? / Hormis les processus nationaux de recrutement au niveau d'entrée pour le service extérieur qui se sont déroulés en 2019 et en 2021, quels autres processus, concours ou campagnes de recrutement ont été organisés depuis 2010 pour embaucher des agents du service extérieur à tous les niveaux ?

| Date                              | Process / Processus               |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 2014                              | FS03                              |
|                                   | EX02                              |
|                                   | EX03                              |
| 2016                              | FSEAA AS03                        |
| 2017                              | FSITP (CS-01)                     |
|                                   | FSITP (CS-03)                     |
|                                   | FSITP (CS-04)                     |
|                                   | EX02                              |
|                                   | EX03                              |
| 2018                              | FSIA 01                           |
|                                   | FSIA 02                           |
|                                   | FSIA 03                           |
|                                   | FSEAA (AS-04)                     |
| 2019                              | FS01 Internal / Interne           |
|                                   | FS01 (PSR - RPS)                  |
|                                   | FS03                              |
|                                   | EX01                              |
|                                   | EX02                              |
|                                   | EX03                              |
| 2020                              | FS02                              |
|                                   | FSEAA (AS01)                      |
|                                   | FSITP (CS02)                      |
| 2021                              | FS01 (PSR)                        |
|                                   | FS03                              |
|                                   | FSITP (IT-04)                     |
|                                   | EX02                              |
|                                   | EX03                              |
|                                   | FSEAA (AS01)                      |
|                                   | FSEAA (AS02)                      |
| 2022                              | FSEAA (AS-03)                     |
|                                   | FS01 Deployment/Mutation          |
|                                   | FS01 MCO Deployment/ Mutation AGC |
|                                   | FS02                              |
|                                   | FSITP (IT-02)                     |
|                                   | EX01                              |
|                                   | EX04                              |
|                                   | EX-02 Deployment EE / Mutation EE |
| EX-03 Deployment EE / Mutation EE |                                   |

14. Broken down by year and by stream, how many new foreign service officers have been recruited into the department over the past 20 years? / Ventilé par année et par volet, combien de nouveaux agents du service extérieur ont été recrutés au ministère au cours des 20 dernières années ?

See note 5 /Voir Note 5

15. Broken down by year and by stream, what percentage of new foreign service officers occupied positions at GAC prior to joining the foreign service? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des nouveaux agents du service extérieur occupaient des postes à AMC avant de se joindre au service extérieur ?

See note 5 /Voir Note 5

16. How does GAC determine the number of foreign service officers to recruit as part of each nationwide entry-level recruitment campaign? / Comment AMC détermine-t-elle le nombre d'agents du service extérieur à recruter dans le cadre de chaque campagne nationale de recrutement au niveau d'entrée ?

GAC determines the number of foreign service officers to recruit based on analysis of data such as the number of funded positions and the number of rotational employees, in all rotational pools and all streams, including taking into account projected promotions, attrition and historical trends of Leave without pay (LWOP) as a non-discretionary measure offered to employees through their condition of employment and part of their collective agreement.

---

Le ministère établit ses projections pour le recrutement de nouveaux agents du service extérieur sur la base de l'analyse des données, comme le nombre de positions financées et le nombre d'employés permutants, dans tous les bassins et les filières, incluant la projection des promotions, le taux d'attrition et les tendances historiques des congés sans solde en tant que mesure non discrétionnaire offerte aux employés dans leurs conditions d'emploi et dans le cadre de leur convention collective

17. What has GAC done specifically over the past 20 years, and what is it doing on an ongoing basis, to ensure that the Canadian foreign service is representative of Canada's cultural, linguistic, and geographic diversity as well as traditionally underrepresented groups, including women, Indigenous peoples, and visible minorities? / De manière spécifique, qu'a fait AMC au cours des 20 dernières années et que fait-elle de façon continue pour veiller à ce que le service extérieur canadien soit représentatif de la diversité culturelle, linguistique et géographique du Canada, ainsi que des groupes traditionnellement sous-représentés comme les femmes, les Autochtones et les personnes issues des minorités visibles ?

Response to follow as soon as possible.

---

Réponse à suivre dès que possible.

18. What specific onboarding training do new foreign service officers receive? / Quelle formation d'intégration spécifique les nouveaux agents du service extérieur suivent-ils ?

The Foreign Service Onboarding Program (FSOP) is a 2-year integration program designed to equip new Foreign Service Officers (FS-01) with an understanding of how the Canadian Foreign Service, and the unique streams within, contribute to Canada's place on the global stage. It is a

comprehensive program that includes formal training, on-the-job learning, mentoring and practical exercises aimed at fostering a sense of community among the new recruits and at developing their international competencies: Intercultural Proficiency, Resilience and Adaptability, Judgement in a Global Context, Influence and Alliance Building. Before starting in the program, aspiring FS-01s who do not meet the official language requirements are offered full-time official language training on an Ab Initio basis. Once they achieve the required proficiency, they receive a letter of offer as an FS-01.

New FS-01s are assigned to an HQ division at the working level based on their stream: foreign policy and diplomacy, international trade, international assistance, or management, consular affairs, mission operations and emergency management. They then begin their core program consisting of 150 hours of training on GAC's policy and departmental priorities such as key bilateral relationships, multilateral diplomacy, indigenous issues, as well as training on foundational skills and knowledge including writing, digital engagement, economics, data analysis, GBA+, intercultural effectiveness, etc. Participants are matched with a seasoned GAC mentor and invited to participate in quarterly topical discussions and networking events. Upon completion of the core training, new recruits are assigned to a multidisciplinary peer team to undertake a cross-Canada engagement project aimed at deepening their understanding of Canada and of issues of importance to Canadians. The next level of training occurs in smaller groups of various durations (from two to eight weeks) specific to their assigned stream. Participants are tested for foreign language aptitude and encouraged to consider early career posting assignments that require a foreign language. Upon completion of the 2-year onboarding program, most FSOP participants will seek an overseas posting or a foreign language training assignment.

---

Le Programme d'intégration au service extérieur (PISA) est un programme d'intégration de deux ans conçu pour permettre aux nouveaux agents du service extérieur (FS-01) de comprendre comment le service extérieur canadien, et les filières uniques qui le composent, contribuent à la place du Canada sur la scène mondiale. Il s'agit d'un programme complet qui comprend une formation formelle, un apprentissage en cours d'emploi, du mentorat et des exercices pratiques visant à favoriser un sentiment de communauté parmi les nouvelles recrues et à développer leurs compétences internationales : compétence interculturelle, résilience et adaptabilité, jugement dans un contexte mondial, influence et création d'alliances. Avant de commencer le programme, les aspirants FS-01 qui ne satisfont pas aux exigences en matière de langues officielles se voient offrir une formation en langues officielles à temps plein sur une base ab initio. Une fois qu'ils ont atteint le niveau de compétence requis, ils reçoivent une lettre d'offre à titre de FS-01.

Les nouveaux FS-01 sont affectés à une direction à la centrale au niveau d'entrée en fonction de leur filière : politique étrangère et diplomatie, commerce international, aide internationale ou gestion, affaires consulaires, opérations des mission et gestion des urgences. Ils commencent ensuite leur programme de base, qui consiste en 150 heures de formation sur les priorités politiques et ministérielles d'AMC, telles que les relations bilatérales clés, la diplomatie multilatérale, les questions autochtones, ainsi qu'une formation sur les compétences et connaissances fondamentales, notamment la rédaction, l'engagement numérique, l'économie, l'analyse des données, l'ACS+, l'efficacité interculturelle, etc. Les participants sont jumelés avec un mentor d'AMC expérimenté et invités à participer à des discussions thématiques trimestrielles et à des événements de réseautage. Une fois la formation de base terminée, les nouvelles recrues sont affectées à une équipe de pairs multidisciplinaire pour entreprendre un projet d'engagement pancanadien visant à approfondir leur compréhension du Canada et des questions d'importance pour les Canadiens. Le niveau suivant de la formation se déroule en

petits groupes de durées diverses (de deux à huit semaines) spécifiques à leur filière d'affectation. Les participants sont soumis à un test d'aptitude en langues étrangères et sont encouragés à envisager une affectation en début de carrière nécessitant une langue étrangère. À la fin du programme d'intégration de deux ans, la plupart des participants au PFSO chercheront une affectation à l'étranger ou une affectation de formation en langue étrangère.

19. What are the average and median ages of serving foreign service officers? Quel est l'âge moyen et médian des agents du service extérieur en service ?

|                         | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Average age / Âge moyen | 44   | 44   | 45   | 45   | 46   | 46   | 47   | 47   | 47   |
| Median age / Âge médian | 43   | 43   | 44   | 44   | 45   | 46   | 46   | 46   | 46   |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Agent du service extérieur sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

## Diplomatic Postings / Postes diplomatiques

20. Broken down by year and by stream, over the past 20 years, what percentage of foreign service officers were posted at a mission abroad and what percentage were based in Canada? / Ventilé par année et par volet, au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur étaient affectés à une mission à l'étranger et quel pourcentage d'entre eux étaient affectés au Canada ?

| Employee Stream and Employee Location and Year / Filière d'employés et lieu des employés et année |        | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | Abroad | 68%  | 62%  | 62%  | 72%  | 67%  | 67%  | 67%  | 61%  | 68%  |
| Admin Assistant / Adj administratif   | Canada | 32%  | 38%  | 38%  | 28%  | 33%  | 33%  | 33%  | 39%  | 32%  |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur               | Abroad |      | 0%   | 8%   | 40%  | 64%  | 50%  | 39%  | 34%  | 42%  |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur               | Canada |      | 100% | 92%  | 60%  | 36%  | 50%  | 61%  | 66%  | 58%  |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | Abroad | 64%  | 58%  | 45%  | 47%  | 47%  | 46%  | 50%  | 47%  | 48%  |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | Canada | 36%  | 42%  | 55%  | 53%  | 53%  | 54%  | 50%  | 53%  | 52%  |
| Information and Technology / Information et technologie   | Abroad | 35%  | 33%  | 35%  | 35%  | 37%  | 43%  | 43%  | 43%  | 45%  |
| Information and Technology / Information et technologie   | Canada | 65%  | 67%  | 65%  | 66%  | 63%  | 57%  | 57%  | 57%  | 55%  |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                        | Abroad | 71%  | 65%  | 61%  | 63%  | 67%  | 72%  | 69%  | 65%  | 65%  |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                        | Canada | 29%  | 35%  | 39%  | 37%  | 33%  | 28%  | 31%  | 35%  | 35%  |
| Political / Politique   | Abroad | 48%  | 52%  | 54%  | 53%  | 55%  | 53%  | 54%  | 52%  | 50%  |
| Political / Politique   | Canada | 52%  | 48%  | 46%  | 47%  | 45%  | 47%  | 46%  | 48%  | 50%  |
| Trade / Commerce  | Abroad | 54%  | 54%  | 51%  | 50%  | 48%  | 50%  | 55%  | 53%  | 56%  |
| Trade / Commerce  | Canada | 46%  | 46%  | 49%  | 50%  | 52%  | 50%  | 45%  | 47%  | 44%  |

Data source: HRMS as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: SGRH au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Agents du service extérieur sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

21. What percentage of Canadian heads of mission posts — and which ones specifically — are currently held by individuals that are not career foreign service officers? / Quel pourcentage des postes de chef de mission canadien – et lesquels en particulier – sont actuellement occupés par des personnes qui ne sont pas des agents du service extérieur de carrière ?

|  | <b>July 31, 2022 - 31 juillet 2022</b> |
|--|--|
| <b>Percentage of HOM who are not Rotational employees / Pourcentage des CDM non permutants</b> | <b>10%</b>                             |

Data source: HRMS as of July 31, 2022 / Source des données: SGRH au 31 juillet 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

| <b>Pays, Ville</b>   | <b>City, Country</b>   |
|----------------------|------------------------|
| Boston, É-U          | Boston, USA            |
| Détroit, É-U         | Detroit, USA           |
| Londres, Royaume-Uni | London, United Kingdom |
| Los Angeles, É-U     | Los Angeles, USA       |
| New York, É-U (ONU)  | New York, USA (UN)     |
| Paris, France        | Paris, France          |
| Paris, France (OCDE) | Paris, France (OECD)   |
| San Francisco, É-U   | San Francisco, USA     |

22. What percentage of Canadian heads of mission (HOM) posts — and which ones specifically — are currently held by women? / Quel pourcentage des postes de chef de mission canadien – et lesquels en particulier – sont actuellement occupés par des femmes ?

|  |            |
|--|------------|
| <b>Percentage of HOM who are Women / Pourcentage des CDM qui sont des femmes</b> | <b>47%</b> |
|--|------------|

Data source: Posting records as of August 16, 2022 / Source des données: Données sur les affectations à l'étranger au 16 août 2022.

Note: foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC. Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

### Head of Mission Posts Held by Women / Positions de Chefs de mission occupées par des femmes

As of August 16, 2022 / Au 16 août 2022

| Pays, Ville                            | City, Country                     |
|--|-----------------------------------|
| Abou Dhabi, Émirats arabes unis        | Abu Dhabi, United Arab Emirates   |
| Accra, Ghana                           | Accra, Ghana                      |
| Amman, Jordanie                        | Amman, Jordan                     |
| Bandar Seri Begawan, Brunéi            | Bandar Seri Begawan, Brunei       |
| Bangkok, Thaïlande                     | Bangkok, Thailand                 |
| Bogotá, Colombie                       | Bogota, Colombia                  |
| Bridgetown, Barbade                    | Bridgetown, Barbados              |
| Bruxelles, Belgique (UE)               | Brussels, Belgium (EU)            |
| Bucarest, Roumanie                     | Bucharest, Romania                |
| Budapest, Hongrie                      | Budapest, Hungary                 |
| Dar-es-Salaam, Tanzanie                | Dar-es-Salaam, Tanzania           |
| Dacca, Bangladesh                      | Dhaka, Bangladesh                 |
| Doha, Qatar                            | Doha, Qatar                       |
| Dublin, Irlande                        | Dublin, Ireland                   |
| Genève, Suisse                         | Geneva, Switzerland               |
| Genève, Suisse                         | Geneva, Switzerland               |
| Guatemala, Guatemala                   | Guatemala City, Guatemala         |
| Harare, Zimbabwe                       | Harare, Zimbabwe                  |
| Hong Kong, Chine                       | Hong Kong, China                  |
| Islamabad, Pakistan                    | Islamabad, Pakistan               |
| Djakarta, Indonésie                    | Jakarta, Indonesia                |
| Kingston, Jamaïque                     | Kingston, Jamaica                 |
| Koweït, Koweït                         | Kuwait City, Kuwait               |
| Kyiv, Ukraine                          | Kyiv, Ukraine                     |
| Lisbonne, Portugal                     | Lisbon, Portugal                  |
| Madrid, Espagne                        | Madrid, Spain                     |
| Miami, É-U                             | Miami, USA                        |
| Monterrey, Mexique                     | Monterrey, Mexico                 |
| Montevideo, Uruguay                    | Montevideo, Uruguay               |
| Moscou, Russie                         | Moscow, Russia                    |
| Mumbai, Inde                           | Mumbai, India                     |
| Oslo, Norvège                          | Oslo, Norway                      |
| Ouagadougou, Burkina Faso              | Ouagadougou, Burkina-Faso         |
| Panama, Panama                         | Panama City, Panama               |
| Paris, France (OCDE)                   | Paris, France (OECD)              |
| Paris, France (UNESCO)                 | Paris, France (UNESCO)            |
| Prague, République tchèque             | Prague, Czech Republic            |
| Rabat, Maroc                           | Rabat, Morocco                    |
| Ramallah, Cisjordanie                  | Ramallah, West Bank               |
| Reykjavik, Islande                     | Reykjavik, Iceland                |
| Rome, Italie                           | Rome, Italy                       |
| San José, Costa Rica                   | San Jose, Costa Rica              |
| San Salvador, El Salvador              | San Salvador, El Salvador         |
| Saint-Domingue, République dominicaine | Santo Domingo, Dominican Republic |
| São Paulo, Brésil                      | São Paulo, Brazil                 |
| Seattle, É-U                           | Seattle, USA                      |
| Tel-Aviv, Israël                       | Tel Aviv, Israel                  |
| La Haye, Pays-Bas                      | The Hague, Netherlands            |
| Tripoli, Libye                         | Tripoli, Libya                    |
| Oulan-Bator, Mongolie                  | Ulaanbaatar, Mongolia             |
| Vienne, Autriche (OSCE)                | Vienna, Austria (OSCE)            |
| Varsovie, Pologne                      | Warsaw, Poland                    |
| Washington DC, É-U                     | Washington DC, USA                |
| Wellington, Nouvelle-Zélande           | Wellington, New Zealand           |

23. Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Please refer to Annex A. / Veuillez référer à l'annexe A.

24. On average, how many years after joining the foreign service is a new foreign officer posted abroad for the first time? / En moyenne, combien d'années après s'être joint au service extérieur un nouvel agent est-il affecté à l'étranger pour la première fois ?

Newly recruited personnel are required to complete their training and gain experience at headquarters before being posted abroad. The number of years at HQ prior to a first posting can vary depending on numerous factors, from operational needs to employee interests.

---

Le nouveau personnel recruté doit compléter sa formation et expérience au siège avant d'occuper des postes à l'étranger. Le nombre d'années au siège avant d'entamer un poste à l'étranger varie pour plusieurs raisons incluant les besoins opérationnels et les intérêts des employés.

25. Is there a probationary period for newly hired foreign service officers? If so, how long? / Y a-t-il une période d'essai pour les agents du service extérieur lorsqu'ils sont embauchés ? Le cas échéant, combien de temps dure-t-elle ?

Newly hired foreign service officers external to the public administration are on probation for one year.

---

Les nouveaux agents du service extérieur non recrutés au sein de l'administration publique sont en période probatoire pour une durée d'une année.

### **Retention and Attrition / Rétention et attrition**

26. Over the past 20 years, what percentage of Canadian foreign service officers have left the department after less than five years of service, after less than 10 years, and after a first posting abroad? / Au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur canadien ont quitté le ministère après moins de cinq années de service, après moins de dix années de service et après une première affectation à l'étranger ?

See note 5 / Voir Note 5

27. What percentage of foreign service officers have resigned following extended foreign language training? What percentage has resigned following training in a language considered difficult to learn? Which languages? / Quel est le pourcentage des agents du Service extérieur qui ont démissionné après avoir reçu une formation approfondie en langue étrangère ? Quel pourcentage d'entre eux ont démissionné après avoir reçu une formation dans une langue jugée difficile à apprendre ? Quelles sont ces langues ?

Since 2014, 72 foreign service officers have resigned. Of those, 1 foreign service officer had a foreign language training assignment during the four years preceding resignation. The language learned was Spanish.

Depuis 2014, 72 agents du service extérieur ont démissionné. Parmi ceux-ci, 1 agent du service extérieur a eu une affectation de formation en langue étrangère au cours des quatre années précédant la démission. La langue apprise était l'espagnol.

28. What percentage of foreign service officers must complete foreign language training before a posting? In which languages? What percentage has successfully completed foreign language training? What percentage has not? /

In the last 5 years, 341 employees - representing 16% of all assignees to all positions abroad - were assigned to intensive foreign language training ahead of a posting in a designated position. Note that a third of all GAC positions abroad (433 of 1297) are designated as requiring foreign language proficiency.

In the last 5 years, 70% of employees who received foreign language training ahead of a posting reached the target level within the established training duration.

#### Training per Language Delivered in the last 5 years

| Languages  | # of employees | Languages | # of employees |
|------------|----------------|-----------|----------------|
| Spanish    | 89             | Thai      | 5              |
| Chinese    | 52             | Greek     | 4              |
| Portuguese | 38             | Serbian   | 4              |
| German     | 27             | Creole    | 3              |
| Arabic     | 22             | Polish    | 2              |
| Russian    | 21             | Swahili   | 2              |
| Japanese   | 14             | Amharic   | 1              |
| Italian    | 11             | Czech     | 1              |
| Hebrew     | 8              | Dutch     | 1              |
| Indonesian | 8              | Persian   | 1              |
| Korean     | 8              | Romanian  | 1              |
| Turkish    | 8              | Swedish   | 1              |
| Ukrainian  | 8              | Urdu      | 1              |

Au cours des 5 dernières années, 341 employés - représentant 16% de toutes les personnes affectées à des postes à l'étranger - ont été affectés à une formation intensive en langue étrangère avant une affectation à un poste désigné. Il convient de noter qu'un tiers de tous les



postes d'AMC à l'étranger (433 sur 1297) sont désignés comme nécessitant la maîtrise d'une langue étrangère.

Au cours des 5 dernières années, 70 % des employés qui ont reçu une formation en langues étrangères avant une affectation ont atteint le niveau cible dans la durée de formation établie.

#### Formation par langue dispensée au cours des 5 dernières années

| Langues    | Nombre d'employés | Langues     | Nombre d'employés |
|------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Espagnol   | 89                | Thaïlandais | 5                 |
| Chinois    | 52                | Grec        | 4                 |
| Portugais  | 38                | Serbe       | 4                 |
| Allemand   | 27                | Créole      | 3                 |
| Arabe      | 22                | Polonais    | 2                 |
| Russe      | 21                | Swahili     | 2                 |
| Japonais   | 14                | Amharique   | 1                 |
| Italien    | 11                | Tchèque     | 1                 |
| Hébreu     | 8                 | Néerlandais | 1                 |
| Indonésien | 8                 | Persan      | 1                 |
| Coréen     | 8                 | Roumain     | 1                 |
| Turc       | 8                 | Suédois     | 1                 |
| Ukrainien  | 8                 | Urdu        | 1                 |

29. Does GAC conduct exit interviews with foreign service officers resigning from GAC? If so, what are the main reasons cited as contributing to their departures? / AMC réalise-t-elle des entrevues de départ avec les agents du service extérieur qui démissionnent d'AMC ? Le cas échéant, quelles sont les principales raisons ayant contribué à ces départs ?

Managers are strongly encouraged to conduct exit interviews and GAC provides them with tools and resources to support such discussions. On average between 70% to 75% of departures are employees who leave for retirement and 20% to 25% for career development.

---

Les gestionnaires sont fortement encouragés de mener des entrevues de départ et le ministère leur fournit les outils et l'appui nécessaire pour de telles discussions. En moyenne 70% à 75% des employés qui quittent l'AMC partent à la retraite et environ 20% à 25% pour le développement de carrière.

30. Broken down by year and by stream, how many foreign service officers have resigned or retired from GAC in the past 20 years? / Ventilé par année et par volet, combien d'agents du service extérieur ont démissionné d'AMC ou sont partis à la retraite au cours des 20 dernières années ?

| Employee Stream and Fiscal Year   | 2014/15   | 2015/16   | 2016/17   | 2017/18   | 2018/19   | 2019/20   | 2020/21   | 2021/22   |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 17        | 19        | 13        | 12        | 10        | 8         | 9         | 13        |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 2         | 0         |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 5         | 9         | 7         | 9         | 3         | 5         | 9         | 8         |
| Information and Technology / Information et technologie                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Management Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires          | 6         | 6         | 5         | 5         | 7         | 2         | 4         | 10        |
| Political / Politique   | 23        | 16        | 14        | 15        | 9         | 14        | 13        | 25        |
| Trade / Commerce  | 11        | 6         | 8         | 8         | 8         | 13        | 6         | 10        |
| <b>Total</b>  | <b>62</b> | <b>56</b> | <b>47</b> | <b>49</b> | <b>37</b> | <b>43</b> | <b>43</b> | <b>66</b> |

Data source: HRMS by Fiscal Year / Source des données: SGRH par année fiscale.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

31. Broken down by year, what has been the attrition rate in the foreign service over the past 20 years? / Ventilé par année, quel a été le taux d'attrition au sein du service extérieur au cours des 20 dernières années ?

|  | 2014/15     | 2015/16     | 2016/17     | 2017/18     | 2018/19     | 2019/20     | 2020/21     | 2021/22     |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Attrition rate of rotational employees / Taux d'attrition des employés permutants</b> | <b>3.7%</b> | <b>3.5%</b> | <b>2.9%</b> | <b>3.5%</b> | <b>3.7%</b> | <b>3.0%</b> | <b>2.8%</b> | <b>4.3%</b> |

Data Source: HRMS extracted on July 31, 2022 / Source des données: SGRH extrait le 31 juillet 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

## Conditions of Foreign Service / Conditions du service extérieur

32. Over the past 20 years, apart from repatriation due to the COVID-19 pandemic, what percentage of foreign service officers has ended a posting abroad prematurely? What are the main reasons cited for ending a posting prematurely? / En moyenne, au cours des 20 dernières années, hormis le rapatriement attribuable à la pandémie COVID-19, quel est le pourcentage annuel des agents du service extérieur qui ont mis fin prématurément à une affectation à l'étranger ? Quelles sont les principales raisons y ayant contribué ?

Premature departures vary greatly each year. On average, between 20 to 30 employees annually end their posting abroad prematurely. However, this number can grow in situations of staff evacuations. The main reasons for the premature departure from mission are personal (family or medical reasons) or because of a significant change in local context.

---

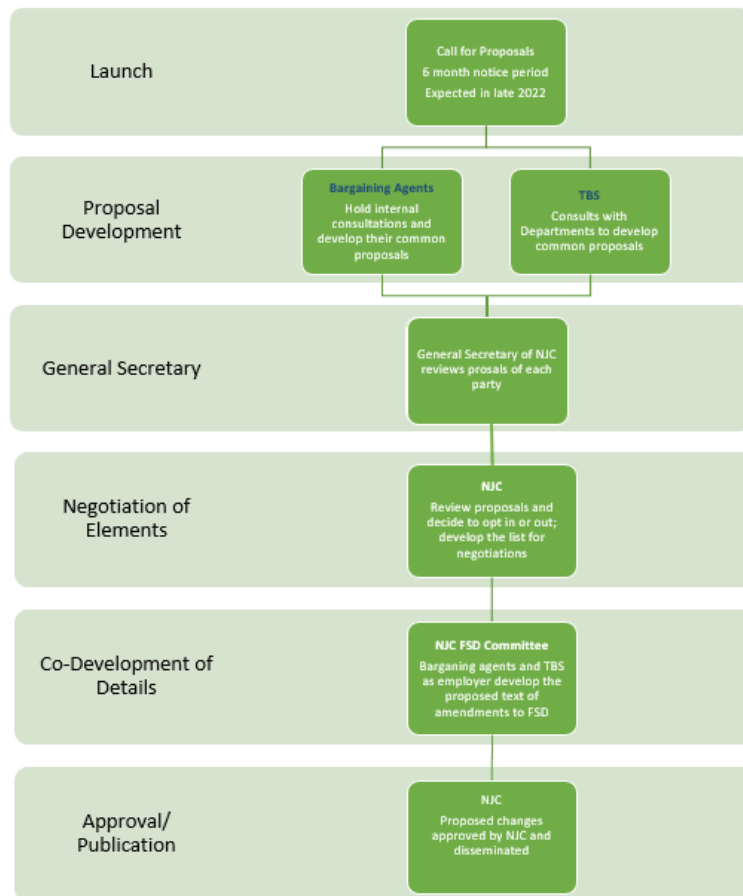
Les départs prématurés varient considérablement chaque année. En moyenne, entre 20 et 30 salariés mettent fin prématurément à leur détachement à l'étranger chaque année. Cependant, ce nombre peut être plus important dans des situations d'évacuations de personnel. Les principales raisons du départ prématuré sont soit personnelles (raisons familiales ou médicales) soit un changement du contexte local.

33. How often are the Foreign Service Directives reviewed? What role is played by each stakeholder? Are foreign service officers consulted during the review? If so, how? / À quelle fréquence les Directives sur le service extérieur sont-elles revues? Quel rôle y joue chacun des intervenants ? Les agents du service extérieur sont-ils consultés dans le cadre de cette révision ? Le cas échéant, comment le sont-ils ?

The Foreign Service Directives (FSD) are co-developed by participating bargaining agents and public service employers, lead by Treasury Board Secretariat, at the National Joint Council (NJC) of the Public Service of Canada.

Like other Directives, the FSDs are deemed to be part of collective agreements between the parties to the NJC, and as such, undergo regular review. In the last twenty years, the FSDs were reviewed five times, with negotiated updates in effect in 1993, 2002, 2009, 2013 and 2019. The next cyclical review is being planned for 2022.

## FSD Cyclical Review Process:



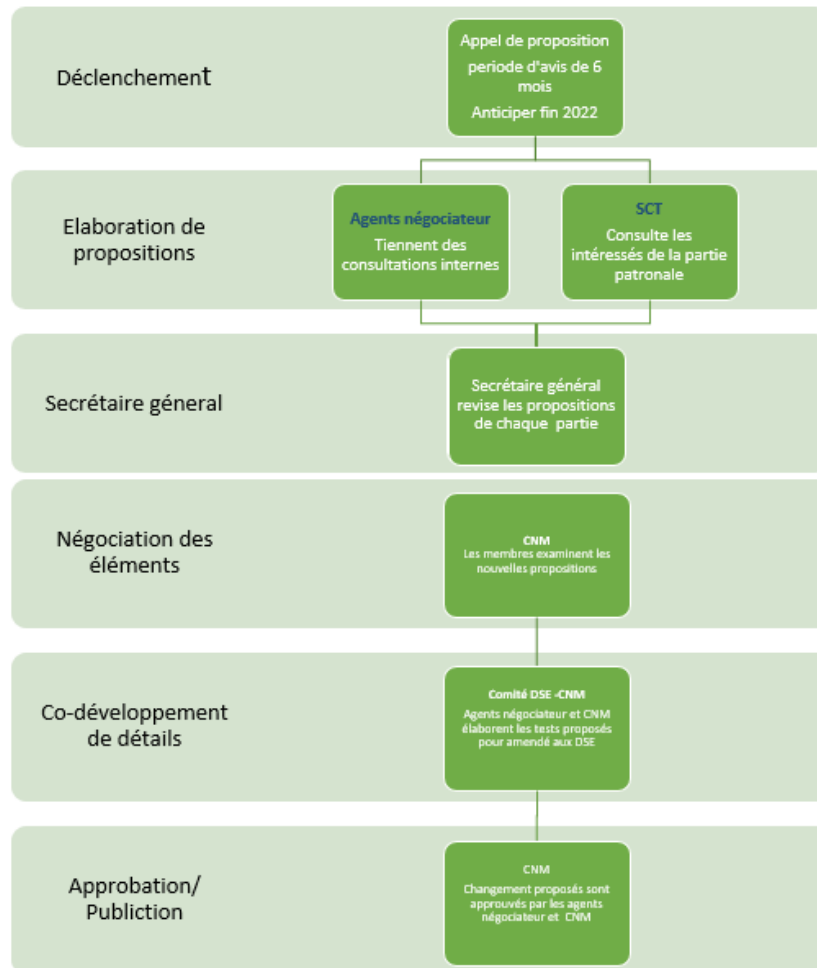
All employees who serve abroad, including foreign service officers, have an opportunity to voice their opinions in advance of the cyclical review. Bargaining agents solicit the views of their members as the unions determine their negotiation position. Departments, including Global Affairs Canada, also seek out employee and hiring managers' views in barriers to recruitment, retention and posting of qualified people abroad. This informs the proposals GAC champions as the employer side establishes their negotiating position.

---

Les Directives sur le service extérieur (DSE) sont élaborées conjointement par les agents négociateurs et les employeurs de la fonction publique participants, sous la direction du Secrétariat du Conseil du Trésor, au Conseil national mixte de la fonction publique du Canada.

Comme les autres directives, les DSE sont réputées faire partie des conventions collectives entre les parties au Conseil national mixte et, à ce titre, elles font l'objet d'une révision régulière. Au cours des vingt dernières années, les DSE ont été révisées cinq fois, avec des mises à jour négociées en vigueur en 1993, 2002, 2009, 2013 et 2019. La prochaine révision cyclique est prévue pour 2022.

## DSE Processus d'examen périodique:



Tous les employés qui servent à l'étranger, y compris les agents du service extérieur, ont la possibilité d'exprimer leur opinion avant la révision cyclique. Les agents négociateurs sollicitent l'opinion de leurs membres lorsque les syndicats déterminent leur position de négociation. Les ministères, dont Affaires mondiales Canada, sollicitent également l'opinion des employés et des gestionnaires d'embauche en ce qui concerne les obstacles au recrutement, à la rétention et à l'affectation de personnes qualifiées à l'étranger. Cela permet d'informer les propositions que AMC défend lorsque la partie patronale établit sa position de négociation.

34. The 1981 McDougall report on the conditions of foreign service listed several issues regarding spouses of foreign service officers. For example, the report recognized that spouses carry a large “burden of adjustment on every move;” that the rotational system demanded that accompanying spouses give up their careers; and that the rotational system prevented accompanying spouses from accessing unemployment insurance and government pension plans. What percentage of accompanying spouses are currently employed in the country where they are posted? In which countries has this been possible and in which has it not been possible? How many reciprocal spousal employment agreements are in place with other countries and international organizations? What services and benefits are offered to accompanying spouses to support them in their own careers? / En 1981, le rapport McDougall sur les conditions du service extérieur nommait divers problèmes liés aux conjoints des agents du service

extérieur. Par exemple, le rapport a reconnu que les conjoints portent un lourd « fardeau d'adaptation lors de chaque déménagement », que le système de permutation exige que les conjoints accompagnateurs abandonnent leur carrière, et que le système de permutation empêche les conjoints accompagnateurs d'avoir accès aux régimes d'assurance-emploi et de pension du gouvernement. Quel pourcentage des conjoints accompagnateurs ont un emploi à l'heure actuelle dans le pays où ils sont affectés ? Dans quels pays cela est-il possible et dans quels autres cela est-il impossible ? Combien d'ententes réciproques concernant l'emploi des conjoints ont été conclues avec d'autres pays et organisations internationales ? Quels services et avantages sont offerts aux conjoints accompagnateurs pour soutenir leur propre carrière ?

Opportunities that are available for accompanying spouses vary significantly depending on numerous factors including their own work experiences. Spouses who are public servant employees are considered as entitled to appointment in priority to all persons when they leave their position to accompany their spouse. These spouses can apply to positions within the public service, including at GAC, and/or be employed on a telework agreement. If both are rotational employees, effort is made to post them to the same mission abroad. To enable spouses to seek work in local economies, GAC has negotiated reciprocal employment arrangements for 90 countries. Spouses could also seek contract employment directly with the mission when opportunities are available, and based on merit and non partisanship. The Department does not track data on spousal employment.

Under the FSDs, accompanying spouses can receive some financial assistance under FSD 17 – Assistance for Spouses or Common-Law Partners. The employer provides specific financial assistance to spouses or common-law partners to assist them in securing employment at post, or upon return to Canada to facilitate re-entry into the Canadian workforce. Expenses covered include membership dues in professional associations, employment counselling, professional CV development, and, in limited instances, professional retraining up to \$1,000.

---

Les possibilités qui sont disponibles aux conjoints accompagnants dépendent de plusieurs facteurs. Les conjoints fonctionnaires sont considérés comme ayant droit à l'emploi par priorité à toutes les personnes lorsqu'ils ont dû quitter leur poste pour accompagner leur conjoint. Dans ces cas, les conjoints peuvent postuler à des postes au sein de la fonction publique, y compris à l'AMC, et/ou être employés dans le cadre d'une entente de télétravail. Si les deux conjoints sont des employés permutants, un effort est fait pour que les deux soient affectés à des postes dans la même mission à l'étranger. Pour permettre aux conjoints de trouver un emploi dans les économies locales, l'AMC a négocié des ententes de réciprocité en matière d'emploi avec 90 pays. Les conjoints pourraient également chercher un emploi contractuel directement auprès de la mission lorsque des opportunités se présentent, sur la base de valeurs de mérite et d'impartialité. Le ministère ne maintient pas des données sur l'emploi des conjoints.

En vertu des Directives sur le service extérieur (DSE), les conjoints accompagnateurs peuvent recevoir une certaine aide financière en vertu de la DSE 17 - Aide aux époux ou aux conjoints de fait. L'employeur fournit une aide financière spécifique aux époux ou aux conjoints de fait pour les aider à trouver un emploi à la mission, ou à leur retour au Canada pour faciliter leur réintégration dans la population active canadienne. Les dépenses couvertes comprennent les cotisations à des associations professionnelles, le counselling d'emploi, le développement du CV professionnel et, dans certains cas limités, le recyclage professionnel jusqu'à concurrence de 1 000 \$.

35. The 1981 McDougall report identified that spouses of heads of missions were “unpaid employee[s] of the Canadian government.” Currently, what role are accompanying spouses, particularly spouses of heads of missions, expected to play while posted abroad? / En 1981, le rapport McDougall a souligné que les conjoints des chefs de mission étaient des « employés non rémunérés du gouvernement canadien ». À l’heure actuelle, quel rôle les conjoints accompagnateurs, notamment les conjoints des chefs de mission, doivent-ils jouer lorsqu’ils sont affectés à l’étranger ?

Spouses, including spouses of Heads of mission are not required to play an official role.

Les conjoints et conjointes, incluant ceux des Chefs de mission ne sont pas tenus de jouer un rôle officiel.

36. On average over the past 20 years, what percentage of foreign service officers posted abroad were posted with a non-foreign service officer spouse? Which countries? What percentage of foreign services officers were posted alongside a spouse who was also a foreign service officer? What percentage of foreign service officers posted abroad were single? What percentage of foreign service officers posted abroad were single parents? Please provide gender disaggregated data where possible. / En moyenne, au cours des 20 dernières années, quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l’étranger l’ont été avec un conjoint ne faisant pas partie du service extérieur ? Dans quels pays ? Quel pourcentage des agents du service extérieur ont été affectés avec un conjoint étant également agent du service extérieur ? Quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l’étranger étaient célibataires ? Quel pourcentage des agents du service extérieur affectés à l’étranger étaient des parents seuls ? Dans la mesure du possible, veuillez fournir des données ventilées selon le sexe.

See note 5 / Voir Note 5

37. Has the COVID-19 pandemic resulted in new standard operating procedures regarding duty of care and practical application of the Foreign Service Directives? / La pandémie de COVID-19 a-t-elle entraîné de nouvelles procédures d’exploitation normalisées à l’égard de l’obligation de diligence et de la mise en pratique des Directives sur le service extérieur ?

Global Affairs continually strives to administer the FSDs in a manner that is employee-focused, consistent with the intent of the negotiated provisions, all while maintaining the appropriate financial controls expected of a \$170-million-dollar program. In the few instances that there is deputy head or managerial discretion identified within the directives, these are applied in a fair, impartial manner to assist both employees and the department.

The challenges brought on by the global impacts of the COVID-19 pandemic affected all aspects of our employees’ lives abroad. Local pandemic conditions, including health care, differed widely from those in Canada, air routes from postings were severely disrupted, and the global shipping industry delayed delivery of the household effects of employees. Where the negotiated Directives could alleviate the challenges employees faced during the pandemic, the provisions were applied, and any departmental discretion was utilized to appropriately minimize impact.

For example, when relocating employees to/from/between posts, authorities were invoked to ensure employees were provided with as much flexibility required at the time as possible. Examples of COVID-related adjustments are:

- Coverage of quarantine expenses, not anticipated within the FSDs;
- Modified shipping methods to provide employees with options that take into consideration the impact the pandemic on the shipping industry;
- Increased allowance for extra baggage for employees going to/from/between posts;
- Increased the number of employees who would qualify for air shipment of household effects due to shipping delays;
- Employees were provided assistance to purchase essential items when their shipments of household effects were significantly delayed;
- Official routings were established to eliminate stop-overs where possible to ensure more direct travel to post;
- Official routings were updated regularly to include alternate options due to the impact COVID 19 has had on the airline industry;
- Costs covered to ensure employees could travel to get the COVID 19 vaccine, if required;
- Reimbursed costs of mandatory COVID 19 testing for relocation travel;
- Reimbursed costs of mandatory COVID 19 testing in schools;
- Amended internal policy to allow more flexibility on the cost of airfare tickets for family reunification travel.

---

Le ministère des Affaires mondiales s'efforce continuellement d'administrer les DSE d'une manière qui soit axée sur les employés et conforme à l'esprit des dispositions négociées, tout en maintenant les contrôles financiers appropriés d'un programme de 170 millions de dollars. Dans les rares cas où les directives prévoient un pouvoir discrétionnaire pour l'administrateur général ou le gestionnaire, celui-ci est appliqué de manière équitable et impartiale pour aider les employés et le ministère.

Les défis posés par les répercussions mondiales de la pandémie de COVID-19 ont touché tous les aspects de la vie de nos employés à l'étranger. Les conditions locales de la pandémie, y compris les soins de santé, différaient grandement de celles du Canada, les routes aériennes à partir des lieux d'affectation ont été gravement perturbées et l'industrie mondiale du transport maritime a retardé la livraison des effets domestiques des employés. Dans les cas où les directives négociées pouvaient atténuer les difficultés auxquelles les employés ont été confrontés pendant la pandémie, les dispositions ont été appliquées, et toute latitude ministérielle a été utilisée pour minimiser l'impact de manière appropriée.

Par exemple, lors du transfert d'employés vers/depuis/entre des postes, les autorités ont été invoquées pour s'assurer que les employés bénéficient de la plus grande flexibilité possible à ce moment-là. Voici quelques exemples d'ajustements liés au COVID :

- Couverture des frais de quarantaine, non prévus dans les DSE ;
- Modification des méthodes d'expédition pour offrir aux employés des options qui tiennent compte de l'impact de la pandémie sur l'industrie du transport maritime ;
- Augmentation de l'indemnité pour les bagages supplémentaires des fonctionnaires qui se rendent à une mission, en reviennent ou en changent ;
- Augmentation du nombre d'employés pouvant bénéficier d'un transport aérien des effets personnels en raison des retards d'expédition ;



- Les employés ont reçu de l'aide pour acheter des articles essentiels lorsque leurs envois d'effets personnels ont été considérablement retardés ;
- Des itinéraires officiels ont été établis afin d'éliminer les escales dans la mesure du possible et d'assurer des déplacements plus directs vers les postes ;
- Les itinéraires officiels ont été mis à jour régulièrement pour inclure des options alternatives en raison de l'impact de COVID 19 sur l'industrie du transport aérien ;
- Les coûts ont été couverts pour s'assurer que les employés pouvaient se déplacer pour obtenir le vaccin COVID 19, si le voyage était nécessaire ;
- Les coûts remboursés du test COVID 19 obligatoire pour les voyages de réinstallation ;
- Remboursement des coûts du test COVID 19 obligatoire dans les écoles ;
- Modification de la politique interne afin de permettre une plus grande flexibilité quant au coût des billets d'avion pour les voyages de réunification familiale.

38. Have any duty of care adjustments been made because of "Havana Syndrome"? / Des modifications ont-elles été apportées à l'obligation de diligence en raison du « syndrome de La Havane » ?

The safety and security of Government of Canada staff and dependents is Global Affairs Canada's top priority.

Following reports of unexplained health symptoms in the spring of 2017 by Canadian diplomats and families posted to Havana, Cuba, a number of adjustments have been made to GAC policies and protocols to respond to the unexplained health incidents (UHI).

In April 2018, the Embassy of Canada to Cuba was designated as a 'non-accompanied' post and all dependent family members were removed from Cuba.

Though the causes of UHI remain unknown, a series of mitigation measures have been put in place at the Embassy of Canada to Cuba in line with the potential causes being investigated. All GAC staff completing official visits, temporary duty assignments or postings to Cuba require baseline medical assessments targeted to the duration of their stay, and participate in a mandatory health and security briefing prior to departure.

Following reports of unexplained health incidents by American diplomats in multiple locations around the world, on October 7<sup>th</sup> 2021, a broadcast message to all staff was issued which outlined the symptoms of UHI and how to report. In addition, briefing sessions on UHI were delivered to all Assistant Deputy Ministers, Heads of Mission, and interdepartmental partners and co-locators within GAC's mission network abroad. Training modules are being delivered on a regular basis to program managers and others departing on posting.

Global Affairs Canada maintain security and health protocols to respond immediately to any unusual events or health symptoms affecting Canadian diplomats and their families around the world.

GAC, the RCMP and other agencies are cooperating with the U.S. government to exchange information on medical collaboration, our respective investigations, and on detection and mitigation measures.

---

La sûreté et la sécurité du personnel canadien et des personnes à charge du gouvernement du Canada est la priorité absolue d'Affaires mondiales Canada.

À la suite de rapports de symptômes de santé inexpliqués au printemps 2017 par des diplomates canadiens et des familles en poste à La Havane, Cuba, un certain nombre d'ajustements ont été apportés aux politiques et protocoles d'AMC pour répondre aux incidents de santé inexpliqués (UHI).

En avril 2018, l'ambassade du Canada à Cuba a été désignée poste « non accompagné » et tous les membres de la famille à charge ont été rapatriés au Canada.

Bien que les causes de l'UHI restent inconnues, une série de mesures d'atténuation ont été mises en place à l'ambassade du Canada à Cuba en fonction des causes potentielles faisant l'objet d'une enquête.

Tous les membres du personnel d'AMC effectuant des visites officielles, des affectations temporaires ou des affectations à Cuba doivent subir une évaluation médicale de base ciblée sur la durée de leur séjour ainsi que participer à un briefing obligatoire sur la santé et la sécurité avant leur départ pour leur séjour à La Havane.

Suite à des rapports d'incidents de santé inexpliqués par des diplomates américains dans plusieurs endroits à travers le monde, le ministère a diffusé un message le 7 octobre 2021 visant à inciter le personnel qui aurait potentiellement été touchés et/ou aurait des symptômes de l'UHI de les signaler à la centrale. De plus, des séances d'information sur l'UHI ont été offertes à tous les sous-ministres adjoints, chefs de mission et partenaires interministériels et colocataires au sein du réseau de missions d'AMC à l'étranger. Des modules de formation sont dispensés régulièrement aux gestionnaires de programme et à d'autres personnes qui partent en affectation.

Affaires mondiales Canada maintient des protocoles de sécurité et de santé pour répondre immédiatement à tout événement inhabituel ou symptôme de santé affectant les diplomates canadiens et leurs familles dans le monde.

AMC, la GRC et d'autres agences continuent de coopérer avec le gouvernement américain pour échanger des informations sur la collaboration médicale, nos enquêtes respectives et sur les mesures de détection et d'atténuation des causes de UHI.

### **Mission Network / Réseau des missions**

39. Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.

Please refer to Annex B. / Veuillez référer à l'annexe B.

40. How many co-location agreements does Canada have with other countries as part of its diplomatic network? In which countries does Canada co-locate its diplomatic offices with those of other countries? / Combien d'ententes de cooccupation le Canada a-t-il conclues avec d'autres pays au sein de son réseau diplomatique ? Dans quels pays le Canada cooccupe-t-il ses bureaux diplomatiques avec ceux d'autres pays ?

Please refer to Annex C. / Veuillez référer à l'annexe C.

41. In which countries does Canada operationalize consular sharing agreements or memoranda of understanding with other countries? / Dans quels pays le Canada opérationnalise-t-il des accords relatifs au partage des services consulaires ou des protocoles d'entente avec d'autres pays ?

Please refer to Annex C. / Veuillez référer à l'annexe C.

42. During her appearance before the committee on June 9, 2022, Marta Morgan, Deputy Minister of Foreign Affairs, said that Canada's network of missions abroad supports the international work of 21 other federal departments, three Crown corporations, six provincial governments, six foreign governments, and some international organizations. Please provide a detailed list of the federal, provincial, and international partners using Canada's network of missions abroad. / Lors de son témoignage au Comité le 9 juin 2022, Marta Morgan, sous-ministre des Affaires étrangères, a affirmé que le réseau canadien des missions à l'étranger soutenait le travail international de 21 autres ministères fédéraux, de trois sociétés d'État, de six gouvernements provinciaux, de six gouvernements étrangers et de certaines organisations internationales. Veuillez fournir une liste détaillée des partenaires fédéraux, provinciaux et internationaux qui utilisent le réseau canadien des missions à l'étranger.

Please refer to Annex C. / Veuillez référer à l'annexe C.

### **Amalgamation of DFAIT and CIDA / Fusion du MAECI et de l'ACDI**

43. How has GAC's organizational structure and governance framework changed since the 2013 amalgamation? / De quelle façon la structure organisationnelle et le cadre de gouvernance d'AMC ont-ils changé depuis la fusion de 2013 ?

Following the decision to amalgamate the Department of Foreign Affairs and the International Trade (DFAIT) and the Canadian International Development Agency (CIDA) in 2013, the two departments were integrated into a single organizational structure. In support of this integration, the new department's corporate governance model was also merged into a single corporate governance structure, comprised of three level 1 committees (led by deputy ministers) and four level 2 committees (led by assistant deputy ministers). All committees brought together expertise and perspectives of senior managers from across the three business lines, and included representatives from headquarters and the mission network, with the goal of ensuring internal coherence.

In 2019, GAC undertook a review of the corporate governance committee structure to confirm its effectiveness, efficiency and strength as a mechanism for informed decision-making and accountability.

The new structure, which remains in place today, includes two deputy minister-chaired committees (Executive Committee and Performance Measurement Evaluation Committee), as well as an external Departmental Audit Committee. Five ADM-chaired committees report to Executive Committee (Security Committee, Financial & Operations Management Committee, Corporate Management Committee, Policy & Programs Committee, and the Diversity and Inclusion Council). This governance structure is designed to provide strategic direction and advice on all areas of policy, programming, planning, and the management of resources of the department.

---

À la suite de la décision de fusionner le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (MAECI) et l'Agence canadienne de développement international (ACDI) en 2013, les deux ministères ont été intégrés dans une seule structure organisationnelle. À l'appui de cette intégration, le modèle de gouvernance du nouveau ministère a également été fusionné en une seule structure de gouvernance, composée de trois comités de niveau 1 (dirigés par des sous-ministres) et de quatre comités de niveau 2 (dirigés par des sous-ministres adjoints). Tous les comités ont réuni l'expertise et les perspectives des cadres supérieurs des trois secteurs d'activité, et comprenaient des représentants de l'administration centrale et du réseau des missions, dans le but d'assurer la cohérence interne.

En 2019, AMC a entrepris un examen de la structure des comités de gouvernance d'entreprise afin de confirmer son efficacité, son efficience et sa force en tant que mécanisme de prise de décision éclairée et de responsabilisation.

La nouvelle structure, qui reste en place aujourd'hui, comprend deux comités présidés par des sous-ministres (comité exécutif et comité d'évaluation de la mesure du rendement), ainsi qu'un comité d'audit ministériel externe. Cinq comités présidés par des SMA relèvent du Comité exécutif (Comité de la sécurité, Comité de gestion des finances et des opérations, Comité de gestion ministérielle, Comité des politiques et des programmes et Conseil de la diversité et de l'inclusion). Cette structure de gouvernance est conçue pour fournir une orientation stratégique et des conseils dans tous les domaines de la politique, de la programmation, de la planification et de la gestion des ressources du ministère.

44. How is the department evaluating the degree to which policy coherence has improved, or not, since the amalgamation? / Comment le ministère évalue-t-il, ou non, le degré d'amélioration de la cohérence des politiques depuis la fusion ?

Global Affairs Canada is conducting a series of four geographical coherence evaluations in order to provide an assessment of the extent to which each geographical branch operates in a coherent manner and to examine the factors that either foster or hinder the ability of streams to collaborate when mandates and outcomes are shared. The department has completed the evaluations of the Africa (WGM), Americas (NGM), and Asia Pacific (OGM) branches, and has recently begun the evaluation of the Europe, Arctic, Middle East & Maghreb (EGM) branch. These evaluations will be followed by a meta-analysis of coherence across the entire department in 2024. Five key factors have been identified as enabling or impeding coherence; these include: Policy and Priority Alignment; Organizational Structure; Branch Leadership; Corporate Systems; and Capacity & Expertise. Of these, Branch Leadership and Capacity & Expertise have been found to have the greatest impact on coherence.

Specific to policy coherence, alignment across international policies and priorities set by the Department were found to be promoting a coherent approach to programming. This was particularly true of the Feminist Foreign Policy and the Feminist International Assistance Policy that linked several priority areas, including gender equality. These policies were found to be supported by a cross-cutting GBA+ approach. It was also found that common priorities articulated across international policies presented opportunities for cross-stream collaboration.

---

Affaires mondiales Canada mène une série de quatre évaluations de la cohérence géographique afin de fournir une évaluation de la mesure dans laquelle chaque direction géographique fonctionne de manière cohérente et d'examiner les facteurs qui favorisent ou entravent la capacité des filières à collaborer lorsque les mandats et les résultats sont partagés.

Le département a complété les évaluations des branches Afrique (WGM), Amériques (NGM) et Asie-Pacifique (OGM), et a récemment commencé l'évaluation de la branche Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb (EGM). Ces évaluations seront suivies d'une méta-analyse de la cohérence de l'ensemble du ministère en 2024. Cinq facteurs clés ont été identifiés comme favorisant ou entravant la cohérence, y compris : L'alignement des politiques et des priorités ; la structure organisationnelle ; le leadership de la direction générale ; les systèmes ministériels ; et la capacité et l'expertise. Parmi ces facteurs, le leadership de la direction générale et la capacité et l'expertise sont ceux qui ont le plus d'impact sur la cohérence.

En ce qui concerne la cohérence des politiques, il a été constaté que l'alignement des politiques internationales et des priorités établies par le ministère favorise une approche cohérente de la programmation. C'est particulièrement vrai pour la politique étrangère féministe et la politique d'aide internationale féministe qui relie plusieurs domaines prioritaires, dont l'égalité des sexes. Ces politiques ont été jugées soutenues par une approche transversale de l'ACS+. Il a également été constaté que les priorités communes articulées entre les politiques internationales offraient des possibilités de collaboration transversale entre les filières.

### **Diplomacy that is Fit-for-Purpose / Diplomatie adaptée aux besoins**

45. The Minister of Foreign Affairs Briefing Book from October 2021 notes that GAC intends to “move away from the traditional bricks and mortar and embrace more modern engagement methods to drive diplomacy, trade and international development.” What are some of these “modern engagement methods”? / Le document d'octobre 2021 intitulé *Ministre des Affaires étrangères Cahier d'information* indique qu'AMC vise « à s'éloigner des outils traditionnels et à adopter des méthodes d'engagement plus modernes pour stimuler la diplomatie, le commerce et le développement international ». Quelles sont ces « méthodes d'engagement plus modernes » ?

- Global Affairs Canada has an initiative underway called *The Future of Diplomacy: Transforming Global Affairs Canada*. This includes targeting aspects of our organizational capacity and policy framework with the aim to modernize and strengthen GAC's capacity to engage globally so that the department remains well equipped to fulfill its mandates in the long term, in a rapidly changing world.
- GAC is not moving away from bricks and mortar, but rather adjusting towards a hybrid model that provides our users the flexibility they need to optimize service delivery on an international scale. The post-pandemic environment is increasingly complex, volatile and challenging: there are new actors and technologies, a rules-based international system at an inflection point, and global issues intrinsically linked to domestic issues. We are increasingly being asked to respond to situations and events that are without precedent using tools, structures and processes designed for a different time.
- GAC's vision is to position Canada as a global leader through digital enablement and service optimization. Focusing on digital innovation and the sorts of operational optimizations that this innovation enables, GAC has developed a *Departmental Plan on Service and Digital (DPSD)* as a blueprint to strengthen GAC from the ground up to meet this challenge. The Plan aims to improve how we deliver our services, empower our workforce, and secure our foundation to set a new standard in digitally enabled foreign services, including diplomacy, trade, international development and consular services.

- The digital age has significantly changed the way diplomats interact with one another. Information spreads quickly through social media, which has created unique competition on the international stage. Today's foreign services are vying for virtual influence, which is part of the reason why GAC is making targeted investments in digital.
  - The introduction of digital technologies into the field of international relations has changed the way Canada's diplomats work. Instead of spending hours in airplanes and hotels, they are now able to communicate with their counterparts by leveraging the internet. The availability of mobile, digital collaboration, and communication tools allows for greater productivity and work flexibility. This shift has prompted a near revolution in scheduling habits and work behaviour, expanding what is possible in terms of diplomatic engagement.
- 

- Affaires mondiales Canada a lancé une initiative intitulée L'avenir de la diplomatie : Transformer Affaires mondiales Canada. Celle-ci consiste à cibler certains aspects de notre capacité organisationnelle et de notre cadre stratégique dans le but de moderniser et de renforcer la capacité d'AMC à œuvrer à l'échelle mondiale afin que le Ministère reste bien équipé pour remplir ses mandats à long terme, dans un monde qui évolue rapidement. AMC ne s'éloigne pas des briques et du mortier, mais s'adapte plutôt à un modèle hybride qui offre à nos utilisateurs la flexibilité dont ils ont besoin pour optimiser la prestation de services à l'échelle internationale. L'environnement postpandémique est de plus en plus complexe, volatile et difficile. Il existe de nouveaux acteurs et de nouvelles technologies, un système international fondé sur des règles qui se trouve à un point d'inflexion, et des problèmes mondiaux intrinsèquement liés à des problèmes nationaux. On nous demande de plus en plus de répondre à des situations et des événements sans précédent en utilisant des outils, des structures et des processus conçus pour une autre époque.
- La vision d'AMC est de positionner le Canada comme un chef de file mondial grâce à l'habilitation numérique et à l'optimisation des services. En se concentrant sur l'innovation numérique et les types d'optimisations opérationnelles que cette innovation permet, AMC a élaboré un plan ministériel sur le service et le numérique (PMSN) comme plan directeur pour renforcer AMC à partir de la base pour relever ce défi. Le plan vise à améliorer la façon dont nous fournissons nos services, à responsabiliser notre personnel et à sécuriser notre base pour établir une nouvelle norme dans les services étrangers numérisés, notamment la diplomatie, le commerce, le développement international et les services consulaires.
- L'ère numérique a considérablement modifié la manière dont les diplomates interagissent les uns avec les autres. L'information se propage rapidement grâce aux médias sociaux, ce qui a créé une concurrence unique sur la scène internationale. Les services étrangers d'aujourd'hui se disputent une influence virtuelle, ce qui explique en partie pourquoi AMC réalise des investissements ciblés dans le numérique.
- L'introduction des technologies numériques dans le domaine des relations internationales a changé la façon de travailler des diplomates canadiens. Au lieu de passer des heures dans des avions et des hôtels, ils sont maintenant en mesure de communiquer avec leurs homologues en tirant parti d'Internet. La disponibilité d'outils mobiles, de collaboration numérique et de communication permet d'accroître la productivité et la flexibilité du travail. Cette évolution a provoqué une quasi-

révolution dans les habitudes de programmation et le comportement au travail, élargissant les possibilités d'engagement diplomatique.

46. How has the COVID-19 pandemic impacted the way GAC engages internationally? / Comment la pandémie de COVID-19 a-t-elle changé la méthode d'engagement d'AMC sur le plan international ?

#### Adjustment to Local conditions and Management efforts

Given Global Affairs Canada (GAC)'s international portfolio, the department was required to react to COVID-19 before it even began to cross Canadian borders. Starting in January 2020, an overarching governance was established to support the business continuity plan and subsequent phased process for the easing of restrictions and workplace reintegration while ensuring adjustment to local conditions in Canada and abroad.

A COVID-19 Task Force composed of assistant deputy ministers and other senior officials was established to lead coordination efforts and provide oversight for GAC's recovery operations related to the COVID-19 crisis, including decision-making on a broad range of human resources management issues impacting the department's workforce. Its work focused on the stabilization of GAC's network, in Canada and abroad, including physical return to workplaces and support for employees working remotely. It integrated relevant policy, employee engagement as well as health, safety and well-being considerations. Matters that were referred to the COVID-19 Task Force for decision included, but were not limited to: the lifting of Foreign Service Directive (FSD) 64 (emergency evacuation) with respect to certain missions and the return of employees in accordance with FSD15; the reintegration of employees to the chancery; approval of decision processes related to assignments in the COVID context; approval of a decision process for vulnerable employees and dependants either evacuated under FSD64 or at mission.

The work of the COVID-19 Task Force also informed additional sub-committees.

- Ad hoc: COVID-19 ADM Committee, Mission Posture Review Committee
- Operational: Occupational Health and Safety Policy Committee (OHSPC); All-hazard Response and Recovery Committee (ARRC)
- Corporate Governance: Corporate Management Committee (CMC); Security Committee (SecCom)

With respect to repatriation efforts for Canada-based staff (CBS) and their dependants at the onset of the pandemic, GAC facilitated access to Health Canada's information on vulnerability criteria for the local mission posture, including criteria for individuals at risk of severe consequences due to COVID, to enable individuals to make informed decisions based on perceived risks to their health. COVID-19 scenarios and medical emergency procedures were also established to ensure the safety of CBS and locally engaged staff (LES).

To support missions, GAC also created the Human Resources Emergency Response Team that was responsible for providing managers and employees with guidance and information on matters related to human resources and COVID-19. GAC also developed guides and tools to support missions abroad which were based on TBS guidelines and the Public Service Occupational Health Program's General Occupational Health Advisory (COVID-19).

### Duty of Care for CBS and LES

As prescribed in the Canada Labour Code, GAC was required to ensure the safety of its CBS and LES employees. Established governance structures, such as those described above, exist to address health and safety matters.

GAC developed a protocol in conjunction with the Public Health Agency of Canada (PHAC) in order to ensure that it was able to evacuate CBS abroad with severe COVID-19 illness. 24/7 case management support was offered to CBS abroad and their families for all critical health incidents and medical events.

In the spring 2021, a Vaccination Team was established at GAC. The team's mandate was to coordinate a large-scale COVID vaccination campaign for CBS posted abroad, their dependants and LES. This included facilitating access to vaccines for CBS and dependants when in Canada, in collaboration with the Department of National Defence, as well as coordinating the distribution of vaccines where Health Canada-approved vaccines were not available locally (for CBS and LES). The first distribution was completed by June 2021 and subsequent phases happened in the fall of 2021 (including primary series, boosters and pediatrics vaccines). GAC also coordinated PCR testing at missions abroad as part of requirements set by local authorities in some countries. A Voluntary COVID-19 Rapid Antigen Testing Program was also introduced at missions to help stop the spread of COVID-19 at missions abroad, including CBS and LES.

### The Foreign Directives

The Foreign Service Directives are co-developed by participating bargaining agents and public service employers, led by TBS, at the National Joint Council of the Public Service of Canada. The provisions are designed to provide a system of allowances, benefits and conditions of employment that, in combination with salary, will enable departments and agencies to recruit, retain and deploy qualified employees in support of government programs outside Canada.

Global Affairs Canada administers the negotiated benefits to its employees posted abroad, along with those of 23 Partner Departments. Most provisions, like other elements of collective agreements, do not provide an option for discretion, alternative interpretations, or an augmentation of the benefits provided. However, some of the provisions do allow a narrow amount of Managerial Discretion, or provide the Deputy head of Foreign Affairs some authorities, typically subject to the concurrence of an interdepartmental committee. Additionally, there is a Special Authority (\$10k) delegated to the Deputy head, that can be used to cover some costs to employees resulting from Foreign Service that are not contemplated or prohibited in the text of the Directives.

GAC was as flexible as it could be in administering the FSDs to its employees during COVID, noting the above constraints in authorities.

**Evacuation:** Almost 500 employees and dependents were evacuated under emergency provisions of the Directives. Typically, the financial support is provided for up to one month; two months exceptionally. Given the uncertainty of the progression of the pandemic, the support was provided for up to 6 months to provide employees with peace of mind as the situation evolved.

**Relocation:** When relocating employees to/from/between posts during the pandemic many internal procedures were adapted to ensure employees were provided with the flexibility required at the time.



- GAC made use of the Special Authority provided to the Deputy Head that allowed them to cover additional necessary costs such as hotel quarantine and testing during relocation.
- Managerial discretion was applied to provide more employees with air shipments, with funding for additional baggage, as well as with an additional allowance for essential items when the global shipping industry shortages resulted in significant delays of household effects.
- Given the impact on air travel, GAC used its authority to apply flexibility to facilitate employee's travel, including eliminating previously required stopovers, to minimize COVID exposure and risk to employees.
- Shipping methods were modified to provide employees with options that take into consideration the impact the pandemic had on the shipping industry.
- Additional flexibilities were given to support employees in temporary accommodations upon relocation to the NCR, in light of the difficulty in viewing properties, in finding accommodations, and in removing tenants from their principal residences.
- Applied additional flexibility for employees departing for post from the NCR, given the delays in obtaining passports, and visas as the impact of the pandemic affected these service standards.

**Support to COVID19 Vaccine Administration:** Supported the Departmental effort by using authorities to financially support vaccine clinics, and travel to neighboring posts to receive COVID 19 vaccine.

Quarantine requirements: GAC continues to provide support for employees who are subject to quarantine restrictions related to COVID 19. By making use of the Special Authority provided to the Deputy Head, the FSDs cover approved quarantine costs for mandatory quarantine following FSD-related travel.

#### FSD-related travel

GAC sought and received approval to provide flexibly to employees who were posted in countries with travel restrictions allowing us to administer funds for post travel assistance in unusual circumstances.

All this while remaining within the Code of Value and Ethics for the Public Service and within departmental authorities.

#### The virtual/hybrid model

On March 13, 2020, in response to the pandemic, TBS guided federal employees to work remotely as long as their position/responsibilities allowed it. With a departmental telework policy already in place prior to the pandemic, various tools and resources were already made available to employees as part of the hazard prevention program to mitigate potential health and safety risk associated with telework. While some employees already had the necessary tools to perform their work from a distance, others required basic office equipment to work remotely on a longer-term basis. Virtual technology was prioritized instead of in-person attendance/travel in order to mitigate any risk of possible exposure to COVID-19.

With respect to remote work equipment at missions abroad, GAC implemented risk mitigation measures for the provision of equipment designated by their program managers to work from home. For LES, the provision of equipment for use at home was supported when the HOM has deemed it essential for the continued operations of critical services. With respect to critical services remaining on site and the return to work plan, GAC has

implemented a number of preventive measures and safe work practices in alignment with its obligations under Part II of the Canada Labour Code and based on the hierarchy of hazard controls.

Over the course of the pandemic, GAC also purchased infection prevention supplies (i.e. hand sanitizer, gloves, non-medical masks, etc.) for employees.

New training and awareness materials were developed and communicated to all employees to promote safe work practices related to working in the office and remote work during the pandemic. All of these measures have significantly limited the impact on our operational services and business lines abroad, while ensuring the health, safety and wellbeing of our workforce.

---

### Adaptation aux conditions locales et efforts de gestion

Compte tenu du portefeuille international d'Affaires mondiales Canada (AMC), le ministère a dû réagir à la pandémie COVID-19 avant même que le virus ne commence à franchir les frontières canadiennes. En date de janvier 2020, une gouvernance globale a été mise en place pour soutenir le plan de gestion de la continuité des activités et le processus ultérieur progressif pour l'assouplissement des restrictions et la réintégration sur le lieu de travail tout en assurant l'adaptation aux conditions locales au Canada et à l'étranger.

Un groupe de travail sur la COVID-19, composé de sous-ministres adjoints et d'autres hauts fonctionnaires, a été mis sur pied afin de diriger la coordination et d'assurer la supervision des activités de rétablissement du Ministère dans le contexte de la crise de la COVID-19, y compris la prise des décisions sur un large éventail de questions liées à la gestion des ressources humaines ayant une incidence sur le personnel du Ministère. Son travail se concentre sur la stabilisation du réseau d'AMC, tant Canada qu'à l'étranger, y compris le retour physique sur les lieux de travail et le soutien aux employés travaillant à domicile. Il intègre les politiques pertinentes, l'engagement des employés ainsi que les considérations de santé, de sécurité et de bien-être.

Les questions soumises à la décision du Groupe de travail sur la COVID-19 comprenaient, sans s'y limiter : la levée de la Directive sur le service extérieur (DSE) 64 (évacuation d'urgence) en ce qui concerne certaines missions et le retour des employés conformément à la DSE 15 ; la réintégration des employés à la chancellerie ; l'approbation des processus de décision liés aux affectations dans le contexte du COVID ; l'approbation d'un processus de décision pour les employés et les personnes à charge vulnérables, évacués en vertu de la DSE 64 ou en mission.

Le travail de la du Groupe de travail sur la COVID-19 a également informé des sous-comités supplémentaires :

- Comités ad hoc : Comité des SMA sur la COVID-19; Comité d'examen de la situation dans les missions;
- Comités opérationnels : Comité d'orientation de santé et de sécurité au travail (COSST); Comité d'intervention d'urgence tous risques et de rétablissement
- Comités de gouvernance ministérielle : Comité de gestion ministérielle (CGM); Comité sur la sécurité

En ce qui concerne l'effort de rapatriement du personnel canadien (EC) et de leurs personnes à charge au début de la pandémie, AMC a facilité l'accès aux informations de Santé Canada sur les critères de vulnérabilité pour la posture locale des missions, y compris les critères pour les personnes à risque de graves conséquences en raison de COVID, pour permettre aux individus de prendre des décisions éclairées basées sur les risques perçus propre à leur santé. Des scénarios COVID-19 et des procédures d'urgence médicale ont aussi été établis pour assurer la sécurité des EC et des employés recrutés sur place (ERP).

Pour soutenir les missions, AMC a également créé l'Équipe d'intervention d'urgence en matière de ressources humaines, chargée de fournir aux gestionnaires et aux employés des conseils et des informations sur les questions liées aux ressources humaines et à la COVID-19. AMC a également élaboré des guides et des outils pour soutenir les missions à l'étranger. Ces guides et outils ont été basés sur les directives du Secrétariat du Conseil du Trésor et sur l'Avis général sur la santé au travail du Programme de santé au travail de la fonction publique (COVID-19).

#### Devoir de diligence pour les EC et les ERP

Conformément au Code canadien du travail, AMC est tenu d'assurer la santé et la sécurité de ses employés canadiens et recrutés sur place. Des structures de gouvernance établies, telles que celles décrites ci-dessus, existaient pour traiter les questions de santé et de sécurité.

AMC a développé un protocole en collaboration avec l'Agence de santé publique du Canada (ASPC) afin de s'assurer que le Ministère était en mesure d'évacuer les EC à l'étranger souffrant d'une maladie grave liée à la COVID-19. Un soutien à la gestion de cas a été offert 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 aux EC à l'étranger et à leurs familles pour tous les incidents de santé critiques et les événements d'urgence médicale.

Au printemps 2021, une Équipe de vaccination a été créée à AMC. Le mandat de l'équipe était de coordonner une campagne de vaccination COVID à grande échelle pour les EC affectés à l'étranger, leurs personnes à charge et les ERP. Il s'agissait notamment de faciliter l'accès aux vaccins pour les EC et les personnes à charge lorsqu'elles étaient au Canada, en collaboration avec le ministère de la Défense nationale, ainsi que de coordonner la distribution des vaccins, lorsque ceux approuvés par Santé Canada n'étaient pas disponibles localement (pour la EC et les ERP). La première distribution a été complétée en juin 2021 et des phases ultérieures ont eu lieu à l'automne 2021 (y compris pour les séries primaires, les doses de rappel et les vaccins pédiatriques). AMC a également coordonné les tests PCR dans les missions à l'étranger dans le cadre des exigences fixées par les autorités locales dans certains pays. Un Programme volontaire de dépistage rapide des antigènes COVID-19 a également été mis en place dans les missions pour aider à freiner la propagation du COVID-19 dans les missions à l'étranger. Cela était offert aux employés canadiens et aux employés recrutés sur place.

#### Directives du Service Extérieur (DSE)

Les Directives sur le service extérieur sont élaborées conjointement par les agents négociateurs participants et les employeurs de la fonction publique, sous la direction du SCT, au sein du Conseil national mixte de la fonction publique du Canada. Les dispositions visent à fournir un système d'indemnités, d'avantages sociaux et de conditions d'emploi qui, combiné au salaire, permettra aux ministères et organismes de recruter, de retenir et de déployer des employés qualifiés à l'appui des programmes gouvernementaux à l'extérieur du Canada.

Affaires mondiales Canada administre les avantages négociés à ses employés en poste à l'étranger, ainsi qu'à ceux de 23 ministères partenaires. La plupart des dispositions, comme d'autres éléments des conventions collectives, ne prévoient pas d'option de discrétion, d'interprétations alternatives ou d'augmentation des avantages sociaux. Cependant, certaines des dispositions autorisent une marge restreinte de discrétion de gestion ou confèrent à l'administrateur général des Affaires étrangères certains pouvoirs, généralement sous réserve de l'approbation d'un comité interministériel. De plus, il existe une autorisation spéciale (10 000 \$) déléguée à l'administrateur général, qui peut être utilisée pour couvrir certains coûts pour les employés résultant du service extérieur qui ne sont pas envisagés ou interdits dans le texte des directives.

AMC a été aussi flexible que possible dans l'administration des DSE à ses employés pendant la COVID, en notant les contraintes ci-dessus des autorités. Tout cela, en respectant le Code de valeurs et d'éthique de la fonction publique et les autorités ministérielles.

**Déménagement** : lors du déménagement des employés vers/depuis/entre les postes pendant la pandémie, de nombreuses procédures internes ont été adaptées pour garantir que les employés bénéficiaient de la flexibilité requise à ce moment-là.

- AMC a utilisé l'autorisation spéciale accordée à l'administrateur général qui lui a permis de couvrir les coûts supplémentaires nécessaires tels que la quarantaine à l'hôtel et les tests lors de la réinstallation.
- La discrétion de la direction a été appliquée pour fournir à plus d'employés des expéditions par avion, un financement pour les bagages supplémentaires, ainsi qu'une allocation supplémentaire pour les articles essentiels lorsque les pénuries mondiales de l'industrie du transport maritime ont entraîné des retards importants des effets ménagers.
- Compte tenu de l'impact sur les voyages en avion, AMC a utilisé son autorité pour appliquer la flexibilité afin de faciliter les déplacements des employés, y compris en éliminant les escales précédemment requises, afin de minimiser l'exposition au COVID et les risques pour les employés.
- Les méthodes d'expédition ont été modifiées pour offrir aux employés des options qui tiennent compte de l'impact de la pandémie sur l'industrie du transport.
- Des flexibilités supplémentaires ont été accordées pour soutenir les employés dans des logements temporaires lors de leur réinstallation dans la RCN, compte tenu de la difficulté à visiter les propriétés, à trouver un logement et à faire quitter les locataires de leurs résidences principales.
- Une flexibilité supplémentaire a été exercée pour les employés partant pour un poste dans la RCN, compte tenu des retards dans l'obtention des passeports et des visas, car l'impact de la pandémie a affecté ces normes de service.

**Soutien à l'administration des vaccins COVID19** : Soutien à l'effort du Département en utilisant les autorités pour soutenir financièrement les cliniques de vaccination et se rendre dans les postes voisins pour recevoir le vaccin COVID 19.

**Exigences de quarantaine** : AMC continue de fournir un soutien aux employés qui sont soumis à des restrictions de quarantaine liées à la COVID 19. En utilisant l'autorisation spéciale accordée à l'administrateur général, les DSE couvrent les coûts de quarantaine approuvés pour la quarantaine obligatoire à la suite d'un voyage lié aux DSE.

**Voyages liés à la DSE** : AMC a demandé et obtenu l'approbation d'offrir une flexibilité aux employés qui étaient affectés dans des pays avec des restrictions de voyage nous

permettant d'administrer des fonds pour l'assistance post-voyage dans des circonstances inhabituelles.

#### Le modèle virtuel / hybride

En date du 13 mars 2020, le SCT, en réponse à la pandémie, a guidé les employés fédéraux pour qu'ils travaillent à distance tant que leur poste et leurs responsabilités le permettaient. Avec une politique ministérielle de télétravail déjà active avant la pandémie, divers outils et ressources étaient mis à la disposition des employés dans le cadre du Programme de prévention des risques afin d'atténuer les risques potentiels pour la santé et la sécurité associés au télétravail. Si certains employés disposaient déjà des outils nécessaires pour effectuer leur travail à distance, d'autres avaient besoin d'équipement de bureau de base pour pouvoir travailler à distance à plus long terme. La priorité a aussi été donnée à la technologie virtuelle plutôt qu'à la présence en personne ou aux déplacements afin d'atténuer tout risque d'exposition possible au COVID-19.

En ce qui concerne l'équipement de travail à distance dans les missions à l'étranger, AMC a mis en œuvre des mesures d'atténuation des risques qui incluait de fournir de l'équipement désigné par les gestionnaires de programme pour le travail à domicile. Pour les ERP, l'équipement pour travailler à distance a été fourni lorsque le chef de mission l'a jugé nécessaire pour le fonctionnement continu des services essentiels. En ce qui concerne le support offert aux employés qui sont restés sur le lieu de travail pour supporter les services essentiels et pour le plan de retour au travail, AMC a mis en œuvre un certain nombre de mesures préventives et de pratiques sécuritaires de travail, conformément à ses obligations en vertu de la partie II du Code canadien du travail et sur la base de la hiérarchie des contrôles des risques. Au cours de la pandémie, AMC a également acheté des fournitures de prévention des infections (c'est-à-dire du désinfectant pour les mains, des gants, des masques non médicaux, etc.) pour les employés.

De nouveaux matériels de formation et de sensibilisation ont été élaborés et communiqués à tous les employés afin de promouvoir les pratiques de travail sécuritaires liées à la COVID, et ce, autant pour le travail du bureau et à distance. Toutes ces mesures ont permis de limiter considérablement l'impact sur nos services opérationnels et nos secteurs d'activité à l'étranger, tout en assurant la santé, la sécurité et le bien-être de notre personnel.

47. Is the department considering modifying the current allocation of resources at missions abroad considering how diplomacy was conducted during the COVID-19 pandemic? Are there potential savings involved (e.g. virtual consultations in lieu of travel)? / Le ministère envisage-t-il de modifier l'attribution actuelle des ressources des missions à l'étranger compte tenu de la façon dont la diplomatie a été gérée durant la pandémie de COVID-19 ? Existe-t-il des économies potentielles (p. ex. consultations à distance au lieu de déplacements) ?

Response to follow as soon as possible.

---

Réponse à suivre dès que possible.

48. What specific tools, in particular virtual platforms, has GAC developed or relied upon since the COVID-19 pandemic began to support Canada's diplomatic, trade, and development objectives internationally? / Quels outils spécifiques, notamment des plateformes virtuelles, AMC a-t-elle conçus ou utilisés depuis le début de la pandémie

de COVID-19 pour soutenir les objectifs de diplomatie, de commerce et de développement du Canada sur le plan international ?

- The main virtual platform GAC implemented during the pandemic to enable international communications, collaboration and productivity is Microsoft 365. This digital platform includes key applications, such as MS Teams, SharePoint and OneDrive, that permit our users to securely conduct video and voice meetings, share and collaborate on documents from anywhere at any time. It continues to be used by up to 15,500 users (including GAC and partner departments), globally, and has been deemed a 'mission critical' system for the department in supporting diplomatic, trade and development objectives internationally. While M365 is the primary platform, there are additional products in the collaboration space which include Webex, and standards-based video conferencing.
- Another important virtual platform rolled out during the pandemic includes Microsoft Dynamics. This platform hosts some key applications such as ORBIS, which is GAC's new consular and emergency case management system. ORBIS is now the core system that will help our network of officers at missions and Headquarters respond to consular and emergency management situations around the globe. Another MS Dynamics application that has been launched and is currently under broader roll-out includes ECHO, which is a client relationship management system for heads of mission (HOMs) and Foreign Policy and Diplomacy Service (FPDS) teams. Work is also underway to replace the department's aging Grants and Contributions management system, using M365 and Dynamics, to implement more collaborative and transparent tools in support of program delivery and leverage GAC's data and analytics platform to enable results-based decision-making. These tools will also help reduce administrative burden and ensure financial stewardship.
- GAC's Data & Analytics Platform has also been partially rolled out with the deployment of Power BI, which is collection of software services, apps and connectors that work together to turn unrelated sources of data into coherent, visually immersive and interactive insights. These insights directly support Canada's diplomatic, trade and development objectives internationally when it comes to improving data driven decision making.
- GAC modernized the mission critical New Export Import Control System (NEICS) and New Export Controls On-line (NEXCOL) applications that support the implementation and management of the Minister's responsibilities under the Export and Import Permits Act (EIPA). The EIPA covers military, dual-use and strategic goods and technology, as well as trade-managed commodities such as agriculture products, softwood lumber/logs, clothing and textile products and steel. These upgraded client-facing trade controls IT systems provide increased business agility, increased service resilience and reliability as well as modern online services for Canadians.
- GAC has also invested in a project called the Virtual Mission Model in order to modernize the international data network and build a secure, cloud-capable, and collaboration-friendly architecture, while enabling digital culture across the Government of Canada internationally. Feedback from international missions is positive. The solution is deployed to 21 international missions to date, and there are plans to continue that momentum over the coming months.
- GAC's Digital Strategy was developed with the core purpose of modernizing Global Affairs Canada's operations to ensure that Canada maintains pace with global leaders who have been increasingly investing heavily in digital innovation, and GAC

has plans to continue to transform the way Canada delivers these key services internationally. GAC understands that this is more than a technology implementation, but is also a transformative undertaking, which will modernize how it works.

---

- Microsoft 365 est la principale plateforme virtuelle mise en œuvre par AMC pendant la pandémie pour permettre les communications, la collaboration et la productivité internationales. Cette plateforme numérique comprend des applications clés, telles que MS Teams, SharePoint et OneDrive, qui permettent à nos utilisateurs de mener des réunions vidéo et vocales en toute sécurité, de partager et de collaborer sur des documents de n'importe où et à tout moment. Elle continue d'être utilisée par près de 15 500 utilisateurs (à AMC et par les ministères partenaires) dans le monde entier et a été considérée comme un système "essentiel à la mission" du Ministère pour soutenir les objectifs diplomatiques, commerciaux et de développement au niveau international. Bien que M365 soit la principale plateforme, il existe d'autres produits dans le domaine de la collaboration, notamment Webex et la vidéoconférence.
- Une autre plateforme virtuelle importante déployée pendant la pandémie est Microsoft Dynamics. Cette plateforme héberge certaines applications clés comme ORBIS qui est le nouveau système de gestion des affaires consulaires et d'urgence d'AMC. ORBIS est désormais le système central qui aidera notre réseau d'agents dans les missions et à l'Administration centrale à répondre aux situations consulaires et de gestion des urgences dans le monde entier.
- Une autre application MS Dynamics, qui a été lancée et qui fait actuellement l'objet d'un déploiement plus large, est ECHO. Il s'agit d'un système de gestion des relations avec les clients pour les chefs de mission et les équipes du service de politique étrangère et de diplomatie (SPED). Des travaux sont également en cours pour remplacer le système vieillissant de gestion des subventions et des contributions du ministère, à l'aide de M365 et Dynamics, afin de mettre en œuvre des outils plus collaboratifs et plus transparents à l'appui de l'exécution des programmes et de tirer parti de la plateforme de données et d'analyse d'AMC pour permettre une prise de décision fondée sur les résultats. Ces outils permettront également de réduire la charge administrative et d'assurer une bonne gestion financière.
- La plateforme de données et d'analyse d'AMC a également été partiellement mise en place avec le déploiement de Power BI, qui est une collection de services logiciels, d'applications et de connecteurs qui travaillent ensemble pour transformer des sources de données non liées en informations cohérentes, visuellement immersives et interactives. Ces informations appuient directement les objectifs du Canada en matière de diplomatie, de commerce et de développement à l'échelle internationale lorsqu'il s'agit d'améliorer la prise de décision fondée sur les données.
- AMC a modernisé les applications essentielles que sont le Nouveau système de contrôle des exportations et des importations (SCEI) et les Nouveaux systèmes des contrôles des exportations en ligne (NSCEI), qui soutiennent la mise en œuvre et la gestion des responsabilités du Ministre en vertu de la Loi sur les licences d'exportation et d'importation (LLEI). La LLEI couvre les biens et technologies militaires, à double usage et stratégiques, ainsi que les produits soumis à la gestion du commerce tels que les produits agricoles, le bois d'œuvre et les billes de bois, les vêtements et les produits textiles et l'acier. Ces systèmes informatiques modernisés de contrôle du commerce axés sur le client offrent une plus grande souplesse

commerciale, une résilience et une fiabilité accrues des services, ainsi que des services en ligne modernes pour les Canadiens.

- AMC a également investi dans un projet de modèle de mission virtuelle afin de moderniser le réseau international de données et de mettre en place une architecture sécurisée, compatible avec l'informatique en nuage et propice à la collaboration, tout en favorisant la culture numérique au sein du gouvernement du Canada à l'échelle internationale. Les réactions des missions internationales sont positives. La solution est déployée dans 21 missions internationales à ce jour, et il est prévu de poursuivre sur cette lancée au cours des prochains mois.
- La stratégie numérique d'AMC a été élaborée dans le but de moderniser les opérations d'Affaires mondiales Canada afin que le Canada puisse suivre le rythme des leaders mondiaux qui investissent de plus en plus dans l'innovation numérique. AMC prévoit continuer à transformer la façon dont le Canada fournit ces services clés à l'échelle internationale. AMC comprend qu'il s'agit plus que d'une mise en œuvre technologique, mais aussi d'une initiative transformatrice, qui modernisera sa façon de travailler.

## **Interdepartmental Coordination / Coordination interministérielle**

49. How does GAC coordinate with other federal departments that have international divisions, responsibilities, or mandates? With which departments does GAC coordinate? / Comment AMC se coordonne-t-elle avec les autres ministères fédéraux qui ont des divisions, des responsabilités ou des mandats internationaux ? Avec quels ministères AMC se coordonne-t-elle ?

Most of the policy issues facing the Government of Canada feature an international dimension. As a result, interdepartmental coordination on international issues, within government, takes place on an ongoing basis, at multiple levels, and through a variety of both dedicated and ad hoc mechanisms. Most departments and agencies, and certainly all major ones, have various connection points with Global Affairs Canada in this context.

- At a framework level and in pursuit of its mandate, Global Affairs Canada prepares analysis and advice to contribute to the advancement of multilateral, international, regional and bilateral foreign affairs, trade and international development priorities. It regularly disseminates and consults on these analyses with other departments, with a view to fostering awareness, seeking inputs, and ensuring policy coherence.
- In certain cases, high-profile or deeply cross-cutting international issues (e.g., engaging with the United States, responding to the war in Ukraine, advancing the Sustainable Development Goals, etc.) benefit from dedicated senior-officials coordination tables, chaired or co-chaired by Global Affairs Canada and other departments/agencies (e.g., Privy Council Office). In other cases, Global Affairs Canada may convene departments in pursuit of key foreign policy priorities (e.g., feminist foreign policy).
- Coordination efforts can also heighten in the lead up to major international engagements or milestones (e.g., G7, G20, United Nations General Assembly, World Trade Organization ministerial meetings, free-trade agreement negotiations, etc.), with dedicated coordination tables at times established to cover the life-time of an initiative.
- There is also a long-standing practice of structured interdepartmental engagement, which Global Affairs Canada can either convene or participate in, as departments prepare proposals for Cabinet consideration.



- Finally, on a day-to-day basis, more ad hoc coordination happens at various levels, from desk officer upwards, directly between departments and Global Affairs Canada staff who have responsibility for a particular geographic area, functional/thematic sector of activity (e.g., migration, human rights, health, environment, etc.), or organization.

The following are the Interdepartmental committees in which the International Platform Branch manages. Other Branches within GAC may have their own interdepartmental committees.

**Interdepartmental Working Group on Common Services Abroad**

The Interdepartmental Working Group on Common Services Abroad (IWGCSA) is the first-level common services abroad governance structure that reports and is accountable to the Assistant Deputy Minister (ADM) Council on Representation Abroad. Committee membership is at the Director-level and representatives from other government departments, co-locators (provinces, crown corporations) and GAC participate as members.

**Objectives**

- To undertake initiatives identified by the ADM Council on Representation Abroad
- To manage the administrative mechanisms that guide the delivery of common services abroad—for example, the Interdepartmental Memorandum of Understanding (MOU) on Operations and Support at Mission, the Service Delivery Standards and the Cost Recovery Framework
- To provide advice and recommendations to the ADM Council on Representation Abroad
- To serve as the formal dispute resolution body for disputes related to the MO
- To serve as an interdepartmental forum for exchanging information relevant to its membership

The International Platform Branch coordinates with other federal departments that leverage GACs platform abroad through informal meetings as well as more formal governance meetings such as the Interdepartmental Working Group on Common Services Abroad, Missions Committee and The Interdepartmental ADM Council on Representation Abroad who’s mandates are included below. The following federal departments, provinces and Crown Corporations are members of the Platform’s governance bodies:

**Clients External to GAC / Clients externes d'AMC**

| <b>Clients - Other Government Departments / Clients - d'autres ministères</b> |
|---|
| Agriculture and Agri-Food Canada / Agriculture et Agroalimentaire Canada      |
| Canadian Food Inspection Agency / Agence canadienne d’inspection des aliments |
| Canada Border Services Agency / Agence des services frontaliers du Canada     |

|   |
|---|
| Canadian Nuclear Safety Commission / Commission canadienne de sûreté nucléaire                    |
| Canadian Space Agency / Agence spatiale canadienne  |
| Communication Security Establishment Canada / Centre de la sécurité des télécommunications Canada |
| Department of National Defence / Ministère de la Défense nationale                                |
| Employment and Social Development Canada/Emploi et Développement social Canada                    |
| Health Canada / Santé Canada  |
| Innovation, Science and Economic Development / Innovation, Science et développement économique    |
| Immigration, Refugees and Citizenship Canada / Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada        |
| National Research Council of Canada / Conseil national de recherches Canada                       |
| Justice Canada / Ministère de la justice  |
| Natural Resources Canada / Ressources naturelles Canada   |
| Public Health Agency of Canada / Agence de la santé publique du Canada                            |
| Public Safety Canada / Sécurité publique  |
| Public Services and Procurement Canada / Services publics et Approvisionnement Canada             |
| Royal Canadian Mounted Police / Gendarmerie royale du Canada                                      |
| Transport Canada / Transports Canada  |
| Veterans Affairs Canada / Anciens combattant Canada   |
| <b>Provinces and Crown Corporations / Provinces et sociétés d'État</b>                            |
| Alberta, Government of/Gouvernement de  |
| Bank of Canada / Banque du Canada   |
| British Columbia, Government of/Gouvernement de   |
| Canadian Commercial Corporation/ Corporation Commerciale Canada                                   |
| Export Development Canada/ Exportation et développement Canada                                    |
| Ontario, Government of/Gouvernement de  |
| New Brunswick, Government of / Gouvernement du Nouveau-Brunswick                                  |
| Québec, Government of/Gouvernement du Québec  |

## **Missions committee**

### **Mandate**

The Missions Committee (MC) is a senior operational committee, the mandate at which is to provide strategic direction & oversight for broad resources & policy issues concerning the mission Network.

It deals with Network policy questions at a strategic level, enhances coherence, provides alignment with Government of Canada priorities and deals with issues affecting missions and the Network as a whole. MC may recommend bringing issues to corporate governance committees such as the Corporate Management Committee (CMC).

### **Key Responsibilities**

- Ensures that resource management & initiatives affecting the Network support Government of Canada goals & objectives.
- Ensures resource management processes for the mission Network are transparent.
- Provides analysis, advice and recommendations to senior management regarding planning & managing change to the Network.
- Provides initial vetting of initiatives related to the resourcing and management of the mission Network before presentation to the corporate governance committees CMC.

## **The Interdepartmental ADM Council on Representation Abroad**

### **Mandate**

- The ADM Council is a senior inter-departmental committee with the mandate of providing strategic direction and oversight for broad resources and policy issues concerning the mission Network and is essential for good governance between Network Partners.
- Dealing with Network policy questions at a strategic level, enhancing coherence, providing alignment with Government of Canada plans and priorities, and dealing with issues affecting missions and the Network as a whole.
- Exchanging information, seeking consensus, advising on the effective and coordinated delivery of common services, including the nature of services, related programs and policies, review of the Interdepartmental MOU, and service standards designed to enable Canada's representation abroad.
- Support endorsement of new cost recovery rates associated with the provision of common services in the Network, to ensure a sustainable, well-maintained collective International Platform. This includes changes resulting in mass deletions, major downsizing, and financial decisions that could affect the delivery of common services abroad.

### **Membership**

#### **Permanent Members**

1. ADM, International Platform Branch (ACM - GAC) – Chair
2. ADM, Operations, Immigration, Refugees and Citizenship Canada (IRCC) – Deputy Chair

3. Chief Financial Officer and Comptroller (IRCC)
4. ADM, Sub-Saharan Africa Branch (WGM)
5. ADM, Europe, Artic, Middle East and Maghreb Branch (EGM)
6. ADM, Americas Branch (NGM)
7. ADM, Asia Pacific Branch (OGM)
8. ADM, Consular, Security and Legal Adviser (JFM - GAC)
9. ADM, Chief Trade Commissioner (BFM-GAC)
10. ADM, Human Resources Branch (HCM)
11. ADM, Corporate Planning, Finance & IT Branch (SCM)
12. ADM, Consular, Security & EM Branch (CFM)
13. ADM, Global Issues & Development Branch (MFM)
14. Deputy Commissioner, Royal Canadian Mounted Police (RCMP)
15. Vice Chief of Defence Staff, Department of National Defence (DND)
16. Assistant Secretary, International Affairs, Treasury Board Secretariat (TBS)
17. ADM, Agriculture and Agri-Food Canada and Canadian Food Inspection Agency (AAFC/CFIA)
18. Vice-President, Canada Border Services Agency (CBSA)
19. Vice President International Business Development, Export Development Canada (EDC)
20. Deputy Chief, Corporate Services, Communications Security Establishment (CSE)
21. ADM, Strategy, Shared Services Canada (SSC)
22. ADM, Public Safety Canada (SOLGEN)
23. Canadian Provinces
24. ADM, Government of Alberta (AB)
25. ADM, Government of Ontario (ON)
26. ADM, Government of Quebec (QC)
27. ADM, Government of British Columbia (BC)
28. ADM, Government of Saskatchewan (SK)

### **GAC Experts**

- Director General, Client Relations and Missions Operations (AFD)
- Director, Client Relations Division (AFR)
- Director General, Chief Information Officer (SID)
- Director General and Deputy Chief Financial Officer (SWD)
- Director General, Physical Resources Bureau (ARD)
- Special Advisor (ACM)
- Director General, Locally Engaged Staff (HLD)
- Director General, FSD Administration Bureau (HED)

---

La plupart des questions stratégiques auxquelles est confronté le gouvernement du Canada comportent une dimension internationale. Par conséquent, la coordination interministérielle sur les questions internationales, au sein du gouvernement, se fait sur une base continue, à plusieurs niveaux, et par le biais d'une variété de mécanismes dédiés et ad hoc. La plupart des ministères et organismes, et certainement tous les principaux, ont divers points de connexion avec Affaires mondiales Canada dans ce contexte.

- Au niveau du cadre et dans la poursuite de son mandat, Affaires mondiales Canada prépare des analyses et des conseils pour contribuer à l'avancement des priorités multilatérales, internationales, régionales et bilatérales en matière d'affaires étrangères, de commerce et de développement international. Il diffuse régulièrement ces analyses

auprès d'autres ministères et les consulte, dans le but de favoriser la sensibilisation, d'obtenir des contributions et d'assurer la cohérence des politiques.

- Dans certains cas, les questions internationales très médiatisées ou profondément transversales (p. ex. l'engagement avec les États-Unis, la réaction à la guerre en Ukraine, l'avancement des objectifs de développement durable, etc.) bénéficient de tables de coordination réservées aux hauts fonctionnaires, présidées ou coprésidées par Affaires mondiales Canada et d'autres ministères ou organismes (p. ex. le Bureau du Conseil privé). Dans d'autres cas, Affaires mondiales Canada peut convoquer des ministères dans la poursuite de priorités clés en matière de politique étrangère (p. ex., la politique étrangère féministe).
- Les efforts de coordination peuvent également s'intensifier à l'approche d'engagements ou de jalons internationaux majeurs (p. ex. le G7, le G20, l'Assemblée générale des Nations Unies, les réunions ministérielles de l'Organisation mondiale du commerce, les négociations d'accords de libre-échange, etc.).
- Il existe également une pratique de longue date d'engagement interministériel structuré, qu'Affaires mondiales Canada peut convoquer ou auquel il peut participer, lorsque les ministères préparent des propositions à soumettre au Cabinet.
- Enfin, au quotidien, une coordination plus ponctuelle se produit à divers niveaux, à partir du poste de responsable de bureau, directement entre les ministères et le personnel d'Affaires mondiales Canada qui est responsable d'une zone géographique, d'un secteur d'activité fonctionnel/thématique (p. ex. migration, droits de la personne, santé, environnement, etc.).

Voici les comités interdépartementaux dans lesquels le Secteur de la Plateforme internationale gère. D'autres branches d'AMC peuvent avoir leurs propres comités interdépartementaux.

#### Groupe de travail interministériel sur les services communs à l'étranger (GTISCE)

Le Groupe de travail interministériel sur les services communs à l'étranger est la structure de gouvernance de premier niveau des services communs à l'étranger qui relève du Conseil des sous-ministres adjoints (SMA) sur la représentation à l'étranger et qui lui rend compte. Les membres du comité sont des directeurs et des représentants d'autres ministères, des colocataires (provinces, sociétés d'État) et de GAC y participent en tant que membres.

#### Objectifs

- Entreprendre les initiatives identifiées par le Conseil des SMA sur la représentation à l'étranger.
- Gérer les mécanismes administratifs qui guident la prestation des services communs à l'étranger - par exemple, le protocole d'entente interministériel sur les opérations et le soutien en mission, les normes de prestation de services et le cadre de recouvrement des coûts.
- Fournir des conseils et des recommandations au Conseil des SMA sur la représentation à l'étranger.
- Servir d'organe officiel de règlement des différends liés au protocole d'entente.
- Servir de forum interministériel pour l'échange d'informations pertinentes pour ses membres.

Le Secteur de la plateforme internationale assure la coordination avec d'autres ministères fédéraux qui tirent parti de la plateforme AMC à l'étranger par le biais de réunions informelles ainsi que de réunions de gouvernance plus formelles telles que le Groupe de travail interministériel sur les services communs à l'étranger, le Comité des missions et le Conseil des sous-ministres adjoints sur la représentation à l'étranger dont les mandats sont inclus. Les

ministères fédéraux, les provinces et les sociétés d'État suivants sont membres des organes de gouvernance de la Plateforme :

**Clients External to GAC / Clients externes d'AMC**

| <b>Clients - Other Government Departments / Clients - d'autres ministères</b>                     |
|---|
| Agriculture and Agri-Food Canada / Agriculture et Agroalimentaire Canada                          |
| Canadian Food Inspection Agency / Agence canadienne d'inspection des aliments                     |
| Canada Border Services Agency / Agence des services frontaliers du Canada                         |
| Canadian Nuclear Safety Commission / Commission canadienne de sûreté nucléaire                    |
| Canadian Space Agency / Agence spatiale canadienne  |
| Communication Security Establishment Canada / Centre de la sécurité des télécommunications Canada |
| Department of National Defence / Ministère de la Défense nationale                                |
| Employment and Social Development Canada/ Emploi et Développement social Canada                   |
| Health Canada / Santé Canada  |
| Innovation, Science and Economic Development / Innovation, Science et développement économique    |
| Immigration, Refugees and Citizenship Canada / Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada        |
| National Research Council of Canada / Conseil national de recherches Canada                       |
| Justice Canada / Ministère de la justice  |
| Natural Resources Canada / Ressources naturelles Canada   |
| Public Health Agency of Canada / Agence de la santé publique du Canada                            |
| Public Safety Canada / Sécurité publique  |
| Public Services and Procurement Canada / Services publics et Approvisionnement Canada             |
| Royal Canadian Mounted Police / Gendarmerie royale du Canada                                      |
| Transport Canada / Transports Canada  |
| Veterans Affairs Canada / Anciens combattant Canada   |
| <b>Provinces and Crown Corporations / Provinces et sociétés d'État</b>                            |

|  |
|--|
| Alberta, Government of/Gouvernement de                           |
| Bank of Canada / Banque du Canada                                |
| British Columbia, Government of/Gouvernement de                  |
| Canadian Commercial Corporation/ Corporation Commerciale Canada  |
| Export Development Canada/ Exportation et développement Canada   |
| Ontario, Government of/Gouvernement de                           |
| New Brunswick, Government of / Gouvernement du Nouveau-Brunswick |
| Québec, Government of/Gouvernement du Québec                     |
| Saskatchewan , Government of/Gouvernement de                     |

## **Comité des missions**

### **Mandat**

Le Comité des missions (CM) est un comité opérationnel de haut niveau, dont le mandat est de fournir une orientation stratégique et de superviser les ressources générales et les questions de politique concernant le réseau des missions.

Il traite des questions de politique du réseau à un niveau stratégique, renforce la cohérence, assure l'alignement sur les priorités du gouvernement du Canada et traite des questions touchant les missions et le réseau dans son ensemble. Le CM peut recommander de soumettre des questions à des comités de gouvernance d'entreprise tels que le Comité de gestion ministérielle (CGM).

### **Responsabilités clés**

- S'assurer que la gestion des ressources et les initiatives touchant le réseau soutiennent les buts et les objectifs du gouvernement du Canada.
- S'assurer que les processus de gestion des ressources pour le réseau des missions sont transparents.
- Fournir des analyses, des conseils et des recommandations à la haute direction concernant la planification et la gestion du changement au sein du réseau.
- Procéder à l'examen initial des initiatives liées à l'affectation des ressources et à la gestion du réseau des missions avant de les présenter aux comités de gouvernance du CGM.

Le Conseil interdépartemental des SMA sur la représentation à l'étranger

### **Mandat**

- Le Conseil des SMA est un comité interministériel de haut niveau dont le mandat est de fournir une orientation stratégique et de superviser les grandes questions de ressources et de politiques concernant le réseau des missions. Il est essentiel à la bonne gouvernance entre les partenaires du réseau.

- Traiter les questions de politique du réseau à un niveau stratégique, améliorer la cohérence, assurer l'harmonisation avec les plans et les priorités du gouvernement du Canada, et traiter des questions touchant les missions et le réseau dans son ensemble.
- Échanger des informations, rechercher des consensus, donner des conseils sur la prestation efficace et coordonnée de services communs, y compris la nature des services, les programmes et politiques connexes, l'examen du protocole d'entente interministériel et les normes de service conçues pour permettre la représentation du Canada à l'étranger.
- Appuyer l'adoption de nouveaux taux de recouvrement des coûts associés à la prestation de services communs au sein du réseau, afin d'assurer une plateforme internationale collective durable et bien entretenue. Cela comprend les changements entraînant des suppressions massives, des réductions d'effectifs importantes et des décisions financières qui pourraient avoir une incidence sur la prestation des services communs à l'étranger.

## **Membres**

### **Membres permanents**

1. SMA, Secteur de la plateforme internationale (ACM – AMC) – président
2. SMA, Opérations, Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC) – vice-président
3. Dirigeant principal des finances et Contrôleur (IRCC)
4. SMA, Afrique subsaharienne (WGM)
5. SMA, Europe, Eurasie, Moyen-Orient, Maghreb et Affaires circumpolaires (EGM)
6. SMA, Amériques (NGM)
7. SMA, Asie-Pacifique (OGM)
8. SMA, Services consulaires, sécurité et affaires juridiques (JFM – AMC)
9. SMA – délégué commercial en chef (BFM-AMC)
10. SMA, Ressources humaines (HCM)
11. SMA, Planification ministérielle, finances et technologie de l'information (SCM)
12. SMA, Services consulaires, Sécurité et gestion des mesures d'urgence (CFM)
13. SMA, Enjeux mondiaux et développement (MFM)
14. Sous-commissaire, Gendarmerie royale du Canada (GRC)
15. Vice-chef d'état-major de la Défense, ministère de la Défense nationale (MDN)
16. Secrétaire adjoint, Affaires internationales, Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT)
17. SMA, Agriculture et Agroalimentaire Canada et l'Agence canadienne d'inspection des aliments (AAC/ACIA)
18. Vice-président, Agence des services frontaliers du Canada (ASFC)
19. Vice-président, Développement du commerce international, Exportation et développement Canada (EDC)
20. Chef adjoint, Services centraux, Centre de la sécurité des télécommunications Canada (CSTC)
21. SMA, Stratégie, Services partagés Canada (SPC)
22. SMA, Sécurité publique Canada (SOLGEN)
23. Provinces canadiennes
24. SMA, gouvernement de l'Alberta (AB)
25. SMA, gouvernement de l'Ontario (ON)
26. SMA, gouvernement du Québec (QC)
27. SMA, gouvernement de la Colombie-Britannique (CB)
28. SMA, gouvernement de la Saskatchewan (SK)



## Experts d'AMC

- Directeur général, Relations avec les clients et Opérations des missions (AFD)
- Directeur, Direction des relations avec les clients (AFR)
- Directeur général et dirigeant principal de l'information (SID)
- Directeur général et dirigeant principal adjoint des finances (SWD)
- Directeur général, Direction générale des biens (ARD)
- Conseillère spéciale (ACM)
- Directeur général, Employés recrutés sur place (HLD)
- Directeur général, Directives sur le service extérieur (HED)

50. How many GAC employees, specifically foreign service officers, and at what level, are currently seconded to or are under interchange agreements with other departments and agencies? How many employees from other departments and agencies are currently seconded to or are under interchange agreements with GAC? / Combien d'employés d'AMC, notamment des agents du service extérieur, et de quel niveau, sont actuellement secondés par d'autres ministères et agences ou participent à des ententes d'échange avec ceux-ci ? Combien d'employés d'autres ministères et agences sont actuellement secondés par AMC ou participent à des ententes d'échange avec celle-ci ?

| Substantive employee group and level / Employé substantif groupe et niveau | # of Rotational CBS Seconded Out As of July 31, 2022 / # de permutants CBS en détachement à l'extérieur au 31 juillet 2022 |
|--|--|
| EX 01  | 2  |
| EX 03  | 3  |
| FS 02  | 5  |
| IT 02  | 1  |
| <b>Total</b>   | <b>11</b>  |

|              | # employees Seconded In As of July 31, 2022 / # d'employés en détachement au ministère au 31 juillet 2022 |
|--------------|---|
| <b>Total</b> | <b>143</b>  |

Data source: HRMS as of July 31, 2022 / Source des données: SGRH au 31 juillet 2022.

Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: Les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en août 2022.

51. Over the past 20 years, broken down by year, how many GAC employees, specifically foreign service officers, and at what level, have been seconded to or have been under interchange agreements with other departments and agencies? / Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien d'employés d'AMC, notamment des agents du service extérieur, et de quel niveau, ont été secondés par d'autres ministères et agences ou ont participé à des ententes d'échange avec ceux-ci ?

Please refer to Annex D. / Veuillez référer à l'annexe D.

52. Over the past 20 years, broken down by year, how many employees from other departments and agencies have been seconded to or have been under interchange agreements with GAC? / Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien

d'employés d'autres ministères et agences ont été secondés par AMC ou ont participé à des ententes d'échange avec celle-ci ?

Please refer to Annex D. / Veuillez référer à l'annexe D.

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                                | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Management Consular<br>Officer / Agent de<br>gestion et des affaires<br>consulaires             | 18%  | 17%  | 20%  | 19%  | 17%  | 17%  | 22%  | 24%  | 26%  |
| Political / Politique   | 6%   | 4%   | 5%   | 10%  | 14%  | 16%  | 17%  | 17%  | 19%  |
| Trade / Commerce  | 15%  | 17%  | 20%  | 24%  | 27%  | 27%  | 26%  | 28%  | 26%  |

**Diplomatic Postings Abroad occupied by non-career foreign service officers / Postes  
diplomatiques à l'étranger occupés par des agents du service extérieur non  
permanents**

by year and stream / par année et volet

| Year/Année | Position<br>Stream /Filière<br>de position | Work Title /<br>Titre de travail                       | Mission          | Country / Pays        |
|------------|--|--|------------------|-----------------------|
| 2014       | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Caracas          | Venezuela             |
| 2014       | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Colombo          | Sri Lanka             |
| 2014       | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Kabul / Kaboul   | Afghanistan           |
| 2014       | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Kingston         | Jamaica /<br>Jamaïque |
| 2014       | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Manila / Manille | Philippines           |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant -<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM                | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant -<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission        | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant -<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission        | Paris                        | France  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Accra                        | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bamako                       | Mali  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dhaka            | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoï    | Vietnam                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016        | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%         | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%         | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%         | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta     | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz      | Bolivia / Bolivie        |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima        | Peru / Pérou             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo      | Mozambique               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi     | Kenya                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Ouagadougou | Burkina Faso             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016        | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%         | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%         | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%         | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations   | Tegucigalpa | Honduras                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Bangladesh<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Bangladesh                              | Dhaka       | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director, South<br>East Asia<br>Regional<br>Program /<br>Directeur,<br>Programme<br>régional Asie du<br>Sud-Est       | Jakarta     | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director, Kenya<br>& South Africa<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>au Kenya et en<br>Afrique du Sud | Nairobi     | Kenya                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Mozambique/M<br>alawi<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>Mozambique/M<br>alawi           | Maputo      | Mozambique               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Rome /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Rome | Rome          | Italy / Italie         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Senegal<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Sénégal                             | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Tanzania<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>de la Tanzanie                        | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>(Columbia) /<br>Directeur,<br>(Colombie)  | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>(Honduras) /<br>Directeur,<br>(Honduras)  | Tegucigalpa   | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director, (Peru)<br>/ Directeur,<br>(Pérou)  | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Ethiopia<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>de l'Éthiopie | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director, Ghana<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Ghana            | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director, Mali<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Mali              | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Vietnam<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Vietnam     | Hanoi / Hanoï                | Vietnam                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                           | Islamabad                    | Pakistan               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                           | Kabul / Kaboul               | Afghanistan            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                              | Kinshasa                     | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                              | Nairobi                      | Kenya  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                              | Ramallah                     | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Accra                        | Ghana  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bamako                       | Mali   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bridgetown     | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar          | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam  | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dhaka          | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan            |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | La Paz         | Bolivia / Bolivie      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima                         | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou                  | Burkina Faso           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako           | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka            | Bangladesh             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoï  | Vietnam  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad      | Pakistan   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta        | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv           | Ukraine  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | La Paz           | Bolivia / Bolivie          |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima             | Peru / Pérou               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi          | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou      | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah         | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015                                    | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                     | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                    | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                     | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Accra         | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Maputo        | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Tegucigalpa   | Honduras               |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown                   | Guyana /<br>Guyane     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston                     | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua                      | Nicaragua              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Manila / Manille             | Philippines                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Maputo                       | Mozambique                       |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Pretoria                     | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Rabat                        | Morocco /<br>Maroc               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Accra                        | Ghana                            |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015                                      | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                       | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                      | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                       | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Amman         | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Hanoi / Hanoi | Vietnam                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Kyiv          | Ukraine                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année                                    | 2014   | 2015   | 2016           | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal                                  | Tegucigalpa    | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Director,<br>(Caribbean) /<br>Directeur<br>principal,<br>(Caraïbes) | Bridgetown     | Barbados /<br>Barbade                           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Dar-es-Salaam  | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2014  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation                     | Maputo         | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis                    | Washington     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Deputy Head of<br>Mission (Kabul) /<br>Chef de mission<br>adjoint (Kabul)  | Kabul / Kaboul | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                    | Amman          | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année                                    | 2014  | 2015                                    | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Boston                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Chandigarh            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Dhaka                 | Bangladesh                                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Dublin                | Ireland / Irland                                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Minneapolis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Ouagadougou           | Burkina Faso                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                              | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                               | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                               | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                               | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris                             | France   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris - PESCO                     | France   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris-OECD /<br>OCDE              | France   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Port of Spain                     | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago       |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Prague                            | Czech Republic /<br>République<br>tchèque            |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | San Francisco                     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Santo Domingo /<br>Saint-Domingue | Dominican<br>Republic /<br>République<br>dominicaine |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Sao Paulo                         | Brazil / Brésil                                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Tel Aviv                          | Israel / Israël                                      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Washington                        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Yaounde /<br>Yaoundé              | Cameroon /<br>Cameroun                               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Zagreb                            | Croatia / Croatie                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique  | Paris               | France  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Admin<br>Coordinator -<br>Mission /<br>Coordinateur<br>administratif -<br>mission   | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services | Thames Valley       | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Advisor /<br>Conseiller en<br>gestion<br>financière  | Thames Valley       | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                    | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-------------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                     | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                     | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                     | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Abidjan                 | Côte d'Ivoire         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Abuja                   | Nigeria / Nigéria     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Bridgetown              | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Bucharest /<br>Bucarest | Romania /<br>Roumanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte        |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Caracas                 | Venezuela             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Dhaka                   | Bangladesh            |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Islamabad               | Pakistan              |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kabul / Kaboul      | Afghanistan                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kuwait / Koweït     | Kuwait / Koweït                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mumbai              | India / Inde                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Nairobi             | Kenya                           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Ramallah            | West Bank /<br>Cisjordanie      |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | San Salvador        | El Salvador                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Tunis               | Tunisia / Tunisie               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires             | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Athens /<br>Athènes  | Greece / Grèce                                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Colombo              | Sri Lanka                                       |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015  | 2016           | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%            | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%            | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%            | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Jakarta        | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Port-au-Prince | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Tegucigalpa    | Honduras                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Tripoli        | Libya / Libye              |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Tunis          | Tunisia / Tunisie          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Real Estate<br>Advisor /<br>Conseiller<br>immobilier                                 | Thames Valley      | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Manila / Manille   | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | New Delhi          | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Pretoria           | South Africa /<br>Afrique du Sud                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Thames Valley      | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Thames Valley      | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager Of<br>Finance /<br>Gestionnaire<br>régional des<br>finances      | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                             | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                              | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                              | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                              | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Security<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de la<br>sécurité                         | Islamabad                        | Pakistan                        |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Security<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de la<br>sécurité                         | Kabul / Kaboul                   | Afghanistan                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Support Officer /<br>Agent de soutien<br>régional   | Panama City /<br>Ville de Panama | Panama                          |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Personnel Sr<br>Advisor /<br>Conseiller<br>principal du<br>personnel<br>régional            | Thames Valley                    | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Lima                             | Peru / Pérou                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Moscow /<br>Moscou               | Russia / Russie                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Sao Paulo            | Brazil / Brésil                                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                                   | Kabul / Kaboul       | Afghanistan   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                                   | Nairobi              | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système                   | Mexico               | Mexico /<br>Mexique                                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Maintenance<br>Officer /<br>Agent de<br>l'entretien<br>technique                           | Dubai / Dubaï        | United Arab<br>Emirates /<br>Émirats arabes<br>unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)   | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique  | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières                            | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Khartoum             | Sudan / Soudan                                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger  | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing            | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Pretoria           | South Africa /<br>Afrique du Sud                |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Boston             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016          | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|---------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%           | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%           | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%           | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dallas        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | San Francisco | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Shanghai      | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger          | Tokyo         | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                          | Geneva /<br>Genève  | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Geneva /<br>Genève  | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Kabul / Kaboul      | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Kabul / Kaboul      | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2014  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Tokyo               | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial   | New York            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger  | Algiers / Alger     | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan              |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Beijing                     | China / Chine           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Kingston                    | Jamaica /<br>Jamaïque   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Paris                       | France                  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tokyo                       | Japan / Japon           |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève          | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal                                 | Berlin                      | Germany /<br>Allemagne  |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal                                 | Brussels /<br>Bruxelles     | Belgium /<br>Belgique   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing            | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Caracas            | Venezuela                                       |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar              | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Minneapolis        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico             | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Chicago            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Denver                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit / Détroit      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève     | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Mexico                 | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | San Diego              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | The Hague / Le<br>Haye | Netherlands /<br>Pays-Bas                       |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Riyadh / Riyad         | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016               | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2014  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger            | Taipei             | Taiwan / Taïwan         |      |      |      |      |      |
| 2014  | Trade /<br>Commerce                       | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Abidjan            | Côte d'Ivoire           |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Algiers / Alger    | Algeria / Algérie       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Caracas            | Venezuela               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Dhaka              | Bangladesh              |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Kabul / Kaboul     | Afghanistan             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Manila / Manille   | Philippines             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM                  | Port of Spain                | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM                  | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM                  | The Hague / Le<br>Haye       | Netherlands /<br>Pays-Bas                       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM                  | Warsaw /<br>Varsovie         | Poland /<br>Pologne                             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission          | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission          | Paris                        | France  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Accra                        | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bamako           | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bogota           | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dhaka         | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoi | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Kyiv          | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz        | Bolivia / Bolivie        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima          | Peru / Pérou             |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                  | 2017         | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------------------|--------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                   | 22%          | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                   | 99%          | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                   | 17%          | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo                | Mozambique   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi               | Kenya        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Ouagadougou           | Burkina Faso |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Tegucigalpa           | Honduras     |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Colombo               | Sri Lanka    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Havana / La<br>Havane | Cuba         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Islamabad      | Pakistan   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Juba / Djouba  | South Sudan /<br>Soudan du Sud   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Ulaanbaatar    | Mongolia /<br>Mongolie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                              | Yangon                       | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam  | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dhaka          | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | La Paz         | Bolivia / Bolivie      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima           | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Maputo         | Mozambique             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou                  | Burkina Faso           |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Amman         | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka          | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoi  | Vietnam                        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad      | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta        | Indonesia /<br>Indonésie       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Juba / Djouba  | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kingston         | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa         | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv             | Ukraine  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima             | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Managua          | Nicaragua  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines  |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Maputo         | Mozambique                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi        | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou    | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Port-au-Prince | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Tegucigalpa    | Honduras                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Yangon                       | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Dhaka                        | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown       | Guyana /<br>Guyane               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston         | Jamaica /<br>Jamaïque            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua          | Nicaragua                        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Manila / Manille | Philippines                      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Maputo           | Mozambique                       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Pretoria         | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Rabat         | Morocco /<br>Maroc     |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Accra         | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Amman         | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Hanoi / Hanoï | Vietnam                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Kyiv          | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Lima          | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Tegucigalpa   | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Washington    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2015  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation   | Maputo        | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis   | Washington  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Amman Middle<br>East North Africa<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>Amman Moyen-<br>Orient Afrique<br>du Nord | Amman       | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director, Central<br>America /<br>Directeur,<br>Amérique<br>centrale  | Tegucigalpa | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director, South<br>East Asia<br>Regional<br>Program /<br>Directeur,<br>Programme<br>régional Asie du<br>Sud-Est                             | Jakarta     | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director, Kenya<br>& South Africa<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>au Kenya et en<br>Afrique du Sud                       | Pretoria    | South Africa /<br>Afrique du Sud                |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires                                  | Nairobi     | Kenya   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Ethiopia<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>de l'Éthiopie                                   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director, Peru /<br>Bolivia<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>Pérou / Bolivie                           | Lima                         | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Vietnam<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Vietnam                                       | Hanoi / Hanoï                | Vietnam   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Bangalore                    | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Boston                       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Dublin                       | Ireland / Irlande                               |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Minneapolis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris                 | France  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris-OECD /<br>OCDE  | France  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Port of Spain         | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Prague                | Czech Republic /<br>République<br>tchèque       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | San Francisco         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Sao Paulo           | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Tel Aviv            | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Vatican             | Italy / Italie                                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Zagreb              | Croatia / Croatie                               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce          | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Admin<br>Coordinator -<br>Mission /<br>Coordinateur<br>administratif -<br>mission | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Advisor<br>/ Conseiller<br>financier                                    | Beijing             | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière            | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                  | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                   | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                   | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                   | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Abidjan               | Côte d'Ivoire         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Algiers / Alger       | Algeria / Algérie     |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Bridgetown            | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Cairo / Le Caire      | Egypt / Égypte        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Colombo               | Sri Lanka             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Dhaka                 | Bangladesh            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Havana / La<br>Havane | Cuba                  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Islamabad             | Pakistan              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kabul / Kaboul     | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kinshasa           | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kuwait / Koweït    | Kuwait / Koweït  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mumbai             | India / Inde   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Nairobi            | Kenya  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Ramallah           | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Riyadh / Riyad     | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| <b>Employee Stream<br/>by Year / Employé par<br/>filiale par année</b>                          | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>          | <b>2017</b>                                     | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|---|---|----------------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%         | 18%         | 26%         | 26%         | 23%         |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%         | 96%         | 60%         | 52%         | 46%         |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%         | 15%         | 15%         | 16%         | 11%         |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires             | San Salvador         | El Salvador                                     |             |             |             |             |             |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires             | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |             |             |             |             |             |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie                               |             |             |             |             |             |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Athens /<br>Athènes  | Greece / Grèce                                  |             |             |             |             |             |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                                 |             |             |             |             |             |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte                                  |             |             |             |             |             |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016             | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%              | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%              | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%              | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Jakarta          | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Port-au-Prince   | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Ramallah         | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mission Security<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>sécurité de la<br>mission | Tegucigalpa      | Honduras                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional   | Manila / Manille | Philippines                |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional   | New Delhi        | India / Inde               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                             | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                              | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                              | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                              | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Pretoria                         | South Africa /<br>Afrique du Sud                |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Thames Valley                    | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Thames Valley                    | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Washington                       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager Of<br>Finance /<br>Gestionnaire<br>régional des<br>finances      | Moscow /<br>Moscou               | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Security<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de la<br>sécurité      | Kabul / Kaboul                   | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Support Officer /<br>Agent de soutien<br>régional                        | Panama City /<br>Ville de Panama | Panama  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Abuja              | Nigeria / Nigéria                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Dhaka              | Bangladesh                        |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Lima               | Peru / Pérou                      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program<br>Manager<br>Regional /<br>Gestionnaire<br>régional du<br>programme de<br>sécurité | Riyadh / Riyad     | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                                   | Kabul / Kaboul     | Afghanistan                       |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                              | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                               | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                               | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                               | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                 | Nairobi                           | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système | Mexico                            | Mexico /<br>Mexique                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Maintenance<br>Officer /<br>Agent de<br>l'entretien<br>technique         | Dubai / Dubaï                     | United Arab<br>Emirates /<br>Émirats arabes<br>unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique  | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission                        | Beijing                           | China / Chine                                       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique  | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission                        | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique                               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique  | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission                        | Mexico                            | Mexico /<br>Mexique                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique  | Assistant, HQ<br>(ADM & DG) /<br>Adj,<br>administration<br>centrale (SMA &<br>DG)     | Pretoria                          | South Africa /<br>Afrique du Sud                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)                                 | London /<br>Londres               | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Political /<br>Politique | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger  | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dallas               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                                      | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016                        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|-----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | London /<br>Londres         | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial    | New York                    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger             | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan                                      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing                     | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Maputo                      | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Paris                       | France  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce      | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Tokyo                       | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filrière par année                                  | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tunis                   | Tunisia / Tunisie       |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger                 | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Berlin                  | Germany /<br>Allemagne  |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing                 | China / Chine           |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Brasilia                | Brazil / Brésil         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte          |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Caracas                 | Venezuela               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico               | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Chicago              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Denver               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit /<br>Détroit | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Mexico               | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | San Diego              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Mumbai                 | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Taipei                 | Taiwan / Taïwan                                 |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | The Hague / Le<br>Haye | Netherlands /<br>Pays-Bas                       |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                         | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                          | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                          | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                          | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2015  | Trade /<br>Commerce                       | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève           | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial                           | Bangalore                    | India / Inde            |      |      |      |      |      |
| 2015  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial                           | Tokyo                        | Japan / Japon           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Abidjan                      | Côte d'Ivoire           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Abuja                        | Nigeria / Nigéria       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Accra                        | Ghana                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Dhaka                        | Bangladesh              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                 | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Kabul / Kaboul       | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Kinshasa             | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Kuwait / Koweït      | Kuwait / Koweït  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Port of Spain        | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago                                     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Port-au-Prince       | Haiti / Haïti  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Tel Aviv             | Israel / Israël  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Warsaw /<br>Varsovie | Poland /<br>Pologne  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Paris                | France   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Amman                | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                              | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------------------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                               | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                               | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                               | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant -<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission                  | Beijing                           | China / Chine                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Admin Assistant -<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission                  | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique            |      |      |      |      |      |
| 2016  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Assistant, HQ<br>(ADM & DG) /<br>Adj,<br>administration<br>centrale (SMA &<br>DG) | Pretoria                          | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Accra                             | Ghana                            |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba      | Ethiopia /<br>Éthiopie           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Bamako                            | Mali                             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Bogota                            | Colombia /<br>Colombie           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoi    | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta          | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016        | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%         | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%         | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%         | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Kyiv        | Ukraine           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz      | Bolivia / Bolivie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima        | Peru / Pérou      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo      | Mozambique        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi     | Kenya             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Ouagadougou | Burkina Faso      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                  | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                   | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                   | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                   | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Tegucigalpa           | Honduras                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Colombo               | Sri Lanka                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Havana / La<br>Havane | Cuba                           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Islamabad             | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Juba / Djouba         | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Kinshasa                     | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Yangon                       | Burma /<br>Birmanie  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Accra                        | Ghana  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | La Paz                       | Bolivia /<br>Bolivie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima           | Peru / Pérou      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Maputo         | Mozambique        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou    | Burkina Faso      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Port-au-Prince | Haiti / Haïti     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa    | Honduras          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja          | Nigeria / Nigéria |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoi | Vietnam                        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad     | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul   | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa         | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv             | Ukraine  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima             | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Managua          | Nicaragua  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Maputo         | Mozambique                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi        | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou    | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Port-au-Prince | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Tegucigalpa    | Honduras                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ulaanbaatar   | Mongolia /<br>Mongolie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Yangon        | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Accra         | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Dhaka                        | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown       | Guyana /<br>Guyane    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston         | Jamaica /<br>Jamaïque |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua          | Nicaragua             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Manila / Manille | Philippines           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Rabat            | Morocco /<br>Maroc    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal            | Accra            | Ghana                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015                                      | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                       | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                      | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                       | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Amman         | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Hanoi / Hanoi | Vietnam                |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Kyiv          | Ukraine                |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Tegucigalpa                  | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe  | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation  | Maputo                       | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis   | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Amman Middle<br>East North Africa<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>Amman Moyen-<br>Orient Afrique<br>du Nord | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires               | Nairobi            | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director, Peru /<br>Bolivia<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>Pérou / Bolivie                           | Lima               | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Ukraine<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>de l'Ukraine                                     | Kyiv               | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Vietnam<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>du Vietnam                                       | Hanoi / Hanoï      | Vietnam   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Amman              | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Boston             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Canberra           | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Chandigarh            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Dublin                | Ireland / Irland                                |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Minneapolis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris                 | France  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris - PESCO         | France  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris-OECD /<br>OCDE  | France  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016          | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%           | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%           | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%           | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Port of Spain | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Prague        | Czech Republic /<br>République<br>tchèque       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | San Francisco | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Sao Paulo     | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Tel Aviv      | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Vatican       | Italy / Italie                                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Washington    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services | Thames Valley | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Advisor<br>/ Conseiller<br>financier  | Beijing       | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière   | Washington            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Islamabad             | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Mexico                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Washington            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Abuja                 | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Dhaka          | Bangladesh   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Riyadh / Riyad | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja          | Nigeria / Nigéria  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Caracas              | Venezuela                |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka                | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Jakarta              | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kabul / Kaboul       | Afghanistan              |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kyiv                 | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Moscow /<br>Moscou   | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                             | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                              | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                              | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                              | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi                        | India / Inde                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Panama City /<br>Ville de Panama | Panama                            |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Riyadh / Riyad                   | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tegucigalpa                      | Honduras                          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | Manila / Manille                 | Philippines                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | New Delhi                        | India / Inde                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | Pretoria                         | South Africa /<br>Afrique du Sud  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | Thames Valley                    | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information           | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager Of<br>Finance /<br>Gestionnaire<br>régional des<br>finances                | Moscow /<br>Moscou           | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                          | Kabul / Kaboul               | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                          | Nairobi                      | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système          | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Abuja                        | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger  | Algeria / Algérie     |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Caracas          | Venezuela             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Chandigarh       | India / Inde          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Colombo          | Sri Lanka             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|--------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%                | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%                | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%                | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                 | Bangladesh         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Georgetown            | Guyana /<br>Guyane |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Guatemala             | Guatemala          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Havana / La<br>Havane | Cuba               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kabul / Kaboul        | Afghanistan        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kuwait / Koweït       | Kuwait / Koweït    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Lagos              |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Moscow /<br>Moscou |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Mumbai             |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Port-au-Prince     |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Prague             |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | San Salvador       |      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Maintenance<br>Officer /<br>Agent de<br>l'entretien<br>technique                  | Dubai / Dubaï      |      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                 | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Political /<br>Politique | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières   | Paris-OECD /<br>OCDE | France   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger  | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing              | China / Chine  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Kinshasa             | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | New York             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Shanghai             | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger          | Tel Aviv             | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                                      | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015   | 2016                        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|--|-----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%  | 20%                         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%   | 99%                         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%  | 16%                         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial                             | New York                    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Washington                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Munich                      | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                          | Algiers / Alger             | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                          | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan                                      |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                          | Beijing                     | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                          | Maputo                      | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Paris                   | France  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tokyo                   | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tripoli                 | Libya / Libye                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tunis                   | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing                 | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Brasilia                | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Caracas                 | Venezuela                                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar                   | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico                  | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Atlanta                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Chicago                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Denver                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit / Détroit    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Jakarta              | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Mumbai               | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | New Delhi              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Taipei                 | Taiwan / Taïwan                                 |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | The Hague / Le<br>Haye | Netherlands /<br>Pays-Bas                       |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta                | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Bangalore              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2016  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Los Angeles            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant -<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM   | Abidjan                | Côte d'Ivoire                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                         | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                          | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                          | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                          | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Abuja                        | Nigeria / Nigéria  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Accra                        | Ghana  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Dhaka                        | Bangladesh   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Georgetown                   | Guyana /<br>Guyane   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Islamabad                    | Pakistan   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Kinshasa                     | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM | Kuwait / Koweït              | Kuwait / Koweït  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                              | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                               | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                               | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                               | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Port of Spain                     | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Port-au-Prince                    | Haiti / Haïti                                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Riyadh / Riyad                    | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite              |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Tel Aviv                          | Israel / Israël                                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>HOM / Adj<br>administratif -<br>CDM         | Warsaw /<br>Varsovie              | Poland /<br>Pologne                            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Paris                             | France   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Amman                             | Jordan /<br>Jordanie                           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Beijing                           | China / Chine                                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>Mission / Adj<br>administratif -<br>mission | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Assistant, HQ<br>(ADM & DG) /<br>Adj,<br>administration<br>centrale (SMA &<br>DG) | Pretoria                     | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur |   | Maputo                       | Mozambique                       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Accra                        | Ghana                            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Bamako                       | Mali                             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations           | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dhaka            | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoi    | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta          | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Kyiv           | Ukraine           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz         | Bolivia / Bolivie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima           | Peru / Pérou      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo         | Mozambique        |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi        | Kenya             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Port-au-Prince | Haiti / Haïti     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                  | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                   | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                   | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                   | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Tegucigalpa           | Honduras                       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Colombo               | Sri Lanka                      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Havana / La<br>Havane | Cuba                           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Islamabad             | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Juba / Djouba         | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération            | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                    |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Kinshasa                     | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Ramallah                     | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Ulaanbaatar                  | Mongolia /<br>Mongolie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération   | Yangon                       | Burma /<br>Birmanie  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | La Paz        | Bolivia / Bolivie      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Maputo        | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou   | Burkina Faso           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année                                    | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bogota        | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoi  | Vietnam  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad      | Pakistan   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta        | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Juba / Djouba  | South Sudan /<br>Soudan du Sud   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017         | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|--------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%          | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%          | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%          | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv             | Ukraine      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima             | Peru / Pérou |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Managua          | Nicaragua    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Maputo           | Mozambique   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi          | Kenya        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou    | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Port-au-Prince | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Tegucigalpa    | Honduras                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ulaanbaatar    | Mongolia /<br>Mongolie     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Yangon         | Burma /<br>Birmanie        |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015                                    | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                     | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                    | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                     | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Accra         | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dhaka         | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal | Maputo        | Mozambique             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal              | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Baghdad /<br>Bagdad          | Iraq / Irak            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Beirut /<br>Beyrouth         | Lebanon / Liban        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown       | Guyana /<br>Guyane               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston         | Jamaica /<br>Jamaïque            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua          | Nicaragua                        |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Manila / Manille | Philippines                      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Pretoria         | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Rabat            | Morocco /<br>Maroc               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                  | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                  | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                  | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program Policy<br>Analyst /<br>Analyste des<br>politiques de<br>programme   | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Amman                | Jordan /<br>Jordanie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Guatemala            | Guatemala            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Accra                | Ghana                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Amman                | Jordan /<br>Jordanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015                                      | 2016               | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|--------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                       | 20%                | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                      | 99%                | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                       | 16%                | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Bogota             | Colombia /<br>Colombie  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dakar              | Senegal /<br>Sénégal    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Hanoi / Hanoi      | Vietnam                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Kyiv               | Ukraine                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Lima               | Peru / Pérou            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste               | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste  | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation   | Maputo                       | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis  | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires | Paris                        | France  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires               | Islamabad          | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires               | Nairobi            | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Geneva /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Genève       | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Ukraine<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement<br>de l'Ukraine                                     | Kyiv               | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Executive<br>Director, Major<br>Projects /<br>Directeur<br>exécutif, Grands<br>projets                                   | Paris              | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Amman              | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Beijing               | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Boston                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Canberra              | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Chandigarh            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Dublin                | Ireland / Irland                                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Montevideo            | Uruguay   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Nairobi               | Kenya   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | New York             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | New York<br>Permis   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Paris                | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Paris - PESCO        | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Port of Spain        | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | San Francisco        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Sao Paulo            | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission                                  | Vatican              | Italy / Italie                                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services | Thames Valley         | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Advisor<br>/ Conseiller<br>financier  | Beijing               | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière  | Washington            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires   | Beijing               | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires   | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires   | Islamabad             | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires   | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Mexico             | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Tokyo              | Japan / Japon       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Abuja              | Nigeria / Nigéria   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Dhaka              | Bangladesh          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Kinshasa             | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Riyadh / Riyad       | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Sao Paulo            | Brazil / Brésil  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja                | Nigeria / Nigéria  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|-----------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Brasilia           | Brazil / Brésil |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Caracas            | Venezuela       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka              | Bangladesh      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kabul / Kaboul     | Afghanistan     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kyiv               | Ukraine         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Lima               | Peru / Pérou    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi          | India / Inde    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence           | Tegucigalpa        | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence           | Tunis              | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                       | Manila / Manille   | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                       | New Delhi          | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information  | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager Of<br>Finance /<br>Gestionnaire<br>régional des<br>finances       | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système | Mexico             | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Cairo / Le Caire             | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|--------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%                | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%                | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%                | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Caracas               | Venezuela          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Chandigarh            | India / Inde       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                 | Bangladesh         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Georgetown            | Guyana /<br>Guyane |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Guatemala             | Guatemala          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Havana / La<br>Havane | Cuba               |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad          | Pakistan                          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kuwait / Koweït    | Kuwait / Koweït                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Lagos              | Nigeria                           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti                     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Riyadh / Riyad     | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence                                  | San Salvador         | El Salvador                                     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>Project Services<br>/ Conseiller<br>principal,<br>Services de<br>projets                                     | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)   | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique  | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières  | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique  | Head of Office<br>Abroad /<br>Chef de bureau<br>à l'étranger  | Baghdad /<br>Bagdad  | Iraq / Irak                                     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique  | Lead Security &<br>Stabilization<br>Programming /<br>Chef de la<br>programmation<br>de la sécurité et<br>de la<br>stabilisation | Amman                | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique  | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016       | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%        | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%        | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%        | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing    | China / Chine  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Nairobi    | Kenya  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Kinshasa   | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Shanghai   | China / Chine  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal  | Washington | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016               | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|--------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Canberra           | Australia /<br>Australie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Caracas            | Venezuela                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Islamabad          | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016                 | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|----------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                  | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                  | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                  | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Tel Aviv             | Israel / Israël         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                             | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Kuwait / Koweït      | Kuwait / Koweït         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE | France                  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger    | Beijing              | China / Chine           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger    | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Istanbul /<br>Istambul | Turkey /<br>Turquie                             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial   | New York               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger                   | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Ankara                 | Turkey /<br>Turquie                             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Bangkok                | Thailand /<br>Thaïlande                         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Mexico                 | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Moscow /<br>Moscou          | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Munich                      | Germany /<br>Allemagne   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | New Delhi                   | India / Inde             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger             | Algeria / Algérie        |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan               |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing                     | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Caracas                     | Venezuela                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta                     | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année                                    | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Maputo                  | Mozambique            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Moscow /<br>Moscou      | Russia / Russie       |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Paris                   | France                |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tokyo                   | Japan / Japon         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tripoli                 | Libya / Libye         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger                   | Tunis                   | Tunisia / Tunisie     |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing                 | China / Chine         |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Brasilia                | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar                   | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico                  | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Atlanta                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Chicago                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Denver                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit /<br>Détroit    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Jakarta                 | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Mumbai               | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015   | 2016                 | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|--|----------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%  | 20%                  | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%   | 99%                  | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%  | 16%                  | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Rio de Janeiro       | Brazil / Brésil          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Shanghai             | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Taipei               | Taiwan / Taïwan          |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Warsaw /<br>Varsovie | Poland /<br>Pologne      |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta              | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Bangalore            | India / Inde             |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Hong Kong            | Hong Kong                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2017  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Los Angeles                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2017  | Trade /<br>Commerce                       | Trade Program<br>Manager /<br>Gestionnaire du<br>programme<br>commercial   | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Dhaka                        | Bangladesh                                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Georgetown                   | Guyana /<br>Guyane                              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Kuwait / Koweït              | Kuwait / Koweït                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Port of Spain                | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tokyo                        | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tunis                        | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Advisor,<br>Program Policy /<br>Conseiller,<br>politique des<br>programmes | Berlin                       | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Beijing                      | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Tel Aviv                     | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Beijing                      | China / Chine          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Hong Kong                    | Hong Kong              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale  | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bogota           | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dhaka            | Bangladesh             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoï | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Kyiv          | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz        | Bolivia / Bolivie        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima          | Peru / Pérou             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo        | Mozambique               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi        | Kenya                |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Ouagadougou    | Burkina Faso         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Port-au-Prince | Haiti / Haïti        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Tegucigalpa    | Honduras             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement               | Dakar          | Senegal /<br>Sénégal |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement               | Kyiv           | Ukraine              |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                  | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|-----------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                   | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                   | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                   | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement    | Tegucigalpa           | Honduras                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Colombo               | Sri Lanka                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Havana / La<br>Havane | Cuba                           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Islamabad             | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Juba / Djouba         | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Ulaanbaatar    | Mongolia /<br>Mongolie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Yangon         | Burma /<br>Birmanie  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation,<br>Haiti /<br>Responsable de<br>la coopération,<br>Haïti | Port-au-Prince | Haiti / Haïti  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Program<br>Manager /<br>Responsable du<br>programme de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international                                | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Maputo        | Mozambique             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou    | Burkina Faso      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Port-au-Prince | Haiti / Haïti     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa    | Honduras          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abidjan        | Côte d'Ivoire     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja          | Nigeria / Nigéria |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Accra          | Ghana             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoi | Vietnam                        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad     | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv           | Ukraine  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | La Paz         | Bolivia / Bolivie  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima           | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Managua        | Nicaragua  |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines                |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Maputo           | Mozambique                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi          | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou      | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Port-au-Prince   | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah         | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016        | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|-------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%         | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%         | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%         | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Tegucigalpa | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ulaanbaatar | Mongolia /<br>Mongolie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Yangon      | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Accra       | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bamako      | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bridgetown  | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Manager,<br>Security &<br>Thematic<br>Program /<br>Gestionnaire,<br>Sécurité et<br>programme<br>thématique | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme   | Abuja                        | Nigeria /<br>Nigéria   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                  | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                  | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                  | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Amman                | Jordan /<br>Jordanie  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Baghdad /<br>Bagdad  | Iraq / Irak           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown           | Guyana /<br>Guyane    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston             | Jamaica /<br>Jamaïque |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua              | Nicaragua             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                  | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                  | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                  | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme  | Manila / Manille     | Philippines                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme  | Pretoria             | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme  | Rabat                | Morocco /<br>Maroc               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program Policy<br>Analyst /<br>Analyste des<br>politiques de<br>programme   | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Amman                | Jordan /<br>Jordanie             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016      | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%       | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%       | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%       | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Guatemala | Guatemala              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Yangon    | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Accra     | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Amman     | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal   | Bogota    | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015                                      | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%                                       | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%                                      | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%                                       | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Dakar              | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Hanoi / Hanoi      | Vietnam   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Kyiv               | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal | Lima               | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste               | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste               | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation   | Maputo                       | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis  | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Geneva /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Genève       | Geneva /<br>Genève           | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                  | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                   | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                   | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                   | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Beijing               | China / Chine  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Boston                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Canberra              | Australia /<br>Australie   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Dublin                | Ireland / Irland   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Havana / La<br>Havane | Cuba   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Kinshasa              | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico                | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Montevideo            | Uruguay  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Nairobi              | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | New York             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | New York<br>Permis   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris - PESCO        | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | San Francisco        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Sao Paulo            | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Seattle              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Vatican              | Italy / Italie                                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie | Foreign Service<br>Information<br>Technology<br>Professional /<br>Professionnels<br>des technologies<br>de l'information<br>du service<br>extérieur | Canberra             | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                          | Technical<br>Security<br>Inspector /<br>Inspecteur<br>technique de la<br>sécurité   | Beijing          | China / Chine          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Berlin           | Germany /<br>Allemagne |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Manila / Manille | Philippines            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Mexico           | Mexico /<br>Mexique    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016          | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%           | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%           | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%           | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | New Delhi     | India / Inde                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Thames Valley | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services                 | Thames Valley | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires  | Paris         | France                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires | Islamabad             | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Executive<br>Director, Major<br>Projects /<br>Directeur<br>exécutif, Grands<br>projets                     | Paris                 | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière                                     | Washington            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier   | New Delhi             | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                | Beijing               | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                | Islamabad             | Pakistan  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Kabul / Kaboul     | Afghanistan         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Mexico             | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | New Delhi          | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Abuja              | Nigeria / Nigéria   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Kinshasa         | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Sao Paulo        | Brazil / Brésil  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja            | Nigeria / Nigéria  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Algiers / Alger  | Algeria / Algérie  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Brasilia         | Brazil / Brésil  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016             | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%              | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%              | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%              | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka            | Bangladesh        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kyiv             | Ukraine           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Lima             | Peru / Pérou      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi        | India / Inde      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tegucigalpa      | Honduras          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tunis            | Tunisia / Tunisie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | Manila / Manille | Philippines       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional             | New Delhi        | India / Inde      |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information           | Washington      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                          | Nairobi         | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système          | Mexico          | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Abuja           | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Amman           | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bangalore       | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Caracas              | Venezuela                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Chandigarh           | India / Inde                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad            | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Juba / Djouba        | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filrière par année                                  | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kuwait / Koweït      | Kuwait / Koweït                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Lagos                | Nigeria   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Riyadh / Riyad       | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | San Salvador         | El Salvador                                     |      |      |      |      |      |
| 2018  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>Project Services<br>/ Conseiller<br>principal,<br>Services de<br>projets    | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique  | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières                   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016               | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|--------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger                              | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger                              | Pretoria           | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger   | Mexico             | Mexico /<br>Mexique              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Lead Security &<br>Stabilization<br>Programming /<br>Chef de la<br>programmation<br>de la sécurité et<br>de la<br>stabilisation | Amman              | Jordan /<br>Jordanie             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger   | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique  | Beijing            | China / Chine                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016       | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%        | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%        | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%        | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Nairobi    | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | New Delhi  | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Paris      | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Tel Aviv   | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Copenhagen | Denmark   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016       | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%        | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%        | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%        | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Taipei     | Taiwan / Taiwan                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal  | Kyiv       | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal  | Washington | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger          | Canberra   | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger          | Islamabad  | Pakistan  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Moscow /<br>Moscou    | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                             | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Multilateral,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>multilatéral, à<br>l'étranger               | New York<br>Permis    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior<br>International<br>Officer / Agent<br>international<br>principal  | Accra                 | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Doha                  | Qatar   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Kuwait / Koweït       | Kuwait / Koweït                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Nairobi               | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE  | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Ramallah              | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Beirut /<br>Beyrouth   | Lebanon / Liban                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Istanbul /<br>Istambul | Turkey / Turquie                                |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Riga                   | Latvia / Lettonie                               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Bogota                  | Colombia /<br>Colombie                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial                             | New York                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Ankara                  | Turkey /<br>Turquie                             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Bangkok                 | Thailand /<br>Thaïlande                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Guadalajara                 | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Mexico                      | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Moscow /<br>Moscou          | Russia /<br>Russie                              |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Munich                      | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | New Delhi                   | India /<br>Inde                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Washington                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Accra                       | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers /<br>Alger          | Algeria /<br>Algérie                            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan                                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016               | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|--------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing            | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Caracas            | Venezuela                |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kyiv               | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Paris              | France                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Tokyo              | Japan / Japon            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Tripoli            | Libya / Libye            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Tunis                   | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Ulaanbaatar             | Mongolia /<br>Mongolie                          |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Hong Kong               | Hong Kong                                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Paris                   | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Riyadh / Riyad          | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce  | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing                 | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Brasilia                | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar                   | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Detroit / Détroit       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico                  | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Atlanta                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Brussels /<br>Bruxelles     | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Chicago                     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas                      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Denver                      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit /<br>Détroit        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève          | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Jakarta                     | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE        | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle                     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan                                      |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                     | China /<br>Chine                                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Hong Kong            | Hong Kong                                       |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Paris                | France  |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Rio de Janeiro       | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Shanghai             | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2018  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Warsaw /<br>Varsovie | Poland /<br>Pologne                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016            | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%             | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%             | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%             | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2018  | Trade /<br>Commerce                       | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta         | Indonesia /<br>Indonésie                       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Belgrade        | Serbia   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Berlin          | Germany /<br>Allemagne                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Dhaka           | Bangladesh                                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Kuwait / Koweït | Kuwait / Koweït                                |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Port of Spain   | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Tokyo           | Japan / Japon                                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Tunis           | Tunisia / Tunisie                              |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Advisor,<br>Program Policy /<br>Conseiller,<br>politique des<br>programmes   | Berlin          | Germany /<br>Allemagne                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif   | Bamako          | Mali   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif   | Kabul / Kaboul  | Afghanistan                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif   | Riyadh / Riyad  | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite              |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Beijing                      | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Cairo / Le Caire             | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                       | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité   | Islamabad                    | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale  | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Accra                        | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bamako           | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bogota           | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Dhaka         | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Hanoi / Hanoi | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Kyiv          | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | La Paz        | Bolivia / Bolivie        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Lima          | Peru / Pérou             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Maputo         | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Nairobi        | Kenya                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Ouagadougou    | Burkina Faso           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Port-au-Prince | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Deputy Director,<br>Operations /<br>Directeur<br>adjoint,<br>opérations | Tegucigalpa    | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement               | Bogota         | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement    | Kyiv          | Ukraine                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement    | Lima          | Peru / Pérou                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement    | Tegucigalpa   | Honduras                       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Colombo       | Sri Lanka                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Islamabad     | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Ulaanbaatar    | Mongolia /<br>Mongolie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation /<br>Responsable de<br>la coopération                     | Yangon         | Burma /<br>Birmanie  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Head of<br>Cooperation,<br>Haiti /<br>Responsable de<br>la coopération,<br>Haïti | Port-au-Prince | Haiti / Haïti  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream by Year / Employé par filière par année                             | 2014  | 2015  | 2016                      | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 17%   | 16%   | 20%                       | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                       | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 19%   | 17%   | 16%                       | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | International Development Program Manager / Responsable du programme de développement international | Addis Ababa / Addis-Abeba | Ethiopia / Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | International Development Program Manager / Responsable du programme de développement international | Dar-es-Salaam             | Tanzania / Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | International development officer / Chargée de développement international                          | Accra                     | Ghana               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | International development officer / Chargée de développement international                          | Addis Ababa / Addis-Abeba | Ethiopia / Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | International development officer / Chargée de développement international                          | Bamako                    | Mali                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Lima          | Peru / Pérou           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Ouagadougou   | Burkina Faso           |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>development<br>officer / Chargée<br>de<br>développement<br>international | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abidjan                      | Côte d'Ivoire          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016       | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%        | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%        | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%        | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Amman      | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bamako     | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bogota     | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Bridgetown | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Cotonou    | Benin / Bénin          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dakar      | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Dhaka         | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Hanoi / Hanoi | Vietnam                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Islamabad     | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Kyiv           | Ukraine  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | La Paz         | Bolivia / Bolivie  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Lima           | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Managua        | Nicaragua  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016             | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%              | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%              | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%              | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Manila / Manille | Philippines                |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Maputo           | Mozambique                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Nairobi          | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ouagadougou      | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Port-au-Prince   | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Ramallah         | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Tegucigalpa   | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | International<br>Development<br>Project /<br>Projet de<br>développement<br>international | Yangon        | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Accra         | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bamako        | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bridgetown    | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Lead Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Manager,<br>Security &<br>Thematic<br>Program /<br>Gestionnaire,<br>Sécurité et<br>programme<br>thématique | Maputo                       | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme   | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme   | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                 | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                 | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                 | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Baghdad /<br>Bagdad | Iraq / Irak                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Georgetown          | Guyana /<br>Guyane               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Kingston            | Jamaica /<br>Jamaïque            |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Managua             | Nicaragua                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Manila / Manille    | Philippines                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme | Pretoria            | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016      | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-----------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%       | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%       | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%       | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme  | Rabat     | Morocco /<br>Maroc   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Amman     | Jordan /<br>Jordanie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Dhaka     | Bangladesh           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Guatemala | Guatemala            |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Advisor,<br>International<br>Development /<br>Conseiller de<br>projets,<br>Développement<br>international | Yangon    | Burma /<br>Birmanie  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|--------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%    | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%    | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%    | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Project Officer,<br>International<br>Development /<br>Agent de<br>projets,<br>Développement<br>international | Maputo | Mozambique             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Accra  | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Amman  | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Bogota | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal  | Dakar  | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal                                     | Hanoi / Hanoï      | Vietnam   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal                                     | Kyiv               | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Analyst /<br>Analyste<br>principal                                     | Lima               | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Director,<br>Development /<br>Directeur<br>principal,<br>Développement | Dar-es-Salaam      | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Specialist /<br>Spécialiste   | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead /<br>Chef d'équipe   | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Team Lead<br>Education / Chef<br>d'équipe<br>Formation   | Maputo                       | Mozambique                                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Ambassador to<br>USA /<br>Ambassadeur<br>aux États-Unis  | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Geneva /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Genève       | Geneva /<br>Genève           | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                 | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                 | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                 | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Bangalore           | India / Inde   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Boston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Canberra            | Australia /<br>Australie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Detroit / Détroit   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Geneva /<br>Genève  | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Kinshasa            | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Mexico              | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Montevideo          | Uruguay  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York<br>Permis  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016          | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%           | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%           | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%           | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris - PESCO | France  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | San Francisco | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Sao Paulo     | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Seattle       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                          | Foreign Service<br>Information<br>Technology<br>Professional /<br>Professionnels<br>des technologies<br>de l'information<br>du service<br>extérieur     | Canberra      | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                          | Technical<br>Security<br>Inspector /<br>Inspecteur<br>technique de la<br>sécurité   | Beijing       | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Berlin        | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Manila / Manille    | Philippines                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Mexico              | Mexico /<br>Mexique             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | New Delhi           | India / Inde                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016          | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%           | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%           | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%           | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services | Thames Valley | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires                              | Paris         | France                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Management &<br>Consular<br>Services /<br>Directeur,<br>Gestion et<br>services<br>consulaires                              | Islamabad     | Pakistan                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière  | Washington    | (blank)                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | New Delhi     | India / Inde                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires   | Beijing       | China / Chine                   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Havana / La<br>Havane | Cuba              |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Islamabad             | Pakistan          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Kabul / Kaboul        | Afghanistan       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Moscow /<br>Moscou    | Russia / Russie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | New Delhi             | India / Inde      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Algiers / Alger       | Algeria / Algérie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bamako          | Mali              |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Santiago        | Chile / Chili     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Sao Paulo       | Brazil / Brésil   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja           | Nigeria / Nigéria |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Algiers / Alger | Algeria / Algérie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Beijing         | China / Chine     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016           | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%            | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%            | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%            | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Brasilia       | Brazil / Brésil   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka          | Bangladesh        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Lima           | Peru / Pérou      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi      | India / Inde      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Port-au-Prince | Haiti / Haïti     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tegucigalpa    | Honduras          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tel Aviv       | Israel / Israël   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Tunis          | Tunisia / Tunisie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                        | Manila / Manille | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                        | New Delhi        | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Managager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Washington       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                  | Kabul / Kaboul   | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                  | Nairobi          | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                  | New Delhi        | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système  | Mexico           | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Abuja           | Nigeria / Nigéria    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger | Algeria / Algérie    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Amman           | Jordan /<br>Jordanie |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bamako          | Mali                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bangalore       | India / Inde         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Chandigarh      | India / Inde         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad            | Pakistan                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Juba / Djouba        | South Sudan /<br>Soudan du Sud    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Khartoum             | Sudan / Soudan                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Lagos                | Nigeria                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Riyadh / Riyad       | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique  | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières                   | Paris-OECD /<br>OCDE | France                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                  | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                   | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                   | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                   | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Bogota                | Colombia /<br>Colombie           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Havana / La<br>Havane | Cuba                             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Pretoria              | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Santiago              | Chile / Chili                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Mexico                | Mexico /<br>Mexique              |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger                        | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016           | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%            | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%            | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%            | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Beijing        | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Kabul / Kaboul | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | New Delhi      | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Paris          | France  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Tel Aviv       | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Washington     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016       | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%        | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%        | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%        | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Taipei     | Taiwan / Taiwan                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Tunis      | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal  | Kyiv       | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal  | Washington | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger          | Canberra   | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Moscow /<br>Moscou    | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                             | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Multilateral,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>multilatéral, à<br>l'étranger               | New York<br>Permis    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior<br>International<br>Officer / Agent<br>international<br>principal  | Accra                 | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Beijing               | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Doha                  | Qatar   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Kabul / Kaboul        | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Khartoum              | Sudan / Soudan                                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | Kuwait / Koweït       | Kuwait / Koweït                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste   | London /<br>Londres   | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Nairobi              | Kenya   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Ramallah             | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Bamako               | Mali  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                              | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-----------------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                               | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                               | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                               | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Riga                              | Latvia / Lettonie                                    |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Santo Domingo /<br>Saint-Domingue | Dominican<br>Republic /<br>République<br>dominicaine |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Tokyo                             | Japan / Japon  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington                        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Geneva /<br>Genève                | Switzerland /<br>Suisse                              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                       | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                        | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                        | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                        | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | New York<br>Permis         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial                             | New York                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Washington                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Bangkok                    | Thailand /<br>Thaïlande                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Brussels /<br>Bruxelles    | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Dusseldorf /<br>Düsseldorf | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Guadalajara                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Mexico                     | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Munich             | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger    | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing            | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Islamabad          | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kyiv               | Ukraine   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016               | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|--------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Paris              | France                  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tokyo              | Japan / Japon           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tunis              | Tunisia / Tunisie       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Ulaanbaatar        | Mongolia /<br>Mongolie  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Beijing            | China / Chine           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Hong Kong               | Hong Kong                                       |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Paris                   | France  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Riyadh / Riyad          | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Beijing                 | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Dakar                   | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Detroit / Détroit       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Tel Aviv                | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>HQ / Conseiller<br>principal,<br>administration<br>centrale              | Mexico                  | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Atlanta                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit / Détroit       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Jakarta-ASEAN               | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE        | France  |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Seattle                     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan                                      |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                     | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Brussels /<br>Bruxelles     | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Guangzhou                   | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| <b>Employee Stream<br/>by Year / Employé par<br/>filiale par année</b>                          | <b>2014</b>         | <b>2015</b>   | <b>2016</b>          | <b>2017</b>                                     | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|---------------------|---|----------------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%         | 18%         | 26%         | 26%         | 23%         |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%         | 96%         | 60%         | 52%         | 46%         |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%         | 15%         | 15%         | 16%         | 11%         |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Hong Kong            | Hong Kong                                       |             |             |             |             |             |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |             |             |             |             |             |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Paris                | France  |             |             |             |             |             |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Rio de Janeiro       | Brazil / Brésil                                 |             |             |             |             |             |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Shanghai             | China / Chine                                   |             |             |             |             |             |
| 2019  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Warsaw /<br>Varsovie | Poland /<br>Pologne                             |             |             |             |             |             |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                 | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                 | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                 | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2019  | Trade /<br>Commerce                       | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta             | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2019  | Trade /<br>Commerce                       | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Geneva /<br>Genève  | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Belgrade            | Serbia   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Berlin              | Germany /<br>Allemagne   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Dhaka               | Bangladesh   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Guatemala           | Guatemala  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Kinshasa            | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Kuwait / Koweït     | Kuwait / Koweït  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Mexico              | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Tokyo               | Japan / Japon  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016             | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%              | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%              | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%              | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tunis            | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Advisor,<br>Program Policy /<br>Conseiller,<br>politique des<br>programmes | Berlin           | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Bamako           | Mali  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Hong Kong        | Hong Kong                                       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Kabul / Kaboul   | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Manila / Manille | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Riyadh / Riyad   | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Rome             | Italy / Italie                                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Beijing          | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Washington       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale     | Mexico           | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | Moscow /<br>Moscou           | Russia / Russie        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | Tokyo                        | Japan / Japon          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement                           | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016        | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%         | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%         | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%         | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale                                   | Dakar       | Senegal /<br>Sénégal |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale                                   | Ouagadougou | Burkina Faso         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale                                   | Tegucigalpa | Honduras             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager/Special<br>ist, Pool /<br>Gestionnaire de<br>programme/spé<br>cialiste, bassin                     | Abidjan     | Côte d'Ivoire        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Accra       | Ghana                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Baghdad /<br>Bagdad          | Iraq / Irak            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Beirut /<br>Beyrouth         | Lebanon / Liban        |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown       | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Colombo          | Sri Lanka              |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam    | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Guatemala     | Guatemala                |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Hanoi / Hanoi | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Islamabad     | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta-ASEAN | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Juba / Djouba  | South Sudan /<br>Soudan du Sud   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kingston       | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kyiv           | Ukraine  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|--------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%                | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%                | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%                | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Lima           | Peru / Pérou       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Maputo         | Mozambique         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou    | Burkina Faso       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Port-au-Prince | Haiti / Haïti      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Rabat          | Morocco /<br>Maroc |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016             | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%              | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%              | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%              | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Tegucigalpa      | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Ulaanbaatar      | Mongolia /<br>Mongolie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Yangon           | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager /<br>Gestionnaire de<br>programme  | Manila / Manille | Philippines            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Director,<br>Development /<br>Directeur<br>principal,<br>Développement   | Accra            | Ghana                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Director,<br>Development /<br>Directeur<br>principal,<br>Développement                        | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Abidjan                      | Côte d'Ivoire          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                  | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                  | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                  | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bamako               | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bogota               | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown           | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam        | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Georgetown    | Guyana /<br>Guyane       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Hanoi / Hanoi | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Islamabad     | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta-ASEAN | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kabul / Kaboul | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kingston       | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Lima           | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Maputo         | Mozambique   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou    | Burkina Faso   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Port-au-Prince       | Haiti / Haïti                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Ramallah             | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Tegucigalpa          | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Yangon               | Burma /<br>Birmanie                             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Coordinator,<br>Syria /<br>Coordinateur,<br>Syrie  | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Geneva /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Genève       | Geneva /<br>Genève     | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Bangalore              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Beijing                | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Berlin                 | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Boston                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Chicago                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Detroit / Détroit      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Istanbul /<br>Istambul | Turkey / Turquie                                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015                                    | 2016                 | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%                                     | 20%                  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%                                    | 99%                  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%                                     | 16%                  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Kinshasa             | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | London /<br>Londres  | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Montevideo           | Uruguay  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | New York<br>Permis   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Oslo                 | Norway   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris                | France   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris - PESCO        | France   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Paris-OECD /<br>OCDE | France   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | San Francisco        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission | Seattle              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                          | Foreign Service<br>Information<br>Technology<br>Professional /<br>Professionnels<br>des technologies<br>de l'information<br>du service<br>extérieur     | Canberra            | Australia /<br>Australie        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie                          | Technical<br>Security<br>Inspector /<br>Inspecteur<br>technique de la<br>sécurité   | Beijing             | China / Chine                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Berlin              | Germany /<br>Allemagne          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016             | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%              | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%              | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%              | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Manila / Manille | Philippines         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Mexico           | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | New Delhi        | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Washington       | (blank)             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy Project<br>Manager / Chef<br>de projet adjoint   | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation                                | Islamabad          | Pakistan                        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation                                | Mexico             | Mexico /<br>Mexique             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation                                | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Director,<br>Facilities,<br>Management,<br>Regional,<br>Services /<br>Directeur,<br>Installations,<br>Gestion,<br>Régional,<br>Services | Thames Valley      | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | New Delhi          | India / Inde                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Islamabad                    | Pakistan               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Moscow /<br>Moscou           | Russia / Russie        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | New Delhi                    | India / Inde           |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Algiers / Alger | Algeria / Algérie     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bamako          | Mali                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bridgetown      | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Budapest        | Hungary /<br>Hongrie  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Dhaka          | Bangladesh                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Khartoum       | Sudan / Soudan                                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Port of Spain  | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Riyadh / Riyad | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Sao Paulo            | Brazil / Brésil        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Yaounde /<br>Yaoundé | Cameroon /<br>Cameroun |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja                | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Ankara               | Turkey / Turquie       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Beijing              | China / Chine          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Brasilia           | Brazil / Brésil          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka              | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Islamabad          | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi          | India / Inde             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Ouagadougou        | Burkina Faso             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tegucigalpa      | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tel Aviv         | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tunis            | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Manila / Manille | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | New Delhi        | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Washington       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                | Kabul / Kaboul   | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Security<br>Program Officer<br>/ Agent de<br>programme de<br>sécurité                | Nairobi          | Kenya   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système          | Mexico               | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Baghdad /<br>Bagdad  | Iraq / Irak          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bamako               | Mali                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bangalore            | India / Inde         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%                            | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%                            | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%                            | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                        | Bangladesh                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Havana / La<br>Havane        | Cuba                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Ho Chi Minh /<br>Hô Chi Minh | Vietnam                        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad                    | Pakistan                       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Juba / Djouba                | South Sudan /<br>Soudan du Sud |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kabul / Kaboul               | Afghanistan                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                 | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                 | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                 | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Lagos               | Nigeria                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Manila / Manille    | Philippines                       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Maputo              | Mozambique                        |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Moscow /<br>Moscou  | Russia / Russie                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Ouagadougou         | Burkina Faso                      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Riyadh / Riyad      | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                  | 2017                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------|----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                   | 22%                              | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                   | 99%                              | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                   | 17%                              | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières                       | Paris-OECD /<br>OCDE  | France                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Bogota                | Colombia /<br>Colombie           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Havana / La<br>Havane | Cuba                             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Kuala Lumpur          | Malaysia /<br>Malaisie           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Pretoria              | South Africa /<br>Afrique du Sud |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                                    | Mexico                | Mexico /<br>Mexique              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger  | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing            | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Paris              | France  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dallas             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dhaka       | Bangladesh                                      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Los Angeles | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Santiago    | Chile / Chili                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Taipei      | Taiwan / Taiwan                                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Political/Econom<br>ic &<br>Communication<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>politique/écono<br>mique et<br>communication | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger                             | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger                             | New Delhi          | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger   | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                              | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|-----------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                               | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                               | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                               | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Advisor,<br>Multilateral,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>multilatéral, à<br>l'étranger     | New York<br>Permis                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>International<br>Officer / Agent<br>international<br>principal                                      | Accra                             | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Special Advisor,<br>Indigenous<br>Issues /<br>Conseiller<br>spécial,<br>Questions en<br>matière<br>autochtone | New York<br>Permis                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste   | Beijing                           | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste   | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste   | Cairo / Le Caire                  | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève                | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste  | Kabul / Kaboul      | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste  | Khartoum            | Sudan / Soudan                                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste  | Kyiv                | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique  | Specialist /<br>Spécialiste  | New Delhi           | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique  | Specialist /<br>Spécialiste  | Ramallah            | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique  | Specialist /<br>Spécialiste  | Riyadh / Riyad      | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique  | Specialist /<br>Spécialiste  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique  | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Abuja               | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                 | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                  | 22%               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                  | 99%               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                  | 17%               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Lusaka               | Zambia / Zambie   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi            | India / Inde      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Riga                 | Latvia / Lettonie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Tokyo              | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce      | Consul & Trade<br>Commissioner /<br>Consul et<br>délégué<br>commercial   | New York           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger                   | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce      | Head of Office<br>Abroad /<br>Chef de bureau<br>à l'étranger   | Guadalajara        | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Bangkok                      | Thailand /<br>Thaïlande                         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Brussels /<br>Bruxelles      | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Dusseldorf /<br>Düsseldorf   | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Guadalajara                  | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Mexico                       | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Sao Paulo                    | Brazil / Brésil                                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016               | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|--------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing            | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Copenhagen         | Denmark                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Georgetown         | Guyana /<br>Guyane       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Islamabad          | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta-ASEAN      | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kyiv               | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Paris                | France                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tokyo                | Japan / Japon           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tunis                | Tunisia / Tunisie       |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Ulaanbaatar          | Mongolia /<br>Mongolie  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Yaounde /<br>Yaoundé | Cameroon /<br>Cameroun  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Beijing              | China / Chine           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Mumbai                  | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Paris                   | France  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Tel Aviv             | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Boston               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit / Détroit    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | San Diego            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger     | Bangalore            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                      | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Brussels /<br>Bruxelles      | Belgium /<br>Belgique    |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Guangzhou                    | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Ho Chi Minh /<br>Hô Chi Minh | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Hong Kong                    | Hong Kong                |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta-ASEAN                | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                        | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                         | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                         | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                         | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan               |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Paris                       | France                   |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Rio de Janeiro              | Brazil / Brésil          |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger                              | Warsaw /<br>Varsovie        | Poland /<br>Pologne      |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta                     | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2020  | Trade /<br>Commerce                       | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Geneva /<br>Genève          | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Belgrade                    | Serbia                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                 | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                 | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                 | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Berlin              | Germany /<br>Allemagne   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Guatemala           | Guatemala  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Kinshasa            | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Kuwait / Koweït     | Kuwait / Koweït  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Mexico              | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tokyo               | Japan / Japon  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tunis               | Tunisia / Tunisie  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Advisor,<br>Program Policy /<br>Conseiller,<br>politique des<br>programmes | Berlin              | Germany /<br>Allemagne   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Bamako              | Mali   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Hong Kong           | Hong Kong  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Kabul / Kaboul      | Afghanistan  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Manila / Manille    | Philippines  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Beijing             | China / Chine  |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                                   | Cairo / Le Caire   | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                                   | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | Mexico             | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale              | Tokyo              | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development /<br>Directeur,<br>Développement                           | Bogota             | Colombia /<br>Colombie                          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown         | Barbados /<br>Barbade                           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale                                   | Tegucigalpa                  | Honduras               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager/Special<br>ist, Pool /<br>Gestionnaire de<br>programme/spé<br>cialiste, bassin                     | Abidjan                      | Côte d'Ivoire          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Baghdad /<br>Bagdad          | Iraq / Irak            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                  | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                  | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                  | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bamako               | Mali                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown           | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Colombo              | Sri Lanka             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Cotonou       | Benin / Bénin          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Guatemala     | Guatemala              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016          | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|---------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%           | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%           | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%           | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Hanoi / Hanoi | Vietnam  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Islamabad     | Pakistan   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kingston      | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kinshasa      | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016        | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|-------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%         | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%         | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%         | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kyiv        | Ukraine             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou | Burkina Faso        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Rabat       | Morocco /<br>Maroc  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Yangon      | Burma /<br>Birmanie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Director,<br>Development /<br>Directeur<br>principal,<br>Développement   | Accra       | Ghana               |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown                   | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dakar         | Senegal /<br>Sénégal     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam | Tanzania /<br>Tanzanie   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Georgetown    | Guyana /<br>Guyane       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Hanoi / Hanoi | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta-ASEAN  | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kabul / Kaboul | Afghanistan              |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kingston       | Jamaica /<br>Jamaïque    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Lima           | Peru / Pérou             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Maputo         | Mozambique               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou    | Burkina Faso             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                     | Port-au-Prince       | Haiti / Haïti                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                     | Ramallah             | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                     | Tegucigalpa          | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                       | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Coordinator,<br>Syria /<br>Coordinateur,<br>Syrie  | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>Geneva /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale<br>Genève | Geneva /<br>Genève     | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Abuja                  | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Bamako                 | Mali  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Bangalore              | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Beijing                | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Berlin                 | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Cairo / Le Caire       | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Detroit / Détroit      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Istanbul /<br>Istambul | Turkey / Turquie                                |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Kingston               | Jamaica /<br>Jamaïque                           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | London /<br>Londres    | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | New York<br>Permis   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Oslo                 | Norway  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris                | France  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | San Francisco        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Seattle              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif                | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Vienna / Vienne      | Austria /<br>Autriche                           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Information and<br>Technology /<br>Information et<br>technologie | Technical<br>Security<br>Inspector /<br>Inspecteur<br>technique de la<br>sécurité | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                 | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                 | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                 | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | New Delhi           | India / Inde                    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy Project<br>Manager / Chef<br>de projet adjoint   | Moscow /<br>Moscou  | Russia / Russie                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation  | Islamabad           | Pakistan                        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation  | Kabul / Kaboul      | Afghanistan                     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016           | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%            | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%            | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%            | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Mexico         | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | New Delhi      | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Port-au-Prince | Haiti / Haïti       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Tel Aviv       | Israel / Israël     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière                                   | Washington     | (blank)             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier   | New Delhi      | India / Inde        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti                                       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Abu Dhabi                    | United Arab<br>Emirates /<br>Émirats Arabes<br>Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                              |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                                |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal                                |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Islamabad                    | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Jakarta                      | Indonesia /<br>Indonésie                            |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Kabul / Kaboul               | Afghanistan   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Mexico             | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Rome               | Italy / Italie      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Abidjan            | Côte d'Ivoire       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Algiers / Alger    | Algeria / Algérie   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bamako             | Mali                |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016       | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%        | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%        | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%        | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bridgetown | Barbados /<br>Barbade    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Budapest   | Hungary /<br>Hongrie     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Dhaka      | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Jakarta    | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Khartoum       | Sudan / Soudan                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Ouagadougou    | Burkina Faso                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Port of Spain  | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Riyadh / Riyad | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Sao Paulo            | Brazil / Brésil        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Yangon               | Burma /<br>Birmanie    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Yaounde /<br>Yaoundé | Cameroon /<br>Cameroun |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abidjan              | Côte d'Ivoire          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja                | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Ankara               | Turkey / Turquie       |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Beijing            | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Brasilia           | Brazil / Brésil          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka              | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Islamabad          | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | New Delhi          | India / Inde             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Ouagadougou        | Burkina Faso             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Port-au-Prince   | Haiti / Haïti                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Ramallah         | West Bank /<br>Cisjordanie                      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tegucigalpa      | Honduras  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tel Aviv         | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence          | Tunis            | Tunisia / Tunisie                               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | Manila / Manille | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                      | New Delhi        | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Information<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>régional de<br>l'information | Washington       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système          | Mexico               | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger      | Algeria / Algérie    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Baghdad /<br>Bagdad  | Iraq / Irak          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                | Bangladesh           |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|-----------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Havana / La<br>Havane        | Cuba            |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Ho Chi Minh /<br>Hô Chi Minh | Vietnam         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad                    | Pakistan        |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Kabul / Kaboul               | Afghanistan     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Manila / Manille             | Philippines     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Moscow /<br>Moscou           | Russia / Russie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence     | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Security Officer /<br>Agent de<br>sécurité<br>technique                               | Canberra                     | Australia /<br>Australie          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Security Officer /<br>Agent de<br>sécurité<br>technique                               | New Delhi                    | India / Inde                      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres          | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique  | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie            |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique  | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Ankara                       | Turkey / Turquie                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique  | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Bogota                       | Colombia /<br>Colombie            |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016               | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|--------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Political /<br>Politique | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                  | Mexico             | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger      | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Beijing            | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | New York<br>Permis | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Paris              | France  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique | Washington         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Athens /<br>Athènes | Greece / Grèce                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dallas              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dhaka               | Bangladesh                                      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Los Angeles         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger                    | Port of Spain  | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger                    | Riga           | Latvia / Lettonie                              |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger                    | Santiago       | Chile / Chili                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political/Econom<br>ic &<br>Communication<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>politique/écono<br>mique et<br>communication | Port-au-Prince | Haiti / Haïti                                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015  | 2016                  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|---|-----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%   | 20%                   | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%  | 99%                   | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%   | 16%                   | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Washington            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Havana / La<br>Havane | Cuba  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Moscow /<br>Moscou    | Russia / Russie                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | New Delhi             | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger                             | Geneva /<br>Genève    | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                              | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-----------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                               | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                               | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                               | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior Advisor,<br>Multilateral,<br>Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>multilatéral, à<br>l'étranger            | New York<br>Permis                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Beijing                           | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Cairo / Le Caire                  | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Geneva /<br>Genève                | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Kabul / Kaboul                    | Afghanistan                                     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Khartoum                          | Sudan / Soudan                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Kyiv                              | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | London /<br>Londres               | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | New Delhi                         | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Paris                             | France  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Riga                              | Latvia / Lettonie                               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Riyadh / Riyad                    | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Washington                        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire                  | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |

|      |                          |  |                |   |
|------|--------------------------|--|----------------|---|
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Kuala Lumpur   | Malaysia /<br>Malaisie                          |
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi      | India / Inde                                    |
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Riyadh / Riyad | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Tokyo          | Japan / Japon                                   |
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |

|      |                          |  |                            |   |
|------|--------------------------|--|----------------------------|---|
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Yangon                     | Burma /<br>Birmanie                             |
| 2021 | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | New York<br>Permis         | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |
| 2021 | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger                   | Washington                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |
| 2021 | Trade /<br>Commerce      | Head of Office<br>Abroad /<br>Chef de bureau<br>à l'étranger   | Guadalajara                | Mexico /<br>Mexique                             |
| 2021 | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Brussels /<br>Bruxelles    | Belgium /<br>Belgique                           |
| 2021 | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Dusseldorf /<br>Düsseldorf | Germany /<br>Allemagne                          |
| 2021 | Trade /<br>Commerce      | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger  | Mexico                     | Mexico /<br>Mexique                             |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger           | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Accra                        | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie                               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing                      | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Copenhagen                   | Denmark   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Georgetown                   | Guyana /<br>Guyane                              |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta                      | Indonesia /<br>Indonésie                        |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Jakarta-ASEAN               | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kingston                    | Jamaica /<br>Jamaïque    |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kyiv                        | Ukraine                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Monterrey                   | Mexico /<br>Mexique      |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Moscow /<br>Moscou          | Russia / Russie          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan               |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Paris                       | France                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Tokyo                       | Japan / Japon            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%                     | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%                     | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%                     | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tunis                   | Tunisia / Tunisie       |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Ulaanbaatar             | Mongolia /<br>Mongolie  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Yaounde /<br>Yaoundé    | Cameroon /<br>Cameroun  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Beijing                 | China / Chine           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Paris                   | France                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Tel Aviv                | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Detroit / Détroit       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Houston                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis                  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE         | France  |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | San Diego                    | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Bangkok                      | Thailand /<br>Thaïlande                         |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Beijing                      | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Brussels /<br>Bruxelles      | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Guangzhou                    | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Ho Chi Minh /<br>Hô Chi Minh | Vietnam   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Hong Kong                   | Hong Kong           |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Lagos                       | Nigeria             |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan          |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Paris                       | France              |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Rio de Janeiro              | Brazil / Brésil     |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Warsaw /<br>Varsovie        | Poland /<br>Pologne |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                    | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-------------------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                     | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                     | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                     | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2021  | Trade /<br>Commerce                       | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta                 | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2021  | Trade /<br>Commerce                       | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Abidjan                 | Côte d'Ivoire  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Berlin                  | Germany /<br>Allemagne   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Bucharest /<br>Bucarest | Romania /<br>Roumanie  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Dar-es-Salaam           | Tanzania /<br>Tanzanie   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Guatemala               | Guatemala  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Kinshasa                | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | London /<br>Londres     | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Mexico                  | Mexico /<br>Mexique  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif  | Ouagadougou             | Burkina Faso   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                                      | 2015   | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                                       | 16%  | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                                      | 100%   | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                                       | 17%  | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif                                  | Tokyo                  | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Advisor,<br>Program Policy /<br>Conseiller,<br>politique des<br>programmes | Berlin                 | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Abuja                  | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Colombo                | Sri Lanka                                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Manila / Manille       | Philippines                                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | Seoul / Séoul          | South Korea /<br>Corée                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Executive<br>Assistant / Adj<br>exécutif                                   | The Hague / Le<br>Haye | Netherlands /<br>Pays-Bas                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Cairo / Le Caire       | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Program<br>Assistant /<br>Adjoint de<br>programme                          | Washington             | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale     | New York<br>Permis     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Admin Assistant<br>/ Adj<br>administratif | Senior Executive<br>Assistant /<br>Adjointe<br>exécutive<br>principale     | Tokyo                  | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development<br>program<br>(Abroad) /<br>Directeur,<br>Programme de<br>développement<br>(Étranger)                          | Accra                        | Ghana                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Director,<br>Development<br>program<br>(Abroad) /<br>Directeur,<br>Programme de<br>développement<br>(Étranger)                          | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Executive<br>Director,<br>Development<br>Program Abroad<br>/<br>Directeur<br>exécutif,<br>Programme de<br>développement<br>à l'étranger | Dar-es-Salaam                | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale   | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent,<br>Assistance<br>internationale   | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager/Special<br>ist, Pool /<br>Gestionnaire de<br>programme/spé<br>cialiste, bassin                     | Abidjan                      | Côte d'Ivoire          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Abuja                        | Nigeria / Nigéria      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bamako                       | Mali                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |

|      |  |   |                      |                        |
|------|--|---|----------------------|------------------------|
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban        |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown           | Barbados /<br>Barbade  |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Cairo / Le Caire     | Egypt / Égypte         |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Colombo              | Sri Lanka              |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam        | Tanzania /<br>Tanzanie |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |

|      |  |   |               |                                |
|------|--|---|---------------|--------------------------------|
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh                     |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Georgetown    | Guyana /<br>Guyane             |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Guatemala     | Guatemala                      |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Islamabad     | Pakistan                       |
| 2022 | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016           | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%            | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%            | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%            | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kingston       | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Kinshasa       | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Managua        | Nicaragua  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou    | Burkina Faso   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Port-au-Prince | Haiti / Haïti  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015  | 2016                         | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|---|------------------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%   | 20%                          | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%  | 99%                          | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%   | 16%                          | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Program<br>Manager,<br>International<br>Assistance /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Assistance<br>internationale | Ramallah                     | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                  | Accra                        | Ghana                      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                  | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie       |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                  | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                  | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                  | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bamako               | Mali                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bogota               | Colombia /<br>Colombie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Bridgetown           | Barbados /<br>Barbade  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dar-es-Salaam        | Tanzania /<br>Tanzanie |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016          | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%           | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%           | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%           | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Dhaka         | Bangladesh   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Jakarta       | Indonesia /<br>Indonésie   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Juba / Djouba | South Sudan /<br>Soudan du Sud   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kingston      | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Kinshasa      | Democratic<br>Republic of the<br>Congo /<br>République<br>démocratique<br>du Congo |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Lima          | Peru / Pérou   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014   | 2015   | 2016           | 2017                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|----------------|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%            | 22%                        | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%            | 99%                        | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%            | 17%                        | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Maputo         | Mozambique                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Nairobi        | Kenya                      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Ouagadougou    | Burkina Faso               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Port-au-Prince | Haiti / Haïti              |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Ramallah       | West Bank /<br>Cisjordanie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale | Tegucigalpa    | Honduras                   |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014   | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%   | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior Officer,<br>International<br>Assistance /<br>Agent principal,<br>Assistance<br>internationale                     | Yangon              | Burma /<br>Birmanie                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale<br>du Service<br>extérieur | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                       | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Director,<br>Multilateral<br>Representation<br>New York /<br>Directeur,<br>Représentation<br>multilatérale à<br>New York | New York<br>Permis  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Baghdad /<br>Bagdad | Iraq / Irak                                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Bamako              | Mali  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Berlin              | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Berne               | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Cairo / Le Caire    | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif  | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission  | Detroit / Détroit   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                   | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                    | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                    | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                    | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Istanbul /<br>Istambul | Turkey / Turquie                                |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Kingston               | Jamaica /<br>Jamaïque                           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Los Angeles            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | New York<br>Permis     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Paris-OECD /<br>OCDE   | France  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | San Francisco          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Executive<br>Personnel /<br>Personnel<br>exécutif   | Head of Mission<br>/ Chef de<br>mission   | Vienna / Vienne        | Austria /<br>Autriche                           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Manila / Manille       | Philippines                                     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|----------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                  | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                  | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                  | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | Mexico               | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Common Service<br>Delivery Points<br>Operations<br>Manager /<br>Gestionnaire des<br>opérations des<br>points de<br>prestation de<br>services<br>communs | New Delhi            | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy Project<br>Manager / Chef<br>de projet adjoint   | Moscow /<br>Moscou   | Russia / Russie     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation  | Beijing              | China / Chine       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation  | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Islamabad        | Pakistan            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Manila / Manille | Philippines         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Mexico           | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | New Delhi        | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Deputy<br>Readiness<br>Program<br>Manager /<br>Gestionnaire<br>adjoint du<br>programme de<br>préparation | Tel Aviv         | Israel / Israël     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial<br>Management<br>Officer /<br>Agent de gestion<br>financière                                   | Washington       | (blank)             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | New Delhi                    | India / Inde  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Financial Officer<br>/ Agent financier  | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti                                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Abu Dhabi                    | United Arab<br>Emirates /<br>Émirats Arabes<br>Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Accra                        | Ghana   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                              |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Amman                        | Jordan /<br>Jordanie                                |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Beijing                      | China / Chine                                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Dakar                        | Senegal /<br>Sénégal                                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016               | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|--------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Islamabad          | Pakistan              |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Kingston           | Jamaica /<br>Jamaïque |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Nairobi            | Kenya                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Management &<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires                                | Rome               | Italy / Italie        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Abuja              | Nigeria / Nigéria     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%                   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%                   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%                   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Algiers / Alger | Algeria / Algérie     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bamako          | Mali                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Bridgetown      | Barbados /<br>Barbade |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Budapest        | Hungary /<br>Hongrie  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016             | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%              | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%              | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%              | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Dhaka            | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Doha             | Qatar                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Jakarta          | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016            | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|-----------------|--|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%             | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%             | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%             | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Kuwait / Koweït | Kuwait / Koweït                                |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Mumbai          | India / Inde                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Ouagadougou     | Burkina Faso                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Port of Spain   | Trinidad and<br>Tobago / Trinité-<br>et-Tobago |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Riyadh / Riyad               | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Yangon                       | Burma /<br>Birmanie               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Program<br>Manager,<br>Consular &<br>Emergency /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>services<br>consulaires et<br>urgence | Yaounde /<br>Yaoundé         | Cameroon /<br>Cameroun            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abidjan                      | Côte d'Ivoire                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Abuja                        | Nigeria / Nigéria                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence  | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016             | 2017                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%              | 22%                  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%              | 99%                  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%              | 17%                  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Algiers / Alger  | Algeria / Algérie    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Amman            | Jordan /<br>Jordanie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Ankara           | Turkey / Turquie     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Brasilia         | Brazil / Brésil      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dakar            | Senegal /<br>Sénégal |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Dhaka            | Bangladesh           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Guatemala        | Guatemala            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015  | 2016               | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|--------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%   | 20%                | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%  | 99%                | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%   | 16%                | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Islamabad          | Pakistan                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Kuala Lumpur       | Malaysia /<br>Malaisie            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Moscow /<br>Moscou | Russia / Russie                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Ouagadougou        | Burkina Faso                      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Port-au-Prince     | Haiti / Haïti                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Ramallah           | West Bank /<br>Cisjordanie        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional<br>Manager,<br>Emergency /<br>Gestionnaire<br>régional,<br>urgence | Riyadh / Riyad     | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                | 2017                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                 | 22%                 | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                 | 99%                 | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                 | 17%                 | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                                | Manila / Manille    | Philippines         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Regional Finance<br>Officer / Agent<br>des finances<br>régional                                | New Delhi           | India / Inde        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior<br>Financial/Policy/<br>System /<br>Principal<br>Finance/Politiqu<br>e/Système          | Mexico              | Mexico /<br>Mexique |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Abuja               | Nigeria / Nigéria   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Algiers / Alger     | Algeria / Algérie   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Baghdad /<br>Bagdad | Iraq / Irak         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Bamako              | Mali                |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                 | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|----------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                  | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                  | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                  | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Beirut /<br>Beyrouth | Lebanon / Liban          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dakar                | Senegal /<br>Sénégal     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Dhaka                | Bangladesh               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Islamabad            | Pakistan                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Jakarta              | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Manila / Manille     | Philippines              |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                | 2017                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|---------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                 | 22%                               | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                 | 99%                               | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                 | 17%                               | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Nairobi             | Kenya                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Port-au-Prince      | Haiti / Haïti                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Pretoria            | South Africa /<br>Afrique du Sud  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Riyadh / Riyad      | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Senior Officer<br>Consular and<br>Emergency /<br>Agent principal<br>consulaire et<br>d'urgence | Shanghai            | China / Chine                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Specialist /<br>Spécialiste  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Security Officer /<br>Agent de<br>sécurité<br>technique                           | Beijing             | China / Chine                     |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014  | 2015   | 2016                         | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|--|------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%   | 16%  | 20%                          | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%  | 100%   | 99%                          | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%   | 17%  | 16%                          | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Security Officer /<br>Agent de<br>sécurité<br>technique                               | Canberra                     | Australia /<br>Australie                        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Management<br>Consular Officer<br>/ Agent de<br>gestion et des<br>affaires<br>consulaires | Technical<br>Security Officer /<br>Agent de<br>sécurité<br>technique                               | New Delhi                    | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique  | Counsellor<br>(Finance) /<br>Conseiller<br>(finances)  | London /<br>Londres          | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique  | Counsellor,<br>Financial Affairs<br>/ Conseiller,<br>Affaires<br>financières                       | Paris-OECD /<br>OCDE         | France  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique  | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique  | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Port-au-Prince               | Haiti / Haïti                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique  | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger                        | Washington                   | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                              | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-----------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                               | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                               | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                               | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Beijing                           | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Brussels-NATO /<br>Bruxelles-OTAN | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | New York<br>Permis                | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Paris                             | France  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>Political /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>politique   | Washington                        | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Étranger | Athens /<br>Athènes               | Greece / Grèce                                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016        | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|-------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%         | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%         | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%         | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Chicago     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dakar       | Senegal /<br>Sénégal                            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Dallas      | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Los Angeles | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                     | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|--------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                      | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                      | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                      | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Minneapolis              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | New York<br>Permis       | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Riga                     | Latvia / Lettonie                               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Program<br>Manager,<br>General<br>Relations,<br>Abroad /<br>Gestionnaire de<br>programme,<br>Relations<br>générales,<br>Etranger | Singapore /<br>Singapour | Singapore /<br>Singapour                        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream by Year / Employé par filière par année                             | 2014                  | 2015   | 2016                           | 2017                                      | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|-----------------------|--|--------------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj administratif   | 17%                   | 16%  | 20%                            | 22%                                       | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service International Assistance / Aide internationale du Service extérieur | 100%                  | 100%   | 99%                            | 99%                                       | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel / Personnel exécutif  | 19%                   | 17%  | 16%                            | 17%                                       | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political / Politique | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger                  | Washington                     | United States of America / Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Program Manager, Political/Economic & Communication / Gestionnaire de programme, politique/économique et communication | Port-au-Prince                 | Haiti / Haïti                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Senior Advisor, Trade, Abroad / Conseiller principal, Commerce, à l'étranger   | Geneva / Genève                | Switzerland / Suisse                      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Addis Ababa / Addis-Abeba      | Ethiopia / Éthiopie                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Baghdad / Bagdad               | Iraq / Irak                               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Bangkok                        | Thailand / Thaïlande                      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Beijing                        | China / Chine                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Belgium / Belgique                        |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Cairo / Le Caire               | Egypt / Égypte                            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Dakar                          | Senegal / Sénégal                         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political / Politique | Specialist / Spécialiste   | Geneva / Genève                | Switzerland / Suisse                      |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Guatemala           | Guatemala                                       |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Islamabad           | Pakistan  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Khartoum            | Sudan / Soudan                                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Kyiv                | Ukraine   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | New Delhi           | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | New York<br>Permis  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Paris               | France  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Pretoria            | South Africa /<br>Afrique du Sud                |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Riga                | Latvia / Lettonie                               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Riyadh / Riyad      | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Specialist /<br>Spécialiste  | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Abuja               | Nigeria / Nigéria                               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Amman               | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%  | 16%  | 20%  | 22%  | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100% | 100% | 99%  | 99%  | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%  | 17%  | 16%  | 17%  | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |

|      |                          |  |                  |                 |
|------|--------------------------|--|------------------|-----------------|
| 2022 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire | Egypt / Égypte  |
| 2022 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Dhaka            | Bangladesh      |
| 2022 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Hanoi / Hanoi    | Vietnam         |
| 2022 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Lusaka           | Zambia / Zambie |
| 2022 | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Manila / Manille | Philippines     |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016           | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|----------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%            | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%            | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%            | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Riyadh / Riyad | Saudi Arabia /<br>Arabie saoudite               |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Tokyo          | Japan / Japon                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Washington     | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Yangon         | Burma /<br>Birmanie                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Amman          | Jordan /<br>Jordanie                            |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                     | 2015   | 2016                | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|--|---------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                      | 16%  | 20%                 | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                     | 100%   | 99%                 | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                      | 17%  | 16%                 | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Baghdad /<br>Bagdad | Iraq / Irak                                     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Juba / Djouba       | South Sudan /<br>Soudan du Sud                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | Lima                | Peru / Pérou                                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Political /<br>Politique | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger | New York<br>Permis  | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce      | General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Chargé des<br>relations<br>générales, à<br>l'étranger | Washington          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce      | Head of Office<br>Abroad /<br>Chef de bureau<br>à l'étranger                                       | Guadalajara         | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |



**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                       | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                        | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                        | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                        | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Head of<br>Program Office<br>Abroad / Chef<br>du bureau de<br>programme à<br>l'étranger | Chongqing                  | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | Brussels /<br>Bruxelles    | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | Dusseldorf /<br>Düsseldorf | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | Guadalajara                | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | Mexico                     | Mexico /<br>Mexique                             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | New Delhi                  | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Trade Officer,<br>Abroad / Agent<br>commercial, à<br>l'étranger                         | Washington                 | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger               | Accra                      | Ghana   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Addis Ababa /<br>Addis-Abeba | Ethiopia /<br>Éthiopie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Algiers / Alger              | Algeria / Algérie      |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Beijing                      | China / Chine          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Copenhagen                   | Denmark                |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Georgetown                   | Guyana /<br>Guyane     |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Kingston                     | Jamaica /<br>Jamaïque  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Monterrey                    | Mexico /<br>Mexique    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan  | Kazakhstan             |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                | 2017                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|---------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                 | 22%                             | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                 | 99%                             | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                 | 17%                             | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Manager, Trade,<br>Abroad /<br>Gestionnaire,<br>commerce, à<br>l'étranger   | Tokyo               | Japan / Japon                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève  | Switzerland /<br>Suisse         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Lagos               | Nigeria                         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | London /<br>Londres | United Kingdom<br>/ Royaume-Uni |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Paris               | France                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Santiago            | Chile / Chili                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce    | Shanghai            | China / Chine                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filière par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                    | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-------------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                     | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                     | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                     | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Program<br>Manager, Trade<br>/ Gestionnaire<br>de programme,<br>commerce                    | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Berlin                  | Germany /<br>Allemagne                          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Brussels /<br>Bruxelles | Belgium /<br>Belgique                           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor /<br>Conseiller<br>principal   | Washington              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Abidjan                 | Côte d'Ivoire                                   |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Cairo / Le Caire        | Egypt / Égypte                                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Geneva /<br>Genève      | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Havana / La<br>Havane   | Cuba  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filrière par année                                  | 2014                | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|----------------------|---|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                  | 22%   | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                  | 99%   | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                  | 17%   | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Advisor,<br>Trade, Abroad /<br>Conseiller<br>principal,<br>Commerce, à<br>l'étranger | Tel Aviv             | Israel / Israël                                 |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Atlanta              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Dallas               | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Geneva /<br>Genève   | Switzerland /<br>Suisse                         |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Houston              | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Los Angeles          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Minneapolis          | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Paris-OECD /<br>OCDE | France  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | San Diego            | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Specialist /<br>Spécialiste   | Washington           | United States of<br>America /<br>Les États-Unis |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger     | Bangalore            | India / Inde                                    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger     | Beijing              | China / Chine                                   |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                         | 2017                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|------------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                          | 22%                      | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                          | 99%                      | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                          | 17%                      | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Brasilia                     | Brazil / Brésil          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Brussels /<br>Bruxelles      | Belgium /<br>Belgique    |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Guangzhou                    | China / Chine            |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Ho Chi Minh /<br>Hô Chi Minh | Vietnam                  |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta-ASEAN                | Indonesia /<br>Indonésie |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Lagos                        | Nigeria                  |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filiale par année                                   | 2014                | 2015  | 2016                        | 2017                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---------------------|---|-----------------------------|------------------------|------|------|------|------|------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%   | 20%                         | 22%                    | 16%  | 18%  | 26%  | 26%  | 23%  |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%  | 99%                         | 99%                    | 94%  | 96%  | 60%  | 52%  | 46%  |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%   | 16%                         | 17%                    | 18%  | 15%  | 15%  | 16%  | 11%  |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Mumbai                      | India / Inde           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | New Delhi                   | India / Inde           |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Nur Sultan /<br>Noursoultan | Kazakhstan             |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Port-au-Prince              | Haiti / Haïti          |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Seoul / Séoul               | South Korea /<br>Corée |      |      |      |      |      |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior Trade<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>commerce<br>principal, à<br>l'étranger | Taipei                      | Taiwan / Taiwan        |      |      |      |      |      |

**Question 23**

Broken down by year and by stream, what percentage of diplomatic postings abroad were occupied by non-career foreign service officers over the past 20 years? Which posts specifically were occupied by such individuals? / Ventilé par année et par volet, quel pourcentage des postes diplomatiques à l'étranger étaient occupés par des agents du service extérieur non permanents au cours des 20 dernières années ? Quels postes en particulier occupaient ces personnes ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of June 30, 2014 and March 31 of 2015 to 2022 / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 30 juin 2014 et 31 mars 2015 à 2022.

Note: Non-career foreign service officers are defined as CBS non-rotational employees. All positions abroad are considered diplomatic postings./ Note: Les agents du service extérieurs non permanents sont définis comme employés non-permutants EC. Toutes les positions à l'étranger sont considérées comme postes diplomatiques.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| <b>Employee Stream<br/>by Year / Employé par<br/>filière par année</b>                          | <b>2014</b>         | <b>2015</b>  | <b>2016</b>        | <b>2017</b>              | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|---------------------|--|--------------------|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Admin Assistant / Adj<br>administratif  | 17%                 | 16%  | 20%                | 22%                      | 16%         | 18%         | 26%         | 26%         | 23%         |
| Foreign Service<br>International<br>Assistance / Aide<br>internationale du<br>Service extérieur | 100%                | 100%   | 99%                | 99%                      | 94%         | 96%         | 60%         | 52%         | 46%         |
| Executive Personnel /<br>Personnel exécutif   | 19%                 | 17%  | 16%                | 17%                      | 18%         | 15%         | 15%         | 16%         | 11%         |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior General<br>Relations<br>Officer, Abroad /<br>Agent de<br>relations<br>générales<br>principal, à<br>l'étranger | Jakarta            | Indonesia /<br>Indonésie |             |             |             |             |             |
| 2022  | Trade /<br>Commerce | Senior<br>Multilateral<br>Officer, Abroad /<br>Agent<br>multilatéral<br>principal, à<br>l'étranger                   | Geneva /<br>Genève | Switzerland /<br>Suisse  |             |             |             |             |             |



**Question 39**

Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste

| <b>Question 39:</b>   |                     |  |            |             |
|---|---------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                     |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                     |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                     |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                     |  |            |             |
| Region / Région   | Mission             | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Auckland            | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Auckland            | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Auckland            | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bandar Seri Begawan | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bandar Seri Begawan | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bandar Seri Begawan | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bandar Seri Begawan | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bandar Seri Begawan | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | (vide)   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Consular Coordinator / Coordonnateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Driver / Chauffeur   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                       | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                    |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Program Support \ Support Prog   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Regional Support Officer, CBSA \ Agent de support Regional ASFC                                    |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok             | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement                                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                                 | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.                                     | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Bangkok | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | (vide)  | 5          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme                             |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Cleaner / Nettoyeur   |            | 12          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON                                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Commercial Assistant, QC / Adjoint commercial, QC                                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Commercial Officer, QC / Adjoint commercial, QC                                       |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                              |            | 18          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Common Services Attendant / Préposé aux services communs                              |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Common Services Officer / Agent des services communs                                  |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Consular Clerk / Commis consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Driver / Chauffeur  |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Communication & Public Affairs Officer / Agent de communication et affaires publiques |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Officer / Agent principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Finance Officer / Responsable des finances  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Investment Officer, QC / Agent d'investissement QC                                    |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Mail Attendant / Préposé au courrier  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 16          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires          | 2          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 9           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 9           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 13          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Assistant, QC / Adjoint de programme, QC  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program Support \ Support Prog  |            | 30          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Protocol and Events Officer / Agent du protocole et des événements                                    |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Registry Officer / Agent enregistrement   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Commercial Officer, QC / Agent principal commerce, QC  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Investment Officer, AB \ Agent Sr d'investissement, AB   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Progam Assistant, AB / Adj principal du programme, AB  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Technical Assistant / Adj technique principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Specialist/ Spécialiste   | 4          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Sr Program Mgr, Trade & Commerce / Gestionnaire principal de programme, commerce                      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal  | 2          |             |

| <b>Question 39:</b>   |           |  |            |             |
|---|-----------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 6          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | Technical Security Officer / Agent de sécurité technique   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 14          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Beijing   | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | (vide)   | 5          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Program Asst., SOLGEN / Adj principal programme   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Specialist/ Spécialiste  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Canberra  | Technical Security Officer / Agent de sécurité technique   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Head of Program Office Abroad / Chef du bureau de programme à l'étranger                           | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing | Head, Mission Operations / Chef Opérations   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |               |   |            |             |
|---|---------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |   |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Chongqing     | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Driver / Chauffeur  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Investment Officer / Agent d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Program Support \ Support Prog  |            | 9           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Investment Officer, AB \ Agent Sr d'investissement, AB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Manager, BC / Gestionnaire principal, CB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Trade and Investment Officer / Agent de commerce et d'investissement                                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Guangzhou     | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |                           |   |            |             |
|---|---------------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                           |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                           |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                           |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                           |   |            |             |
| Region / Région   | Mission                   | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hanoi / Hanoi             | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Consular Coordinator / Coordonateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Executive Assistant / Adjoint exécutif  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 8           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hồ Chí Minh | Program Support \ Support Prog  |            | 8           |

| <b>Question 39:</b>   |                           |  |            |             |
|---|---------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Program/Case Analyst /<br>Analyste de programme/cas  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Readiness Program Officer\ Agent<br>de Préparation   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Senior Offi. Cons. and Emergenc\<br>Agent Sr Consulaire et Urgences  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Senior Trade and Investment<br>Officer / Agent principal du<br>commerce et de l'investissement                 |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Trade and Investment Officer /<br>Agent de commerce et<br>d'investissement                                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ho Chi Minh / Hô Chi Minh | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | (vide)   | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la<br>chancellerie/résidence officielle                         |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Commercial Officer, QC / Adjoint<br>commercial, QC   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services<br>communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Consular Clerk /<br>Commis consulaire  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Consular Coordinator /<br>Coordonnateur consulaire   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Director, Management & Consular<br>Services / Directeur, Gestion et<br>services consulaires                    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Immigration Sytem Admin / Adjoint<br>du système d'immigration  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Mail Attendant /<br>Préposé au courrier  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire<br>IB, étranger  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Non-Immigrant Officer\ Agent<br>Migration  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 13          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Attendant /<br>Préposé au programme  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Manager, Trade\<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong                 | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |           |   |            |             |
|---|-----------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |   |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Program Support \ Support Prog  |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Program/Case Analyst /<br>Analyste de programme/cas   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Protocol and Events Coordinator\<br>Coordonateur Protocole  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Readiness Program Officer\<br>Agent de Préparation  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Registry Coordinator\<br>Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Administrative Assistant /<br>Adj administratif principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Consular Officer\<br>Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior FPDS Assistant\<br>Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior FPDS Officer\<br>Agent Sr SPED   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Immigration Officer\<br>Agent Sr Immig   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Investment Officer\<br>Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Offi. Cons. and Emergenc\<br>Agent Sr Consulaire et Urgences   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Operations Liaison Assistant<br>/ Adjoint principal de liaison aux opérations                        |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Program Assistant, IMC\<br>Asst Sr de prog.  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Trade Officer \<br>Agent commerce Sr   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Senior Trade Officer, AAFC / Agent<br>commerce Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Trade Officer\<br>Agent Commerce  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Hong Kong | Trade Program Coordinator/ Coord.<br>Prog Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | (vide)  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                         |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 9           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Common Services Officer / Agent<br>des services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Consular Assistant / Adjoint<br>consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Executive Assistant / Adjoint<br>executif   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Executive Assistant / Adjoint<br>executif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | FSITP - Support Lead / Chef de<br>soutien - PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Head of Mission\<br>Chef de Mission   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Housekeeping Attendant /<br>Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | International Assistance Officer /<br>Agent d'aide internationale   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | International Assistance Program /<br>Programme d'aide internationale                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | LEITP Officer\<br>TI Agent  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Manager, IB, Abroad\<br>Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Program Assistant / Adjoint de<br>programme   |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Program Assistant / Adjoint de<br>programme   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta   | Program Assistant, DND / Adjoint<br>de programme, MDN   |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |               |   |            |             |
|---|---------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |   |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Driver, DND / Chauffeur principal, MDN   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Trade and Investment Officer / Agent de commerce et d'investissement                                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta       | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Jakarta-ASEAN | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kitakyushu    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |   |            |             |
|---|------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |   |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Regional Manager, Emergency\<br>Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Regional Emergency Management<br>Office Assistant / Adjoint, bureau<br>régional de gestion des urgences |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Senior Administrative Assistant /<br>Adj administratif principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Senior Offi. Cons. and Emergenc\<br>Agent Sr Consulaire et Urgences                                     | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Senior Operations Liaison Assistant<br>/ Adjoint principal de liaison aux<br>opérations                 |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Sous-Chef   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Kuala Lumpur     | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent<br>sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Account Payable Assistant /<br>Adjoint, Comptes payables  |            | 9           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Account Payable Officer / Agent,<br>comptes payables  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Banking Accounts Receivable /<br>Comptes bancaires à recevoir   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Banking Accounts Receivable /<br>Comptes bancaires à recevoir   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Commercial Assistant, BC / Adjoint<br>commercial, CB  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services<br>communs                                  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Common Services Officer / Agent<br>des services communs   |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Consular Assistant / Adjoint<br>consulaire  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Consular Coordinator /<br>Coordonnateur consulaire  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Contracting and Procurement<br>Officer / Agent des contrats et de<br>l'approvisionnement                |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Contracting and Procurement<br>Officer / Agent des contrats et de<br>l'approvisionnement                |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Operations Manager / Gestionnaire<br>des opérations   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Director, Management & Consular<br>Services / Directeur, Gestion et<br>services consulaires             | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Executive Assistant / Adjoint<br>executif   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Executive Assistant / Adjoint<br>executif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Financial Control Officer / Agent de<br>contrôle financier  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Health Administrator /<br>Administrateur de la santé  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Housekeeping Attendant /<br>Entretien   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | HR Assignment Assistant / Adjoint<br>RH   |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | HR Assistant / Adjoint RH   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | HR Officer / Agent RH   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Immigration Sytem Admin / Adjoint<br>du système d'immigration   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | International Assistance Officer /<br>Agent d'aide internationale                                       |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |  |            |             |
|---|------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |  |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                               |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Mail Attendant / Préposé au courrier   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Mail Messenger / Messenger de messagerie   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                     | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Medical Doctor, IRCC / Docteur en médecine   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Medical Program Clerk / Commis au programme médical  |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Medical Team Coordinator / Coordinateur de l'équipe médicale                                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Operations Assistant / Adjoint d'opérations  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 17          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Attendant / Préposé au programme   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Clerk / Commis de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program Support \ Support Prog   |            | 15          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences                                      | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Regional Finance Officer / Agent régional des finances   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 8           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                 | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale            | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Trade and Investment Officer / Agent de commerce et d'investissement                             |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Manila / Manille | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |               |  |            |             |
|---|---------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |  |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Nagoya        | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Nagoya        | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Nagoya        | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Osaka         | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Phnom Penh    | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Phnom Penh    | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Phnom Penh    | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Phnom Penh    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sapporo       | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | (vide)   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Executive Assistant / Adjoint executif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Investment Officer, AB / Agent d'investissement AB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Assistant, AB / Adjoint de programme, AB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Protocol and Events Officer / Agent du protocole et des événements                                 |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Investment Officer, AB \ Agent Sr d'investissement, AB                                      |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Manager, BC / Gestionnaire principal, CB  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement           |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Trade Commissioner Assistant / Adjoint principal au délégué commercial                      |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |               |   |            |             |
|---|---------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |   |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Seoul / Séoul | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | (vide)  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Administrative Services Officer / Adjoint des services administratifs                                 |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Commercial Officer, QC / Adjoint commercial, QC   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Driver / Chauffeur  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Communication & Public Affairs Officer / Agent de communication et affaires publiques                 |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Coordinator / Coordinateur  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Investment Officer, AB / Agent d'investissement AB  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Investment Officer, QC / Agent d'investissement QC  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Program Support \ Support Prog  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Commercial Officer, QC / Agent principal commerce, QC  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai      | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                       |   |            |             |
|---|-----------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                       |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                       |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                       |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                       |   |            |             |
| Region / Région   | Mission               | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 12          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Shanghai              | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | (vide)  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Executive Assistant / Adjoint exécutif  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Executive Chef / Chef exécutif  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | FSITP - Deputy Director / PTISE - Directeur adjoint   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger           | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 12          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program Support \ Support Prog  |            | 8           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Registry Coordinator\ Coordonnateur Enregistrement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Manager, BC / Gestionnaire principal, CB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                       |   |            |             |
|---|-----------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                       |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                       |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                       |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                       |   |            |             |
| Region / Région   | Mission               | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Trade and Investment Assistant / Adj Commerce et Investissement                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Trade and Investment Officer / Agent de commerce et d'investissement                                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Singapore / Singapour | Trade and Investment Officer / Agent de commerce et d'investissement                                  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Officer / Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Program Support \ Support Prog  |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Sydney                | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei                | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Senior Investment Officer, AB \ Agent Sr d'investissement, AB   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Taipei  | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | (vide)  | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 5           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Executive Assistant / Adjoint exécutif  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 6           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Mail Attendant / Préposé au courrier  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 11          |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Readiness Program Manager / Gestionnaire du programme de préparation                                  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |             |   |            |             |
|---|-------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |   |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Advisor, Abroad /<br>Conseiller principal, à l'étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Commercial Officer, ON\<br>Agent commerce ON   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Investment Officer\ Agent Sr<br>d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Maintenance Technician /<br>Technicien principal d'entretien                                       |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Manager, BC / Gestionnaire<br>principal, CB  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Offi. Cons. and Emergenc\<br>Agent Sr Consulaire et Urgences                                       | 2          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Operations Liaison Assistant<br>/ Adjoint principal de liaison aux<br>opérations                   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Technical Assistant / Adj<br>technique principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Trade and Investment<br>Officer / Agent principal du<br>commerce et de l'investissement            |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Trade Commissioner<br>Assistant /<br>Adjoint principal au délégué<br>commercial                    |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 8           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Specialized Technician\ Tech<br>Spécialisé  |            | 3           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Sr. Executive Assistant / Adj<br>executif principal   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger  | 3          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent<br>sénior Rel Gen.  | 4          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Trade and Investment Assistant /<br>Adj Commerce et Investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Trade and Investment Officer /<br>Agent de commerce et<br>d'investissement                                |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 7           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Tokyo       | Translator / Traducteur   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Head, Mission Operations / Chef<br>Opérations   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire<br>IB, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Program Manager, International<br>Assistance / Gestionnaire de<br>programme, Assistance<br>internationale | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Senior Investment Officer\ Agent Sr<br>d'investissement   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Ulaanbaatar | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Vientiane   | Head of Office Abroad / Chef du<br>bureau, étranger   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Vientiane   | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Vientiane   | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington  | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington  | Common Services Officer / Agent<br>des services communs   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |            |   |            |             |
|---|------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |   |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Coordinator, Executive Service / Coordinateur, services exécutifs                                     | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Wellington | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Asia-Pacific / Asie-Pacifique   | Yangon     | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 8           |
| Europe  | Ankara     | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Europe  | Ankara     | Common Services Section Head / Chef de section des services communs                                   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Consular Clerk / Commis consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Executive Assistant / Adjoint executif  |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Europe  | Ankara     | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Europe  | Ankara     | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Europe  | Ankara     | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                            | 1          |             |
| Europe  | Ankara     | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                  |   |            |             |
|---|------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |   |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Ankara           | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 2           |
| Europe  | Ankara           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 21          |
| Europe  | Ankara           | Program Support \ Support Prog  |            | 5           |
| Europe  | Ankara           | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 3           |
| Europe  | Ankara           | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation  |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement  |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger   | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |
| Europe  | Ankara           | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.   |            | 1           |
| Europe  | Ankara           | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Europe  | Ankara           | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Europe  | Athens / Athènes | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Europe  | Athens / Athènes | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 2           |
| Europe  | Athens / Athènes | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Europe  | Athens / Athènes | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe  | Athens / Athènes | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Athens / Athènes | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Athens / Athènes | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Athens / Athènes | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Europe  | Athens / Athènes | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe  | Athens / Athènes | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Athens / Athènes | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |

| Question 39:   |                       |   |            |             |
|--|-----------------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                       |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                       |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                       |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                       |   |            |             |
| Region / Région  | Mission               | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Head of Program Office Abroad / Chef du bureau de programme à l'étranger                              | 1          |             |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe   | Barcelona / Barcelone | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Europe   | Belgrade              | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Head of Mission \ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe   | Belgrade              | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe   | Belgrade              | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe   | Belgrade              | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe   | Belgrade              | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                                       |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Belgrade              | Trade Program Coordinator / Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | (vide)  | 1          |             |
| Europe   | Berlin                | Account Payable Assistant / Adjoint, Comptes payables   |            | 9           |
| Europe   | Berlin                | Account Payable Officer / Agent, comptes payables   |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Europe   | Berlin                | Advisor, Program Policy / Conseiller, politique des programmes  | 1          |             |
| Europe   | Berlin                | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| Europe   | Berlin                | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |
| Europe   | Berlin                | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Europe   | Berlin                | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 3           |
| Europe   | Berlin                | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Berlin                | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement                    |            | 3           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Berlin  | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement                    |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | Operations Manager / Gestionnaire des opérations  | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | Executive Assistant / Adjoint exécutif  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Executive Chef / Chef exécutif  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Finance Section Manager / Gestionnaire Finance  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Financial Control Officer / Agent de contrôle financier   |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 8           |
| Europe  | Berlin  | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | HR Assistant / Adjoint RH   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | HR Officer / Agent RH   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Investment Officer / Agent d'investissement   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Operations Assistant / Adjoint d'opérations   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 8           |
| Europe  | Berlin  | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 2          |             |
| Europe  | Berlin  | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 3          |             |
| Europe  | Berlin  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 2          |             |
| Europe  | Berlin  | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Regional LES Program Officer / Agent régional du programme ERP  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Regional LES Program Specialist / Spécialiste régional du programme ERP                               |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 3          |             |
| Europe  | Berlin  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal   |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Europe  | Berlin  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 5           |
| Europe  | Berlin  | Sr. Executive Assistant / Adj exécutif principal  | 1          |             |
| Europe  | Berlin  | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| Europe  | Berlin  | Translator / Traducteur   |            | 3           |
| Europe  | Berne   | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |

| Question 39:   |                      |   |            |             |
|--|----------------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                      |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                      |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                      |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                      |   |            |             |
| Region / Région  | Mission              | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Berne                | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Consular Coordinator /<br>Coordonnateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Head of Mission\ Chef de Mission  | 2          |             |
| Europe   | Berne                | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Berne                | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe   | Berne                | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Europe   | Berne                | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Berne                | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Bratislava           | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Europe   | Bratislava           | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Europe   | Bratislava           | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Bratislava           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Bratislava           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Consular Coordinator /<br>Coordonnateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Senior Program Asst., SOLGEN / Adj principal programme  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | (vide)  | 4          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Account Payable Assistant /<br>Adjoint, Comptes payables  |            | 10          |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Account Payable Officer / Agent, comptes payables   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Banking Accounts Receivable /<br>Comptes bancaires à recevoir   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Banking Accounts Receivable /<br>Comptes bancaires à recevoir   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Cleaner / Nettoyeur   |            | 3           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services communs                                   |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |

| Question 39:   |                                |   |            |             |
|--|--------------------------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                                |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                                |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                                |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                                |   |            |             |
| Region / Région  | Mission                        | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 3           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Operations Manager / Gestionnaire des opérations                                      | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Finance Section Manager / Gestionnaire Finance  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Financial Control Officer / Agent de contrôle financier                               |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger            | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | HR Officer / Agent RH   |            | 3           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Operations Assistant / Adjoint d'opérations   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.                                | 2          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 2          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program Officer, JUS / Agent de programme   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas                                      |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                       |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation                                       |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Regional Support Officer, CBSA \ Agent de support Regional ASFC                       |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                      | 2          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations     |            | 1           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Specialist/ Spécialiste   | 5          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal                                      | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                                 | 1          |             |
| Europe   | Brussels / Bruxelles           | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Admin Coordinator - Mission / Coordinateur administratif - mission                    | 1          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Common Services Clerk / Commis aux services communs                                   |            | 2           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Common Services Officer / Agent des services communs                                  |            | 1           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Multilateral Officer, Abroad\ Agent multilatéral, étranger                            | 1          |             |

| Question 39:   |                                |   |            |             |
|--|--------------------------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                                |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                                |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                                |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                                |   |            |             |
| Region / Région  | Mission                        | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger           | 1          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 4           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 3          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 1          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal  | 1          |             |
| Europe   | Brussels-NATO / Bruxelles-OTAN | Sr. Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral   | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program Support \ Support Prog  |            | 2           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Security Guard / Garde de sécurité  |            | 3           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 1           |
| Europe   | Bucharest / Bucarest           | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Budapest                       | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Europe   | Budapest                       | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe   | Budapest                       | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Budapest                       | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Budapest                       | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Budapest                       | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe   | Budapest                       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Europe   | Budapest                       | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe   | Budapest                       | Protocol and Events Clerk\ Commis de Protocole  |            | 1           |
| Europe   | Budapest                       | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |



| Question 39:   |                         |  |            |             |
|--|-------------------------|--|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                         |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                         |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                         |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                         |  |            |             |
| Region / Région  | Mission                 | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Budapest                | Senior Executive Assistant / Adj<br>exécutif principal   |            | 1           |
| Europe   | Budapest                | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe   | Budapest                | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Budapest                | Specialized Technician\ Tech<br>Spécialisé   |            | 1           |
| Europe   | Budapest                | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe   | Copenhagen              | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire<br>IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Copenhagen              | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| Europe   | Copenhagen              | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 3           |
| Europe   | Copenhagen              | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| Europe   | Copenhagen              | Senior Executive Assistant / Adj<br>exécutif principal   |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Copenhagen              | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Europe   | Dublin                  | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe   | Dublin                  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire<br>IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Dublin                  | Manager, Mission Operations /<br>Gestionnaire, Opérations des<br>missions                                      |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 2           |
| Europe   | Dublin                  | Senior Executive Assistant / Adj<br>exécutif principal   |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Dublin                  | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger   | 1          |             |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services<br>communs   |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Coordinator / Coordinateur   |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Senior Regional Manager /<br>Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | IB Officer, Abroad / Agent IB,<br>étranger   | 1          |             |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Senior Advisor, IB, Abroad\<br>Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Senior Trade Officer, AAFC / Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe   | Dusseldorf / Düsseldorf | Trade Program Coordinator/ Coord.<br>Prog Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève         | (vide)   | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève         | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève         | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève         | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 5           |

| Question 39:   |                     |  |            |             |
|--|---------------------|--|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                     |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                     |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                     |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                     |  |            |             |
| Region / Région  | Mission             | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Geneva / Genève     | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Director, Multilateral Representation Geneva / Directeur, Représentation multilatérale Genève      | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Head of Mission\ Chef de Mission   | 2          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 2           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Multilateral Officer / Agent multilatéral  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Multilateral Officer, Abroad\ Agent multilatéral, étranger   | 4          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger        | 2          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 2          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 4          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Senior Advisor, Multilateral, Abroad / Conseiller principal, multilatéral, à l'étranger            | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe   | Geneva / Genève     | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Specialist/ Spécialiste  | 6          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Sr. Executive Assistant / Adj exécutif principal   | 1          |             |
| Europe   | Geneva / Genève     | Sr. Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral  | 3          |             |
| Europe   | Helsinki            | Cleaner / Nettoyeur  |            | 2           |
| Europe   | Helsinki            | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| Europe   | Helsinki            | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Europe   | Helsinki            | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Helsinki            | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe   | Helsinki            | Head, Mission Operations / Chef Opérations   |            | 1           |
| Europe   | Helsinki            | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Europe   | Helsinki            | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Europe   | Helsinki            | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal  |            | 2           |
| Europe   | Helsinki            | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Helsinki            | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | (vide)   | 1          |             |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Istanbul / Istambul | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                     |  |            |             |
|---|---------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                     |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                     |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                     |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                     |  |            |             |
| Region / Région   | Mission             | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Officer / Agent  |            | 1           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal  |            | 1           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Istanbul / Istambul | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 2           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Europe  | Istanbul / Istambul | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Cleaner / Nettoyeur  |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Europe  | Kyiv                | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| Europe  | Kyiv                | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Kyiv                | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Policy & Advocacy Officer / Agent des politiques et du plaidoyer                                   |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe  | Kyiv                | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| Europe  | Kyiv                | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Europe  | Kyiv                | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 5           |
| Europe  | Kyiv                | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Kyiv                | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 3           |
| Europe  | Kyiv                | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Europe  | Kyiv                | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Europe  | Kyiv                | Specialist/ Spécialiste  | 2          |             |
| Europe  | Kyiv                | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 2           |

| Question 39:   |                  |   |            |             |
|--|------------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                  |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                  |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                  |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                  |   |            |             |
| Region / Région  | Mission          | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Kyiv             | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Europe   | Kyiv             | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| Europe   | Lisbon           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Lisbon           | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Lisbon           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe   | Lisbon           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe   | Lisbon           | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Lisbon           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Europe   | Lisbon           | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | (vide)  | 13         |             |
| Europe   | London / Londres | Account Payable Assistant / Adjoint, Comptes payables   |            | 10          |
| Europe   | London / Londres | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Europe   | London / Londres | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| Europe   | London / Londres | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 8           |
| Europe   | London / Londres | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 10          |
| Europe   | London / Londres | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 4           |
| Europe   | London / Londres | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 7           |
| Europe   | London / Londres | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Europe   | London / Londres | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement                    |            | 2           |
| Europe   | London / Londres | Counsellor (Finance) / Conseiller (finances)  | 1          |             |
| Europe   | London / Londres | Operations Manager / Gestionnaire des opérations  | 1          |             |
| Europe   | London / Londres | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| Europe   | London / Londres | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe   | London / Londres | Officer / Agent   |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Executive Assistant / Adjoint executif  |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Europe   | London / Londres | Finance Section Manager / Gestionnaire Finance  |            | 2           |
| Europe   | London / Londres | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 6           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |  |            |             |
|---|------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |  |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | London / Londres | FSITP - Deputy Director / PTISE - Directeur adjoint  | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE  | 2          |             |
| Europe  | London / Londres | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE  | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Head of Mission\ Chef de Mission   | 3          |             |
| Europe  | London / Londres | Health Administrator / Administrateur de la santé  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | HR Assistant / Adjoint RH  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | HR Officer / Agent RH  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Mail Attendant / Préposé au courrier   |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                       | 2          |             |
| Europe  | London / Londres | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Medical Program Clerk / Commis au programme médical  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 3           |
| Europe  | London / Londres | Operations Assistant / Adjoint d'opérations  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Policy & Advocacy Officer / Agent des politiques et du plaidoyer                                   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Europe  | London / Londres | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 5           |
| Europe  | London / Londres | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 22          |
| Europe  | London / Londres | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 3          |             |
| Europe  | London / Londres | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 2          |             |
| Europe  | London / Londres | Program Support \ Support Prog   |            | 12          |
| Europe  | London / Londres | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 4           |
| Europe  | London / Londres | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                                    |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Protocol and Events Clerk\ Commis de Protocole   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation                                       |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 3           |
| Europe  | London / Londres | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 11          |
| Europe  | London / Londres | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 3           |
| Europe  | London / Londres | Senior Investment Officer, AB \ Agent Sr d'investissement, AB                                      |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |  |            |             |
|---|------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |  |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | London / Londres | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.  |            | 3           |
| Europe  | London / Londres | Senior Program Asst., SOLGEN / Adj principal programme   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Progam Assistant, AB / Adj principal du programme, AB                                       |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 8           |
| Europe  | London / Londres | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Senior Trade/FPDS Officer / Agent Sr commerce  |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Specialist/ Spécialiste  | 3          |             |
| Europe  | London / Londres | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal   | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Senior Regional SSPI Program Officer / Agent principal de programme régional                       |            | 1           |
| Europe  | London / Londres | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Europe  | London / Londres | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 2           |
| Europe  | London / Londres | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 3           |
| Europe  | Madrid           | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| Europe  | Madrid           | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 3           |
| Europe  | Madrid           | Executive Assistant / Adjoint executif   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 2           |
| Europe  | Madrid           | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 2           |
| Europe  | Madrid           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Europe  | Madrid           | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Madrid           | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe  | Madrid           | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme  |            | 1           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Cleaner / Nettoyeur  |            | 3           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| Europe  | Moscow / Moscou  | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 5           |

| Question 39:   |                 |   |            |             |
|--|-----------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                 |   |            |             |
| Region / Région  | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Moscow / Moscou | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Deputy Project Manager /<br>Chef de projet adjoint  | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Director, Management & Consular<br>Services / Directeur, Gestion et<br>services consulaires | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Driver / Chauffeur  |            | 8           |
| Europe   | Moscow / Moscou | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 4           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Head of Mission \ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Maintenance Technician /<br>Technicien Entretien  |            | 3           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien  |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Management & Consular Officer /<br>Agent de gestion et des affaires<br>consulaires          | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Manager, IB, Abroad \ Gestionnaire<br>IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Program Assistant / Adjoint de<br>programme   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Program Assistant / Adjoint de<br>programme   |            | 3           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Program Manager, Trade \<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Program Support \ Support Prog  |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Program/Case Analyst /<br>Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Protocol and Events Coordinator \<br>Coordonnateur Protocole                                |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Readiness Program Officer \ Agent<br>de Préparation   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Regional Manager, Emergency \<br>Gestionnaire Regional Urgences                             | 1          |             |
| Europe   | Moscow / Moscou | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Senior FPDS Assistant \ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Senior Maintenance Technician /<br>Technicien principal d'entretien                         |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Senior Trade Officer, AAFC / Agent<br>commerce Sr   |            | 1           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Specialized Technician \ Tech<br>Spécialisé   |            | 3           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Trade Officer \ Agent Commerce  |            | 2           |
| Europe   | Moscow / Moscou | Trade Program Coordinator / Coord.<br>Prog Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Munich          | (vide)  | 1          |             |
| Europe   | Munich          | Commercial Assistant / Adjoint<br>commercial  |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Commercial Assistant, ON / Adjoint<br>commercial, ON  |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs                                 |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Common Services Coordinator /<br>Coordonnateur des services<br>communs                      |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe   | Munich          | IB Officer, Abroad / Agent IB,<br>étranger  | 1          |             |
| Europe   | Munich          | Program Assistant / Adjoint de<br>programme   |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Program Manager, Trade \<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Europe   | Munich          | Senior Commercial Officer, ON \<br>Agent commerce ON  |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr   |            | 1           |
| Europe   | Munich          | Trade Officer \ Agent Commerce  |            | 2           |
| Europe   | Oslo            | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la<br>chancellerie/résidence officielle      |            | 1           |
| Europe   | Oslo            | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs                                 |            | 2           |
| Europe   | Oslo            | Common Services Officer / Agent<br>des services communs                                     |            | 1           |
| Europe   | Oslo            | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Oslo    | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe  | Oslo    | Executive Assistant / Adjoint exécutif  | 1          |             |
| Europe  | Oslo    | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Oslo    | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 2           |
| Europe  | Oslo    | Manager, Mission Operations / Gestionnaire, Opérations des missions                                   |            | 1           |
| Europe  | Oslo    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Europe  | Oslo    | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe  | Oslo    | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger   | 1          |             |
| Europe  | Oslo    | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe  | Oslo    | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 3           |
| Europe  | Oslo    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Europe  | Paris   | (vide)  | 4          |             |
| Europe  | Paris   | Admin Coordinator - Mission / Coordinateur administratif - mission                                    | 1          |             |
| Europe  | Paris   | Special Projects Officer / Agent des projets spéciaux   |            | 2           |
| Europe  | Paris   | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 2           |
| Europe  | Paris   | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| Europe  | Paris   | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 4           |
| Europe  | Paris   | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 5           |
| Europe  | Paris   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 6           |
| Europe  | Paris   | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 4           |
| Europe  | Paris   | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Europe  | Paris   | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| Europe  | Paris   | Executive Chef / Chef exécutif  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 8           |
| Europe  | Paris   | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Paris   | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Paris   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 2          |             |
| Europe  | Paris   | Info Centre Officer / Agent du centre d'information   |            | 1           |
| Europe  | Paris   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 2           |
| Europe  | Paris   | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| Europe  | Paris   | LES Level 00 / ERP 00   |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 3           |
| Europe  | Paris   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 4           |
| Europe  | Paris   | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 2          |             |
| Europe  | Paris   | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Paris   | Medical Doctor, IRCC / Docteur en médecine  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Outreach Officer,IRCC / Agent de sensibilisation  |            | 1           |
| Europe  | Paris   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Paris   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 6           |
| Europe  | Paris   | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |                   |   |            |             |
|---|-------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |   |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Paris             | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 13          |
| Europe  | Paris             | Program Clerk / Commis de programme   |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.                                      | 2          |             |
| Europe  | Paris             | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 3          |             |
| Europe  | Paris             | Program Support \ Support Prog  |            | 14          |
| Europe  | Paris             | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 6           |
| Europe  | Paris             | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole                                     |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation                                |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences                                 | 1          |             |
| Europe  | Paris             | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                               |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Senior Advisor, Multilateral, Abroad / Conseiller principal, multilatéral, à l'étranger     | 1          |             |
| Europe  | Paris             | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 3           |
| Europe  | Paris             | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 3           |
| Europe  | Paris             | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 4           |
| Europe  | Paris             | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 3           |
| Europe  | Paris             | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 4           |
| Europe  | Paris             | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                            |            | 2           |
| Europe  | Paris             | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations           |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.   |            | 1           |
| Europe  | Paris             | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 12          |
| Europe  | Paris             | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Europe  | Paris             | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal  | 1          |             |
| Europe  | Paris             | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                                       | 1          |             |
| Europe  | Paris             | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Europe  | Paris - PESCO     | Administrative Services Officer / Adjoint des services administratifs                       | 1          |             |
| Europe  | Paris - PESCO     | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Paris - PESCO     | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger | 1          |             |
| Europe  | Paris - PESCO     | Program Officer, QC / Agent de programme, QC  |            | 1           |
| Europe  | Paris - PESCO     | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe  | Paris - PESCO     | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Europe  | Paris - PESCO     | Senior Multilateral Officer\ Agent Senior Multilatéral                                      |            | 1           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Common Services Coordinator / Coordonateur des services communs                             |            | 1           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Counsellor/Financial Affairs / Conseiller/Affaires financières                              | 1          |             |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Program Clerk / Commis de programme   |            | 1           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.                                      | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                   |   |            |             |
|---|-------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |   |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Senior Advisor, Multilateral, Abroad / Conseiller principal, multilatéral, à l'étranger               | 1          |             |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| Europe  | Paris-OECD / OCDE | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral  | 1          |             |
| Europe  | Prague            | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Europe  | Prague            | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Europe  | Prague            | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe  | Prague            | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Europe  | Prague            | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe  | Prague            | Executive Chef / Chef executif  |            | 1           |
| Europe  | Prague            | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Prague            | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Europe  | Prague            | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Prague            | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Europe  | Prague            | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe  | Prague            | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Prague            | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Europe  | Reykjavik         | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe  | Reykjavik         | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe  | Reykjavik         | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Reykjavik         | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Reykjavik         | Senior Trade/FPDS Officer / Agent Sr commerce   |            | 1           |
| Europe  | Riga              | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Europe  | Riga              | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe  | Riga              | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Europe  | Riga              | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Riga              | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| Europe  | Riga              | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Riga              | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Europe  | Riga              | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe  | Riga              | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Europe  | Riga              | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Europe  | Riga              | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Europe  | Riga              | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe  | Rome              | (vide)  | 4          |             |
| Europe  | Rome              | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                      |            | 1           |
| Europe  | Rome              | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Europe  | Rome              | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Europe  | Rome              | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 8           |
| Europe  | Rome              | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe  | Rome              | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 5           |
| Europe  | Rome              | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 3           |
| Europe  | Rome              | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 3           |

| Question 39:   |           |   |            |             |
|--|-----------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |           |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |           |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |           |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |           |   |            |             |
| Region / Région  | Mission   | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe   | Rome      | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Director, Multilateral Representation Rome / Directeur, Représentation multilatérale Rome             | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| Europe   | Rome      | Executive Assistant / Adjoint exécutif  | 1          |             |
| Europe   | Rome      | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 3           |
| Europe   | Rome      | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe   | Rome      | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Investment Officer / Agent d'investissement   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe   | Rome      | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Europe   | Rome      | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 5           |
| Europe   | Rome      | Program Clerk / Commis de programme   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 2          |             |
| Europe   | Rome      | Program Support \ Support Prog  |            | 2           |
| Europe   | Rome      | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 2           |
| Europe   | Rome      | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| Europe   | Rome      | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Europe   | Rome      | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Rome      | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Europe   | Stockholm | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |
| Europe   | Stockholm | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                     |   |            |             |
|---|---------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                     |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                     |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                     |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                     |   |            |             |
| Region / Région   | Mission             | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Stockholm           | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Europe  | Stockholm           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | Stockholm           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | Stockholm           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Europe  | Stockholm           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Europe  | Stockholm           | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| Europe  | Stockholm           | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Europe  | Stockholm           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 4           |
| Europe  | Tallinn             | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe  | Tallinn             | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Tallinn             | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Thames Valley       | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Europe  | Thames Valley       | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Europe  | Thames Valley       | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Europe  | Thames Valley       | Regional Maintenance Officer / Agent régional d'entretien   |            | 3           |
| Europe  | Thames Valley       | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | (vide)  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Cleaner / Nettoyeur   |            | 3           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 2           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                            | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |                     |  |            |             |
|---|---------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                     |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                     |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                     |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                     |  |            |             |
| Region / Région   | Mission             | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Program Manager, Political\<br>Gestionnaire de Prog. Pol.  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Program Manager, Trade\<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Protocol and Events Assistant /<br>Adjoint protocole et événements   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Administrative Assistant /<br>Adj administratif principal   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Advisor\ Conseiller Sr  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Offi. Cons. and Emergenc\<br>Agent Sr Consulaire et Urgences  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Operations Liaison Assistant<br>/ Adjoint principal de liaison aux<br>opérations                        |            | 1           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 3           |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Sr. IB Officer, Abroad / Agent IB<br>principal, étranger   | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent<br>sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Europe  | The Hague / Le Haye | Sr.Multilateral Officer Abroad \<br>Agent Senior Multilatéral  | 1          |             |
| Europe  | Vatican             | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la<br>chancellerie/résidence officielle                         |            | 1           |
| Europe  | Vatican             | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe  | Vatican             | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Europe  | Vatican             | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Vatican             | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe  | Vatican             | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal   |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | (vide)   | 2          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Admin Coordinator - Mission /<br>Coordinateur administratif - mission  | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Executive Chef / Chef executif   |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | FSITP - Support Lead / Chef de<br>soutien - PTISE  | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Housekeeping Attendant /<br>Entretien  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Maintenance Technician /<br>Technicien Entretien   |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien   |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire<br>IB, étranger  | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 8           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Program Support \ Support Prog   |            | 4           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne     | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                        |  |            |             |
|---|------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                        |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                        |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                        |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                        |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Vienna / Vienne        | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne        | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne        | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne        | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Europe  | Vienna / Vienne        | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne PERMIS | (vide)   | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne PERMIS | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger        | 2          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne PERMIS | Senior Advisor, Multilateral, Abroad / Conseiller principal, multilatéral, à l'étranger            | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne PERMIS | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne PERMIS | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne VOSCE  | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne VOSCE  | Program Manager, Multilateral Abroad / Gestionnaire de programme, multilatéral à l'étranger        | 2          |             |
| Europe  | Vienna / Vienne VOSCE  | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Europe  | Vienna / Vienne VOSCE  | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral   | 1          |             |
| Europe  | Vilnius                | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Europe  | Vilnius                | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger   | 1          |             |
| Europe  | Vilnius                | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Europe  | Vilnius                | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | (vide)   | 1          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Cleaner / Nettoyeur  |            | 3           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Common Services Section Head / Chef de section des services communs                                |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Director, Development program (Abroad) / Directeur, Programme de développement (Étranger)          | 1          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 2          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Executive Chef / Chef exécutif   |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Head of Mission\ Chef de Mission   | 2          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                    |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 3           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie      | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                   |  |            |             |
|---|-------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |  |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Program Support \ Support Prog   |            | 8           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Program/Case Analyst /<br>Analyste de programme/cas  |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Readiness Program Officer\ Agent<br>de Préparation   |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Advisor, Abroad /<br>Conseiller principal, à l'étranger   | 2          |             |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Consular Officer\ Agent<br>consulaire Sr  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Immigration Officer\ Agent<br>Sr Immig  |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Maintenance Technician /<br>Technicien principal d'entretien  |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Operations Liaison Assistant<br>/ Adjoint principal de liaison aux<br>opérations                        |            | 1           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 3           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Specialized Technician\ Tech<br>Spécialisé   |            | 2           |
| Europe  | Warsaw / Varsovie | Senior Officer, International<br>Assistance /<br>Agent principal, Assistance<br>internationale                 | 1          |             |
| Europe  | Zagreb            | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs   |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Europe  | Zagreb            | Head, Mission Operations / Chef<br>Opérations  |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| Europe  | Zagreb            | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal   |            | 1           |
| Europe  | Zagreb            | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la<br>chancellerie/résidence officielle                         |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 2           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Consular Assistant / Adjoint<br>consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Driver / Chauffeur   |            | 4           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  |            | 1           |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  | 1          |             |
| Middle East and North Africa<br>/ Moyen-Orient et Afrique du<br>Nord  | Abu Dhabi         | FSITP - Support Lead / Chef de<br>soutien - PTISE  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                 |   |            |             |
|---|-----------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |   |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Head of Mission\ Chef de Mission  | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 16          |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Program Support \ Support Prog  |            | 10          |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Abu Dhabi       | Translator / Traducteur   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Algiers / Alger | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |



| Question 39:   |                 |   |            |             |
|--|-----------------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                 |   |            |             |
| Region / Région  | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                       |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Program Support \ Support Prog  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Security Guard / Garde de sécurité  |            | 13          |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Security Supervisor / Superviseur de la sécurité  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Algiers / Alger | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | (vide)  | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Cleaner / Nettoyeur   |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Amman           | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Defense Program Officer, DND / Agent de programme de défense, MDN                                     |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Executive Assistant / Adjoint exécutif  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Head of Mission \ Chef de Mission   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | LEITP Officer \ TI Agent  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Program Assistant / Adjoint de programme  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 8           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Program Support \ Support Prog  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Regional Manager, Emergency \ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Advisor, IB, Abroad \ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior FPDS Officer \ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Investment Officer \ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Offi. Cons. and Emergenc \ Agent Sr Consulaire et Urgences                                     | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                   |  |            |             |
|---|-------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |  |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman             | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale            | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman             | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman             | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral                                       | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Amman             | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                 | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Baghdad / Bagdad  | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral                                       | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                 |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation               | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                   |   |            |             |
|---|-------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |   |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 8           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program Support \ Support Prog  |            | 9           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 6           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Beirut / Beyrouth | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire  | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire  | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |  |            |             |
|---|------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |  |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Head of Mission \ Chef de Mission  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                 |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Landscape / Paysagiste   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | LEITP Officer \ TI Agent   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Mail Messenger / Messenger de messagerie   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Maintenance Technician / Technicien Entretien  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                    |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Assistant / Adjoint de programme   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 6           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Manager, Political \ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program Support \ Support Prog   |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Regional Manager, Emergency \ Gestionnaire Regional Urgences                                       | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Cairo / Le Caire | Senior Advisor, IB, Abroad \ Conseiller Sr IB  | 1          |             |

| Question 39:   |                  |  |            |             |
|--|------------------|--|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |                  |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |                  |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |                  |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |                  |  |            |             |
| Region / Région  | Mission          | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Cairo / Le Caire | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Doha             | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | (vide)   | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord   | Dubai / Dubaï    | Driver / Chauffeur   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |                 |   |            |             |
|---|-----------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |   |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Regional Emergency Management Office Assistant / Adjoint, bureau régional de gestion des urgences     |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Officer, Regional Emergency Management Office / Agent, bureau régional de gestion des urgences        |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Trade and Investment Assistant / Adj Commerce et Investissement                                       |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Dubai / Dubaï   | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Erbil           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Erbil           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Erbil           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Erbil           | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                 |  |            |             |
|---|-----------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |  |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Cleaner / Nettoyeur  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Kuwait / Koweït | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | (vide)   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Driver / Chauffeur   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat           | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |



| <b>Question 39:</b>   |          |   |            |             |
|---|----------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |          |   |            |             |
| Region / Région   | Mission  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 6           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Program Support \ Support Prog  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Security Guard / Garde de sécurité  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Rabat    | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                |  |            |             |
|---|----------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                |  |            |             |
| Region / Région   | Mission        | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Ramallah       | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale              | 3          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                    |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Executive Assistant / Adjoint executif   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                |  |            |             |
|---|----------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                |  |            |             |
| Region / Région   | Mission        | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Manager, Trade \ Gestionnaire Commerce                                     | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Program Support \ Support Prog   |            | 6           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Protocol and Events Coordinator \ Coordinateur Protocole                           |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation                                   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Regional Manager, Emergency \ Gestionnaire Regional Urgences                       | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger                        | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 6           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Senior Offi. Cons. and Emergenc \ Agent Sr Consulaire et Urgences                  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                              | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Riyadh / Riyad | Trade Officer \ Agent Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                           |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Common Services Clerk / Commis aux services communs                                |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Common Services Officer / Agent des services communs                               |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire                                     |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE                                     | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Head of Mission \ Chef de Mission  | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv       | Maintenance Technician / Technicien Entretien                                      |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |          |   |            |             |
|---|----------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |          |   |            |             |
| Region / Région   | Mission  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Program Support \ Support Prog  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior DND / Principal MDN  |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Driver, DND / Chauffeur principal, MDN   |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Telecommunication Coordinator / Coordonnateur des télécommunications                                  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tel Aviv | Transport Coordinator / Coordonnateur des transports  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli  | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli  | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                |   |            |             |
|---|----------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                |   |            |             |
| Region / Région   | Mission        | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tripoli        | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Cleaner / Nettoyeur   |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 4           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Program Support \ Support Prog  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 2           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Middle East and North Africa / Moyen-Orient et Afrique du Nord  | Tunis          | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Acapulco       | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Acapulco       | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Belo Horizonte | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bogota         | (vide)  | 1          |             |

| Question 39:   |         |  |            |             |
|--|---------|--|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |         |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |         |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |         |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |         |  |            |             |
| Region / Région  | Mission | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Cleaner / Nettoyeur  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation                 | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Head of Mission \ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                 |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | LEITP Officer \ TI Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Maintenance Technician / Technicien Entretien  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                       | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program Support \ Support Prog   |            | 7           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Readiness Program Assistant / Adj du programme de préparation                                      |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota  | Regional Manager, Emergency \ Gestionnaire Regional Urgences                                       | 1          |             |

| Question 39:   |          |   |            |             |
|--|----------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |          |   |            |             |
| Region / Région  | Mission  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                         |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger                           | 3          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 7           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Driver, DND / Chauffeur principal, MDN   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement                                  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations     |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Sous-Chef   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                                 | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Bogota   | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Cleaner / Nettoyeur   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                              |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Common Services Clerk / Commis aux services communs                                   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Common Services Officer / Agent des services communs                                  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Driver / Chauffeur  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Executive Assistant / Adjoint exécutif  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Executive Chef / Chef exécutif  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger            | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Head of Mission\ Chef de Mission  | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Brasilia | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |            |  |            |             |
|---|------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |  |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Security Guard / Garde de sécurité   |            | 7           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Security Supervisor / Superviseur de la sécurité   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Brasilia   | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Cleaner / Nettoyeur  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown | Executive Chef / Chef executif   |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |              |   |            |             |
|---|--------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |              |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |              |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |              |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |              |   |            |             |
| Region / Région   | Mission      | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 3          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Bridgetown   | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Common Services Coordinator / Coordinateur des services communs                                       |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |              |  |            |             |
|---|--------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |              |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |              |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |              |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |              |  |            |             |
| Region / Région   | Mission      | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Protocol and Events Coordinator\ Coordinateur Protocole  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Buenos Aires | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Cancun       | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Cancun       | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Cancun       | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |             |   |            |             |
|---|-------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |   |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Caracas     | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Caracas     | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Caracas     | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Cleaner / Nettoyeur   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Georgetown  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Head of Office Abroad / Chef du bureau, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                    |  |            |             |
|---|--------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                    |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                    |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                    |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                    |  |            |             |
| Region / Région   | Mission            | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guadalajara        | Trade System Coordinator / Coordonnateur du système commercial                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Head of Mission\ Chef de Mission   | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Guatemala          | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                 |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Cleaner / Nettoyeur  |            | 4           |

| <b>Question 39:</b>   |                    |  |            |             |
|---|--------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                    |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                    |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                    |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                    |  |            |             |
| Region / Région   | Mission            | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Commercial Assistant, QC / Adjoint commercial, QC  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Driver / Chauffeur   |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Head, Security Guards / Chef, Agents de sécurité   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                 |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Program Support \ Support Prog   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Readiness Program Manager / Gestionnaire du programme de préparation                               | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Security Supervisor / Superviseur de la sécurité   |            | 8           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                    |  |            |             |
|---|--------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                    |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                    |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                    |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                    |  |            |             |
| Region / Région   | Mission            | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Havana / La Havane | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | (vide)   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Driver / Chauffeur   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                 |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                       | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Kingston           | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |

| Question 39:   |          |   |            |             |
|--|----------|---|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |          |   |            |             |
| Region / Région  | Mission  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 7           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Program Support \ Support Prog  |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Readiness Program Manager / Gestionnaire du programme de préparation                                  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Kingston | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | La Paz   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | (vide)  | 2          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |  |            |             |
|---|---------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |  |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Chancery/OR Coordinator /<br>Coordonnatrice de la<br>chancellerie/résidence officielle                         |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Senior Officer / Agent principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Executive Assistant / Adjoint<br>exécutif  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Executive Assistant / Adjoint<br>exécutif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | FSITP - Support Lead / Chef de<br>soutien - PTISE  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | IB Officer, Abroad / Agent IB,<br>étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | International Assistance Officer /<br>Agent d'aide internationale  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | International Assistance Program /<br>Programme d'aide internationale  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Manager, International<br>Assistance / Gestionnaire de<br>programme, Assistance<br>internationale      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Program Support \ Support Prog   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Readiness Program Officer\ Agent<br>de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Regional Manager, Emergency\<br>Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Lima    | Senior Administrative Assistant /<br>Adj administratif principal   |            | 1           |



| Question 39:   |          |  |            |             |
|--|----------|--|------------|-------------|
| Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste. |          |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des   |          |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  |          |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.   |          |  |            |             |
| Region / Région  | Mission  | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                 | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Sous-Chef  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale            | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Lima     | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral                                       | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                               |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Managua  | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale            | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mazatlan | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mazatlan | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | (vide)   | 9          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | Account Payable Assistant / Adjoint, Comptes payables  |            | 9           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | Account Payable Officer / Agent, comptes payables  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir                                       |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique  | Mexico   | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme  |            | 1           |

**Question 39:**  
**Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.**

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  
Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  
Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Region / Région                                       | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
|---|---------|---|------------|-------------|
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON                                     |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                              |            | 10          |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                      |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Common Services Officer / Agent des services communs                                  |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Consular Coordinator / Coordonnateur consulaire                                       |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Operations Manager / Gestionnaire des opérations                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Coordinator / Coordinateur  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Officer / Agent   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Executive Chef / Chef exécutif  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | HR Assistant / Adjoint RH   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | HR Officer / Agent RH   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Investment Officer, AB / Agent d'investissement AB                                    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Mail Attendant / Préposé au courrier  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Mexico  | Maintenance Technician / Technicien Entretien   |            | 5           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Operations Assistant / Adjoint d'opérations   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Assistant, AB / Adjoint de programme, AB  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 20          |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program Support \ Support Prog  |            | 19          |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Advisor, HQ / Conseiller principal, administration centrale                                    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Business Development Officer / Agent principal de développement des affaires                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Driver, DND / Chauffeur principal, MDN   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico  | Senior Financial/Policy/System / Finance/Politique/Système principal                                  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |            |   |            |             |
|---|------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |   |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement                              |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr                                    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal                                  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce                                   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Trade System Coordinator / Coordonnateur du système commercial                    |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Mexico     | Trade System Specialist / Spécialiste du système commercial                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                          |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Common Services Officer / Agent des services communs                              |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Officer / Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal                         |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger                                    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Monterrey  | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce                                   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                          |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo | Common Services Clerk / Commis aux services communs                               |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                               |  |            |             |
|---|-------------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                               |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                               |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                               |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                               |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                       | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo                    | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo                    | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo                    | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Montevideo                    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | (vide)   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Regional Emergency Management Office Assistant / Adjoint, bureau régional de gestion des urgences  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Officer, Regional Emergency Management Office / Agent, bureau régional de gestion des urgences     |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Panama City / Ville de Panama | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Playa del Carmen              | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Playa del Carmen              | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                  |   |            |             |
|---|------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                  |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                  |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                  |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                  |   |            |             |
| Region / Région   | Mission          | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Playa del Carmen | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Program Support \ Support Prog  |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Protocol and Events Assistant / Adjoint protocole et événements                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                |  |            |             |
|---|----------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                |  |            |             |
| Region / Région   | Mission        | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port of Spain  | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation                                     | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                                  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Janitor / Concierge  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale                       | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger                  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Manager, Political/Economic & Communication / Gestionnaire de programme, politique/économique et communication | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program Support \ Support Prog   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                 |   |            |             |
|---|-----------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |   |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 8           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Port-au-Prince  | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Porto Alegre    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Porto Alegre    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Puerto Vallarta | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Puerto Vallarta | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Puerto Vallarta | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Punta Cana      | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Punta Cana      | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Quito           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |



**Question 39:**  
**Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.**

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  
Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  
Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Region / Région                                       | Mission        | Work Title / Titre de travail                             | # CBS / EC | # LES / ERP |
|---|----------------|---|------------|-------------|
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Quito          | Senior Executive Assistant / Adj executif principal       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Quito          | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED                        |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Quito          | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement      |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Quito          | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr                  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Quito          | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce           |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Recife         | Program Assistant / Adjoint de programme                  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Recife         | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr                  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Cleaner / Nettoyeur                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire            |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Officer / Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Executive Assistant / Adjoint executif                    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Head of Mission\ Chef de Mission                          | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Head, Mission Operations / Chef Opérations                |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger            | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Program Assistant / Adjoint de programme                  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation           |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Senior Driver / Chauffeur principal                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr                  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger     | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | Rio de Janeiro | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce           |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | San Jose       | Admin Assistant / Adj administratif                       | 2          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | San Jose       | Cleaner / Nettoyeur                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | San Jose       | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | San Jose       | Common Services Clerk / Commis aux services communs       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique | San Jose       | Common Services Officer / Agent des services communs      |            | 3           |

| <b>Question 39:</b>   |                   |   |            |             |
|---|-------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |   |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Driver / Chauffeur  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose          | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose del Cabo | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Jose del Cabo | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador      | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |              |  |            |             |
|---|--------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |              |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |              |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |              |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |              |  |            |             |
| Region / Région   | Mission      | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | San Salvador | Senior Trade Officer \ Agent<br>commerce Sr  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Common Services Clerk /<br>Commis aux services communs   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Officer / Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Senior Regional Manager /<br>Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | General Relations Officer, Abroad /<br>Agent de relations générales,<br>étranger                               | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Maintenance Technicien /<br>Technicien Entretien   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Official Residence Manager /<br>Gestionnaire, Résidence Officielle   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Program Clerk, DND /<br>Commis de programme MDN  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Program Manager, Trade\<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Readiness Program Officer\ Agent<br>de Préparation   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                                |  |            |             |
|---|--------------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                                |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                                |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                                |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                                |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                        | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago                       | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago                       | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago                       | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santiago                       | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | (vide)   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Driver / Chauffeur   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Janitor / Concierge  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Santo Domingo / Saint-Domingue | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo                      | (vide)   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo                      | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo                      | Cleaner / Nettoyeur  |            | 3           |

| <b>Question 39:</b>   |           |  |            |             |
|---|-----------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Commercial Officer, QC / Adjoint commercial, QC  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Officer / Agent  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Educational, Cultural and Public / Éducatif, Culturel et Public                                    |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Mail Messenger / Messenger de messagerie   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Program Support \ Support Prog   |            | 5           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Prospecting and Promotion Coordinator / Coordonnateur de la prospection et de la promotion         |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Senior Commercial Officer, QC / Agent principal commerce, QC                                       |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 3           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |             |  |            |             |
|---|-------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |  |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 6           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Sao Paulo   | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Director, Development program (Abroad) / Directeur, Programme de développement (Étranger)          | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Operations Officer / Agent d'opérations  |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| South America and Mexico / Amérique du sud et Mexique   | Tegucigalpa | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale              | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Ahmedabad   | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Ahmedabad   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore   | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore   | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore   | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore   | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 4           |

| <b>Question 39:</b>   |            |  |            |             |
|---|------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |  |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 8           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Program Support \ Support Prog   |            | 7           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Bangalore  | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program Attendant / Préposé au programme   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program Support \ Support Prog   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chandigarh | Senior Executive Assistant / Adj executif principal  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Chennai    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | (vide)   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Cleaner / Nettoyeur  |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Executive Assistant / Adjoint executif   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Landscaper / Paysagiste  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                    |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo    | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 6           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Program Support \ Support Prog  |            | 8           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Colombo | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Janitor / Concierge   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka   | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |



| <b>Question 39:</b>   |           |  |            |             |
|---|-----------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 6           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale            | 4          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Dhaka     | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Hyderabad | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Hyderabad | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | (vide)   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                 |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation               | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires            | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Executive Chef / Chef exécutif   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Janitor / Concierge  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Labourer / Ouvrier   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Landscaper / Paysagiste  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | LES Level 06 / ERP 06  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 22          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 7           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                     | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                    |  |            |             |
|---|--------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                    |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                    |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                    |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                    |  |            |             |
| Region / Région   | Mission            | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Program Support \ Support Prog   |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 8           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Sous-Chef  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Specialist/ Spécialiste  | 3          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Specialized Engineer / Ingénieur spécialisé  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 9           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale              | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Islamabad          | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Karachi            | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Karachi            | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Kolkata / Calcutta | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Administrative Services Officer / Adjoint des services administratifs                              |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Commercial Officer, QC / Adjoint commercial, QC  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Driver / Chauffeur   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Coordinator / Coordinateur   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Officer / Agent  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Senior Officer / Agent principal   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai             | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |           |   |            |             |
|---|-----------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |   |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation                                       |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Senior Educational, Cultural / Principal Éducatif, Culturel                           |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON                                      |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Senior Commercial Officer, QC / Agent principal commerce, QC                          |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Senior Executive Assistant / Adj executif principal                                   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger                                 | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.                                     | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Mumbai    | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce                                       |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | (vide)  | 4          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Account Payable Assistant / Adjoint, Comptes payables                                 |            | 6           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Account Payable Officer / Agent, comptes payables                                     |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir                            |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir                            |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle      |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs                              |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Attendant / Préposé aux services communs                              |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Clerk / Commis aux services communs                                   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                      |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Officer / Agent des services communs                                  |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Common Services Section Head / Chef de section des services communs                   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement    |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Operations Manager / Gestionnaire des opérations                                      | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation    | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal                             |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Finance Officer / Responsable des finances  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |           |  |            |             |
|---|-----------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Health Administrator / Administrateur de la santé                            |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | HR Assistant / Adjoint RH  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | HR Officer / Agent RH  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger                                      | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Immigration Sytem Admin / Adjoint du système d'immigration                   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Janitor / Concierge  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Mail Attendant / Préposé au courrier   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Maintenance Technicien / Technicien Entretien                                |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Maintenance Technicien / Technicien Entretien                                |            | 10          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Manager, Mission Operations / Gestionnaire, Opérations des missions          |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Medical Doctor, IRCC / Docteur en médecine                                   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Medical Program Clerk / Commis au programme médical                          |            | 6           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Medical Team Coordinator / Coordinateur de l'équipe médicale                 |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration                                       |            | 5           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Operations Assistant / Adjoint d'opérations                                  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Assistant / Adjoint de programme                                     |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Assistant / Adjoint de programme                                     |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Assistant / Adjoint de programme                                     |            | 41          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Attendant / Préposé au programme                                     |            | 15          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.                       | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce                                | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program Support \ Support Prog   |            | 7           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas                             |            | 12          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Protocol and Events Coordinator\ Coordonateur Protocole                      |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Protocol and Events Officer / Agent du protocole et des événements           |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation                              |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences                  | 2          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Regional Finance Officer / Agent régional des finances                       | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Security Guard / Garde de sécurité   |            | 27          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Security Supervisor / Superviseur de la sécurité                             |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger                  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON                             |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 9           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                          |   |            |             |
|---|--------------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                          |   |            |             |
| Region / Région   | Mission                  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 9           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Trade and Investment Officer / Agent principal du commerce et de l'investissement              |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 6           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Senior Trade Officer, AAFC / Agent commerce Sr  |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Specialist/ Spécialiste   | 6          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 11          |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Technical Security Officer / Agent de sécurité technique  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Trade and Investment Assistant / Adj Commerce et Investissement                                       |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 4           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | New Delhi                | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal  | 1          |             |
| South and Central Asia / Asie centrale et du Sud  | Nur-Sultan / Noursoultan | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Program Manager/Specialist, Pool / Gestionnaire de programme/spécialiste, bassin                      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abidjan | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | (vide)  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                       |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Janitor / Concierge   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Abuja   | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | (vide)  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 7           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Director, Development program (Abroad) / Directeur, Programme de développement (Étranger)             | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Driver / Chauffeur  |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Executive Assistant / Adjoint executif  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra   | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |

| <b>Question 39:</b>   |                           |  |            |             |
|---|---------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence           | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale             | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger        | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program Support \ Support Prog   |            | 7           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                            |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                        | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Accra                     | Trade Officer\ Agent Commerce  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Chancery/OR Coordinator / Coordinatrice de la chancellerie/résidence officielle                              |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Executive Director, Development Program Abroad / Directeur exécutif, Programme de développement à l'étranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Executive Assistant / Adjoint executif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |                           |  |            |             |
|---|---------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                           |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                           |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                           |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                           |  |            |             |
| Region / Région   | Mission                   | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                 |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Janitor / Concierge  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                       | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale                               | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Advisor, Abroad / Conseiller principal, à l'étranger  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Sous-Chef  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Specialist/ Spécialiste  | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Addis Ababa / Addis-Abeba | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale              | 5          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako                    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako                    | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako                    | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako                    | Executive Assistant / Adjoint executif   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako                    | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale                                  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 7           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Bamako  | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Cotonou | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Cotonou | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Cotonou | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Cotonou | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Cotonou | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Cleaner / Nettoyeur   |            | 7           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 8           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Director, Development program (Abroad) / Directeur, Programme de développement (Étranger)             | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Janitor / Concierge   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar   | Landscaper / Paysagiste   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |               |  |            |             |
|---|---------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |  |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                                   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale   | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale               | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 8           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger          | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program Support \ Support Prog   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                          | 4          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dakar         | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Admin Assistant / Adj administratif  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                               |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Exececutive Director, Development Program Abroad / Directeur exécutif, Programme de développement à l'étranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |               |   |            |             |
|---|---------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |   |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                                    |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale                                  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 8           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Clerk / Commis de programme   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program Support \ Support Prog  |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Dar-es-Salaam | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Kitchen Chef / Chef de Cuisine  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Landscaper / Paysagiste   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |

| <b>Question 39:</b>   |               |   |            |             |
|---|---------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |               |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |               |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |               |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |               |   |            |             |
| Region / Région   | Mission       | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Senior FPDS Officer \ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Harare        | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Driver / Chauffeur  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Program Manager, Trade \ Gestionnaire Commerce  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Sr. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Johannesburg  | Trade Officer \ Agent Commerce  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Head of Mission \ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Readiness Program Officer \ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Senior FPDS Officer \ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Juba / Djouba | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Head of Mission \ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum      | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |          |   |            |             |
|---|----------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |          |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |          |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |          |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |          |   |            |             |
| Region / Région   | Mission  | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Khartoum | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kigali   | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kigali   | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kigali   | Head of Program Office Abroad / Chef du bureau de programme à l'étranger                              | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kigali   | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kigali   | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Kinshasa | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos    | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |

| <b>Question 39:</b>   |         |  |            |             |
|---|---------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |  |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos   | Senior Maintenance Technician / Technicien principal d'entretien                                   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos   | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos   | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lagos   | SR. IB Officer, Abroad / Agent IB principal, étranger  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Consular Assistant / Adjoint consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Head of Program Office Abroad / Chef du bureau de programme à l'étranger                           | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Lusaka  | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Driver / Chauffeur   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Executive Assistant / Adjoint exécutif   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale              | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Maputo  | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | (vide)   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Cleaner / Nettoyeur  |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 9           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Common Services Clerk / Commis aux services communs  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 4           |

| <b>Question 39:</b>   |         |  |            |             |
|---|---------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |  |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Deputy Readiness Program Manager / Responsable adjoint du programme de préparation               | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires            | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Executive Assistant / Adjoint exécutif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | FPDS Officer / Agent SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | International Assistance Program / Programme d'aide internationale                               |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Mail Attendant / Préposé au courrier   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                     | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 17          |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Program Support \ Support Prog   |            | 15          |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences                                      | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                    |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 9           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Offi. Cons. and Emergen\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                  | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi | Sous-Chef  |            | 1           |



| <b>Question 39:</b>   |             |   |            |             |
|---|-------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |   |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi     | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi     | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi     | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 3          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi     | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Nairobi     | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Admin Assistant / Adj administratif   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Cleaner / Nettoyeur   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Officer, International Assistance / Agent, assistance internationale                                  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale      | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Specialized Technician\ Tech Spécialisé   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Ouagadougou | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | (vide)  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 6           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | Executive Assistant / Adjoint executif  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria    | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                   |  |            |             |
|---|-------------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |  |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | FSITP - Deputy Director / PTISE - Directeur adjoint  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | FSITP - Support Lead / Chef de soutien - PTISE   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                         | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Housekeeping Attendant / Entretien   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | International Assistance Officer / Agent d'aide internationale                                     |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | LEITP Officer\ TI Agent  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence | 2          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Manager, International Assistance / Gestionnaire de programme, Assistance internationale   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Assistant / Adjoint de programme   |            | 5           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program Support \ Support Prog   |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Program/Case Analyst / Analyste de programme/cas   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Readiness Program Assistant /Adj du programme de préparation                                       |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal                                      |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior Driver / Chauffeur principal  |            | 4           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement   |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Pretoria          | Specialized Technician\ Tech Spécialisé  |            | 2           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Kitchen Chef / Chef de Cuisine   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Cleaner / Nettoyeur  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs   |            | 3           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Common Services Officer / Agent des services communs   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Consular Officer / Agent consulaire  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Driver / Chauffeur   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Executive Assistant / Adjoint executif   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Maintenance Technicien / Technicien Entretien  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                   |   |            |             |
|---|-------------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                   |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                   |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                   |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                   |   |            |             |
| Region / Région   | Mission           | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Official Residence Manager / Gestionnaire, Résidence Officielle                                       |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 1           |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Senior Officer, International Assistance / Agent principal, Assistance internationale                 | 1          |             |
| Sub-Saharan Africa / Afrique sub-saharienne   | Yaounde / Yaoundé | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Officer / Agent   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Regional Manager / Gestionnaire régional principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Atlanta           | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Boston            | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 5           |
| United States / États-Unis  | Boston            | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |         |   |            |             |
|---|---------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |         |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |         |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |         |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |         |   |            |             |
| Region / Région   | Mission | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | Boston  | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Officer / Agent   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Chicago | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Chicago | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Chicago | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Senior Commercial Officer, ON\ Agent commerce ON  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Dallas  | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Denver  | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Denver  | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Denver  | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Denver  | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Denver  | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |             |   |            |             |
|---|-------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |   |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | Denver      | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Denver      | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Denver      | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Denver      | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Detroit     | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Houston     | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Houston     | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Houston     | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | (vide)  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                      |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Housekeeping Attendant / Entretien  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Program Support \ Support Prog  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Scientific Advisor, Bank of Ca / Conseiller scientifique, Banque du Canada                            |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |             |   |            |             |
|---|-------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |             |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |             |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |             |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |             |   |            |             |
| Region / Région   | Mission     | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 6           |
| United States / États-Unis  | Los Angeles | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | (vide)  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences                                      | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Operations Liaison Assistant / Adjoint principal de liaison aux opérations                     |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Miami       | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Head, Mission Operations / Chef Opérations  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior Business Development Officer / Agent principal de développement des affaires                   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Specialist/ Spécialiste   | 2          |             |
| United States / États-Unis  | Minneapolis | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York    | (vide)  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York    | Commercial Assistant, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |

| <b>Question 39:</b>   |                 |   |            |             |
|---|-----------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |   |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | New York        | Commercial Officer, ON / Adjoint commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | New York        | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 5           |
| United States / États-Unis  | New York        | Common Services Section Head / Chef de section des services communs                                   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Consul & Trade Commissioner / Consul et délégué commercial  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | New York        | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Driver / Chauffeur  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Head of Mission\ Chef de Mission  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 3           |
| United States / États-Unis  | New York        | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Manager, IB, Abroad\ Gestionnaire IB, étranger  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Non-Immigrant Officer\ Agent Migration  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 10          |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Program Support \ Support Prog  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | New York        | Protocol and Events Coordinator\ Coodonateur Protocole  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Registry Coordinator\ Coodonateur Enregistrement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Driver / Chauffeur principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Executive Assistant / Adj executif principal   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Immigration Officer\ Agent Sr Immig  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Operations Liaison Asst\ Asst Sr des Opérations de liaison                                     |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Senior Trade Officer\ Agent Sr commerce   |            | 10          |
| United States / États-Unis  | New York        | Trade Officer\ Agent Commerce   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York        | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Director, Multilateral Representation New York / Directeur, Représentation multilatérale à New York   | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |                 |  |            |             |
|---|-----------------|--|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |                 |  |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |                 |  |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |                 |  |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |                 |  |            |             |
| Region / Région   | Mission         | Work Title / Titre de travail  | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Executive Assistant / Adjoint<br>executif  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | FSITP - Support Analyst\ Analyste<br>PTISE   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Head of Mission\ Chef de Mission   | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Housekeeping Attendant /<br>Entretien  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Program Manager, Political\<br>Gestionnaire de Prog. Pol.  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Senior Advisor, Multilateral, Abroad<br>/ Conseiller principal, multilatéral, à<br>l'étranger                  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 3           |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Specialist/ Spécialiste  | 4          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Sr. Executive Assistant / Adj<br>executif principal  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | New York Permis | Sr.Multilateral Officer Abroad \<br>Agent Senior Multilatéral  | 6          |             |
| United States / États-Unis  | Palo Alto       | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Palo Alto       | Senior Trade Officer\Agent Sr<br>commerce  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | San Diego       | Senior Trade Officer\Agent Sr<br>commerce  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | San Diego       | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Commercial Assistant, ON / Adjoint<br>commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Commercial Officer, ON / Adjoint<br>commercial, ON   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Program Manager, Consular &<br>Emergency / Gestionnaire de<br>programme, services consulaires et<br>urgence    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Program Manager, Trade\<br>Gestionnaire Commerce   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Program Manager, General<br>Relations, Abroad / Gestionnaire de<br>programme, Relations générales,<br>Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Senior Commercial Officer, ON\<br>Agent commerce ON  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Senior Consular Officer\ Agent<br>consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Senior Executive Assistant / Adj<br>executif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | San Francisco   | Senior Trade Officer/ Agent<br>Commerce Sr   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Common Services Assistant /<br>Adjoint aux services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Common Services Officer / Agent<br>des services communs  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Consular Coordinator /<br>Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Head of Mission\ Chef de Mission   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Head, Mission Operations\ Chef<br>Opérations   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle         | Program Assistant / Adjoint de<br>programme  |            | 2           |



| <b>Question 39:</b>   |            |   |            |             |
|---|------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |   |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Senior Executive Assistant / Adj exécutif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Senior Trade Officer\Agent Sr commerce  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Seattle    | Specialist/ Spécialiste   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | (vide)  | 21         |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Account Payable Assistant / Adjoint, Comptes payables   |            | 10          |
| United States / États-Unis  | Washington | Account Payable Officer / Agent, comptes payables   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Admin Coordinator - Mission / Coordinateur administratif - mission                                    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Admin Assistant / Adj administratif   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Banking Accounts Receivable / Comptes bancaires à recevoir  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Senior Program Assistant / Adjoint principal de programme   |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Washington | Chancery/OR Coordinator / Coordonnatrice de la chancellerie/résidence officielle                      |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Cleaner / Nettoyeur   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs  |            | 5           |
| United States / États-Unis  | Washington | Common Services Clerk / Commis aux services communs   |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Washington | Common Services Coordinator / Coordonnateur des services communs                                      |            | 8           |
| United States / États-Unis  | Washington | Common Services Officer / Agent des services communs  |            | 8           |
| United States / États-Unis  | Washington | Common Services Section Head / Chef de section des services communs                                   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Consular Assistant / Adjoint consulaire   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Consular Coordinator / Coordinateur consulaire  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Consular Officer / Agent consulaire   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Contact Centre Clerk / Commis, centre de contact  |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Washington | Contract Officer / Agent de contrat   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement                    |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Contracting and Procurement Officer / Agent des contrats et de l'approvisionnement                    |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Protocol coordinator / Coordinateur Protocoles  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Country Manager, Consular and Emergency / Gestionnaire du pays, consulaire et urgences                | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Operations Manager / Gestionnaire des opérations  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Director, Management & Consular Services / Directeur, Gestion et services consulaires                 | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Driver / Chauffeur  |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Washington | Executive Assistant / Adjoint exécutif  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Finance Section Manager / Gestionnaire Finance  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Financial and contracting Spec / Spécialiste Finance  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Financial Management Officer / Agent financier  | 1          |             |

| <b>Question 39:</b>   |            |   |            |             |
|---|------------|---|------------|-------------|
| <b>Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.</b> |            |   |            |             |
| Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  |            |   |            |             |
| Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme   |            |   |            |             |
| Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.  |            |   |            |             |
| Region / Région   | Mission    | Work Title / Titre de travail   | # CBS / EC | # LES / ERP |
| United States / États-Unis  | Washington | Financial Officer / Agent financier   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | FPDS Officer / Agent SPED   |            | 4           |
| United States / États-Unis  | Washington | FSITP - Support Analyst\ Analyste PTISE   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | FSITP - Team Leader\ Chef PTISE   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | General Relations Officer, Abroad / Agent de relations générales, étranger                            | 2          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Head Cashier\ Commis caisse   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Head of Mission\ Chef de Mission  | 2          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | HR Assistant / Adjoint RH   |            | 3           |
| United States / États-Unis  | Washington | HR Officer / Agent RH   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | IB Officer, Abroad / Agent IB, étranger   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Information Systems Administra\ TI Admin  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | LEITP Officer\ TI Agent   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | LEITP Team Lead\ TI Chef Equipe   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Maintenance Technicien / Technicien Entretien   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Management & Consular Officer / Agent de gestion et des affaires consulaires                          | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Operations Assistant / Adjoint d'opérations   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Policy Advisor to NORAD & NORTHCOM \ Conseiller NORAD   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Policy Officer / Agent Politique  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Policy Officer, Transborder\ Agent politique  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Manager, Consular & Emergency / Gestionnaire de programme, services consulaires et urgence    | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 9           |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Assistant, DND / Adjoint de programme, MDN  |            | 6           |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Assistant / Adjoint de programme  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Assistant / Adjoint de programme  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.  | 6          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Manager, Trade\ Gestionnaire Commerce   | 3          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Manager, WSHDC\ Gestionnaire Prog   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Manager, General Relations, Abroad / Gestionnaire de programme, Relations générales, Etranger | 2          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Program Officer, PSPC\ Agent de prog.   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Protocol and Events Clerk\ Commis de Protocole  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Protocol and Events Coordinator\ Coordonnateur Protocole  |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Protocol and Events Officer\ Agent de Protocole   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Readiness Program Officer\ Agent de Préparation   |            | 2           |
| United States / États-Unis  | Washington | Regional Manager, Emergency\ Gestionnaire Regional Urgences   | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Regional Support Officer, CBSA \ Agent de support Regional ASFC                                       |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Research Analyst, PSPA \ Analyste de Recherche  |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Senior Administrative Assistant / Adj administratif principal   |            | 1           |
| United States / États-Unis  | Washington | Senior Advisor\ Conseiller Sr   | 5          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Senior Advisor, IB, Abroad\ Conseiller Sr IB  | 1          |             |
| United States / États-Unis  | Washington | Senior Assistant, ON\ Asst Sr ON  |            | 1           |

**Question 39:**  
**Personnel: Please provide a detailed list, organized by regions of the world, regarding each mission and office that Canada currently operates globally. This should include the number of employees at each mission and office along with the titles of their positions. / Personnel: Veuillez fournir une liste détaillée, organisée selon les régions du monde, de chaque mission et bureau que le Canada gère actuellement à l'échelle mondiale. Cette liste doit inclure le nombre d'employés de chaque mission et bureau avec leur titre de poste.**

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of July 31, 2022 / Source des données: Système de gestion des  
Note: Foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme  
Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| Region / Région            | Mission           | Work Title / Titre de travail                                    | # CBS / EC | # LES / ERP |
|----------------------------|-------------------|--|------------|-------------|
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Consular Officer\ Agent consulaire Sr                     |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Driver / Chauffeur principal                              |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Executive Assistant / Adj executif principal              |            | 2           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior FPDS Assistant\ Asst Sr SPED                              |            | 3           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior FPDS Officer\ Agent Sr SPED                               |            | 8           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Investment Officer\ Agent Sr d'investissement             |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Offi. Cons. and Emergenc\ Agent Sr Consulaire et Urgences | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Officer, P,E&A.\ Agent Sr                                 |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Operations Liaison Asst\ Asst Sr des Opérations           |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Program Assistant, IMC\ Asst Sr de prog.                  |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Trade Officer \ Agent commerce Sr                         |            | 5           |
| United States / États-Unis | Washington        | Senior Trade Officer, NRCan\ Agent commerce Sr NRC               |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Sous-Chef  |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Specialist/ Spécialiste  | 10         |             |
| United States / États-Unis | Washington        | Specialized Technician\ Tech Spécialisé                          |            | 2           |
| United States / États-Unis | Washington        | Sr Administrative Assistant/ Asst Admin Sr.                      |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Sr. Business Dev. Officer, AB/ Agent Dev des Affaires AB         |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Sr. Executive Assistant / Adj executif principal                 | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington        | Sr. Technical Project Manager/ Gestionnaire de Projet Tech.      |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Sr.Gen.Rel. Officer Abroad/ Agent sénior Rel Gen.                | 3          |             |
| United States / États-Unis | Washington        | Team Lead, Contact Centre/ Chef equipe , Centre contact          |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington        | Trade Officer\ Agent Commerce                                    |            | 2           |
| United States / États-Unis | Washington        | Trade Program Coordinator/ Coord. Prog Commerce                  |            | 3           |
| United States / États-Unis | Washington        | Visit/Accreditation Coordinator /Coodinateur Accrédit            |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Admin Assistant / Adj administratif                              | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Common Services Assistant / Adjoint aux services communs         |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Head of Mission\ Chef de Mission                                 | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | LES Level 09\ ERP LE09   |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Multilateral Officer\ Agent Multilatéral                         |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Multilateral Officer, Abroad\ Agent multilatéral, étranger       | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Program Manager, Political\ Gestionnaire de Prog. Pol.           | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Senior Driver / Chauffeur principal                              |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Senior Multilateral Officer\ Agent Senior Multilatéral           |            | 1           |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Specialist/ Spécialiste  | 1          |             |
| United States / États-Unis | Washington-PRMOAS | Sr.Multilateral Officer Abroad \ Agent Senior Multilatéral       | 1          |             |

**Question 51**

Over the past 20 years, broken down by year, how many GAC employees, specifically foreign service officers, and at what level, have been seconded to or have been under interchange agreements with other departments and agencies? Over the past 20 years, broken down by year, how many employees from other departments and agencies have been seconded to or have been under interchange agreements with GAC? / Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien d'employés d'AMC, notamment des agents du service extérieur, et de quel niveau, ont été secondés par d'autres ministères et agences ou ont participé à des ententes d'échange avec ceux-ci ? Au cours des 20 dernières années, ventilé par année, combien d'employés d'autres ministères et agences ont été secondés par AMC ou ont participé à des ententes d'échange avec celle-ci ?

Data source: Human Resources Management system (HRMS) as of March 31 of each year / Source des données: Système de gestion des ressources humaines (SGRH) au 31 mars de chaque année.

Note: foreign service officers are defined as CBS rotational employees. / Note: les agents du service extérieurs sont définis comme employés permutants EC.

Produced by HSF in August 2022 / Produit par HSF en Août 2022.

| <b>Employee Stream<br/>by Year / Employé par<br/>filiale par année</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CS 02  |             |             | 1           |             |             |             |             |             |             |
| EC 06  | 1           |             |             |             |             |             |             |             |             |
| EX 01  |             |             | 2           | 3           | 2           | 3           | 2           | 4           | 5           |
| EX 02  | 1           |             | 1           |             | 1           | 2           | 1           | 1           |             |
| EX 03  | 2           | 2           | 2           | 2           | 4           | 3           | 4           | 5           | 4           |
| EX 04  |             |             |             |             |             | 1           |             |             | 1           |
| EX 05  |             |             | 1           |             |             |             |             | 1           | 1           |
| FS 02  | 3           | 4           | 2           | 2           | 2           | 3           | 3           | 3           | 5           |
| FS 03  | 8           | 4           | 2           |             |             | 1           | 1           | 5           | 1           |
| FS 04  | 2           | 1           |             | 1           | 2           | 1           | 1           | 1           |             |
| IT 02  |             |             |             |             |             |             |             |             | 1           |
| <b>Total</b>   | <b>17</b>   | <b>11</b>   | <b>11</b>   | <b>8</b>    | <b>11</b>   | <b>14</b>   | <b>12</b>   | <b>20</b>   | <b>18</b>   |

| Question 51 b:   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| (vide)   | 8    | 7    | 4    |      |      |      |      |      |      |
|  |      |      |      | 10   | 24   | 13   | 12   | 20   | 20   |
| AR 05  |      |      |      |      |      | 1    | 1    |      |      |
| AR 07  |      |      |      |      |      | 1    | 1    | 1    | 1    |
| AS 01  | 1    | 3    | 4    | 7    | 5    | 1    | 2    | 4    | 8    |
| AS 02  | 5    | 7    | 6    | 6    | 6    | 7    | 5    | 1    | 1    |
| AS 03  | 2    | 3    | 2    | 5    | 7    | 3    | 1    | 3    | 2    |
| AS 04  | 1    |      | 3    | 1    | 8    | 4    | 3    | 4    | 4    |
| AS 05  | 3    | 3    | 1    | 3    | 6    | 2    | 4    | 3    | 9    |
| AS 06  | 4    | 3    | 2    |      | 3    | 3    | 3    | 1    | 1    |
| AS 07  |      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 2    | 1    |      |
| BI 03  | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |
| CO 01  | 2    | 1    |      |      |      | 1    |      |      |      |
| CO 02  | 3    | 4    | 6    | 4    | 7    | 7    | 4    | 4    | 6    |
| CO 03  |      |      |      |      |      | 1    | 1    |      |      |
| CO 04  | 1    | 1    |      |      | 1    | 1    |      |      |      |
| CR 04  |      |      | 1    |      | 1    | 6    | 1    |      | 2    |
| CR 05  | 2    | 1    |      | 2    |      |      | 3    | 1    | 1    |
| CS 02  |      |      | 1    |      | 2    | 1    |      | 3    |      |
| CS 03  | 1    |      | 1    |      |      |      | 1    |      |      |
| CS 04  | 1    | 1    | 2    |      | 1    |      | 1    | 1    |      |
| DM 01  |      |      |      |      |      |      |      |      | 1    |
| EC 02  | 1    | 1    |      |      |      | 1    | 1    | 1    | 2    |
| EC 03  | 1    | 1    | 1    | 1    |      | 1    | 2    | 2    | 1    |
| EC 04  | 3    | 5    |      | 2    | 1    | 3    | 2    | 3    | 5    |
| EC 05  | 2    | 9    | 5    | 5    | 8    | 5    | 6    | 2    | 17   |
| EC 06  | 4    | 7    | 7    | 11   | 9    | 9    | 8    | 7    | 12   |
| EC 07  | 2    | 2    | 3    | 4    | 4    | 5    | 10   | 6    | 6    |
| EC 08  | 1    |      |      |      |      | 1    |      |      |      |
| EG 05  |      |      |      |      | 1    | 1    |      |      |      |
| EG 06  | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |
| EG 08  |      |      |      |      |      | 1    |      |      |      |
| ENENG04  |      |      |      |      |      |      | 1    |      |      |
| ENENG05  |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |
| ENENG06  |      |      | 1    | 1    | 1    |      |      |      |      |
| ENSUR02  |      |      |      |      |      |      |      | 1    | 1    |
| EX 01  | 2    |      | 1    | 3    | 4    | 2    | 2    | 3    | 2    |
| EX 02  | 1    | 1    | 2    | 1    | 2    | 1    | 1    | 2    | 1    |
| EX 03  | 1    |      |      |      |      | 2    | 1    | 1    |      |
| EX 05  | 1    | 2    | 1    |      |      |      |      |      | 1    |
| FB 04  |      |      |      |      | 2    | 2    |      |      |      |
| FB 06  |      |      |      |      |      |      | 1    | 1    |      |
| FB 08  |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |
| FI 01  |      |      |      |      |      |      | 1    |      | 1    |
| FI 02  | 1    |      |      |      | 2    | 1    | 1    |      | 2    |
| FI 03  |      |      |      | 2    | 1    | 1    |      |      |      |
| FI 04  |      |      |      |      | 4    | 2    | 1    | 1    | 1    |
| FS 01  |      |      | 2    |      |      |      |      |      |      |
| FS 02  | 1    | 3    | 4    | 1    | 1    | 1    |      |      |      |
| FS 03  |      |      | 2    | 2    | 1    |      | 1    | 1    | 1    |
| FS 04  | 1    | 2    | 1    |      |      |      |      |      |      |
| GT 03  | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |
| GT 04  |      |      |      |      | 2    |      |      |      |      |
| GT 05  |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |
| IS 02  |      |      | 1    |      | 1    |      | 1    | 1    |      |
| IS 03  |      |      |      |      | 4    |      |      | 1    | 1    |
| IS 04  |      | 2    |      | 2    | 2    | 1    | 2    |      | 3    |
| IS 05  | 2    | 2    | 1    | 1    | 7    | 1    | 2    | 2    | 1    |

| Question 51 b:   |           |           |           |            |            |            |            |           |            |
|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| Employee Stream<br>by Year / Employé par<br>filère par année | 2014      | 2015      | 2016      | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021      | 2022       |
| IS 06  | 1         |           |           | 1          | 2          | 1          |            |           | 1          |
| IT 03  |           |           |           |            |            |            |            |           | 2          |
| IT 04  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| LA 00  | 2         | 1         | 1         | 1          | 1          |            |            |           |            |
| LA 01  | 1         | 1         | 1         |            |            |            |            |           |            |
| LAAAA02  | 5         | 7         | 6         | 2          | 2          |            |            |           |            |
| LABBB02  | 4         | 1         | 1         |            |            |            |            |           |            |
| LC 01  |           |           |           | 2          | 1          | 1          | 1          | 1         |            |
| LC 02  |           |           |           |            | 1          | 1          | 1          |           | 1          |
| LC 03  |           |           |           |            | 1          | 1          | 1          | 2         | 2          |
| LP 01  | 3         | 2         | 2         | 1          | 3          | 1          |            |           |            |
| LP 02  | 4         | 2         | 5         | 6          | 3          | 3          |            | 3         | 1          |
| LP 03  | 1         |           |           |            | 1          |            | 1          | 3         | 6          |
| LP 04  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| LS 02  | 1         |           |           |            |            |            |            |           |            |
| MA 05  |           |           |           |            |            |            | 1          |           |            |
| PC 03  |           | 1         |           |            |            |            |            |           | 1          |
| PC 04  | 1         |           |           |            | 1          |            |            |           |            |
| PC 05  |           |           |           |            | 1          |            |            |           |            |
| PE 01  |           |           |           | 1          |            |            |            |           | 1          |
| PE 03  |           |           |           |            |            | 1          | 1          |           | 1          |
| PE 04  | 1         | 1         | 1         | 2          | 1          |            | 1          | 2         |            |
| PE 05  |           |           |           | 1          | 3          |            |            |           |            |
| PE 06  |           |           |           | 1          | 1          |            |            |           |            |
| PG 01  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| PG 02  |           | 1         |           |            | 3          | 2          |            |           |            |
| PG 04  |           |           |           |            |            |            | 1          |           |            |
| PG 06  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| PM 01  |           |           |           |            | 1          | 1          | 1          |           | 1          |
| PM 02  |           |           |           |            | 1          |            |            | 1         | 1          |
| PM 03  | 1         |           | 1         |            | 1          | 2          | 3          | 1         |            |
| PM 04  | 1         |           | 2         | 5          | 3          | 1          | 2          |           |            |
| PM 05  | 1         | 1         | 3         | 4          | 1          | 2          | 4          | 2         | 1          |
| PM 06  |           |           | 1         |            | 1          | 1          | 3          | 1         | 3          |
| STDNT00  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| TI 06  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| TR 02  |           |           |           |            |            |            |            |           | 1          |
| TR 03  |           |           |           | 1          |            |            |            |           |            |
| <b>Total</b>   | <b>88</b> | <b>90</b> | <b>90</b> | <b>105</b> | <b>163</b> | <b>112</b> | <b>110</b> | <b>98</b> | <b>143</b> |

## Annexe C (Questions 40 - 41 et 42)

Data as of 2022-08-12

**CBS:** Canada Based Staff

**LES:** Locally Engaged Staff

**OGD:** Other Government Department

**FSEAA:** Foreign Service Executive Administrative Assistant

**FSITP:** Foreign Service Information Technology Professional

**LEITP:** Locally Engaged Information Technology Professional

**SLO:** Security Liaison Officer

**FPDS:** Foreign Policy and Diplomacy Service

**MCO:** Management Consular Officer

**DMCO:** Deputy Management Consular Officer

**GSRP:** Global Security Reporting Program

**OR:** Official Residence

**MPSS:** Military Police Security Services

| 2022-23   |                |
|---|----------------|
| Mission   | Position Count |
| <b>Abidjan</b>                                      | <b>33</b>      |
| <b>CBS</b>  | <b>9</b>       |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1              |
| Ambassador  | 1              |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1              |
| Foreign Service Officer                             | 1              |
| Program Manager                                     | 1              |
| Regional Manager, Emergency                         | 1              |
| Senior Advisor IB                                   | 1              |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1              |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 1              |
| <b>LES</b>  | <b>24</b>      |
| Chef de cuisine                                     | 1              |
| Cleaner   | 2              |
| Common Services Assistant                           | 4              |
| Common Services Officer                             | 2              |
| Consular Officer                                    | 1              |
| Common Services Assistant                           | 1              |
| Driver  | 3              |
| Labourer  | 1              |
| Maintenance Technician                              | 1              |
| Program assistant                                   | 1              |
| Readiness Program Officer                           | 1              |
| Senior Driver                                       | 1              |
| Senior FPDS Officer                                 | 1              |
| Senior International Assistance Officer             | 1              |
| Senior Trade Officer                                | 2              |
| Trade Officer                                       | 1              |
| <b>Abuja</b>  | <b>48</b>      |
| <b>CBS</b>  | <b>12</b>      |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1              |
| Foreign Service Officer                             | 1              |
| High Commissioner                                   | 1              |
| MPSS  | 1              |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1              |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1              |
| Regional Manager, Emergency                         | 1              |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1              |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 2              |
| Specialist  | 1              |

|  |           |
|--|-----------|
| Sr.General Relations Officer Abroad                | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>33</b> |
| Chancery/OR Coordinator                            | 1         |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant                          | 5         |
| Common Services Officer                            | 3         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| Driver   | 5         |
| Housekeeping Attendant                             | 2         |
| International Assistance Officer                   | 1         |
| Janitor  | 1         |
| Labourer   | 1         |
| LEITP Officer                                      | 1         |
| Maintenance Technician                             | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                  | 1         |
| Program assistant                                  | 1         |
| Program Assistant, IMC                             | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC                      | 1         |
| Readiness Program Officer                          | 1         |
| Senior Driver                                      | 1         |
| Senior FPDS Assistant                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer            | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>3</b>  |
| Liaison Officer                                    | 1         |
| Migration Program Manager                          | 1         |
| Senior Migration Officer                           | 1         |
| <b>Accra</b>                                       | <b>97</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>17</b> |
| Desk Officer                                       | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                         | 1         |
| Foreign Service InformationTechnology Professional | 1         |
| High Commissioner                                  | 1         |
| Manager, IB, Abroad                                | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad           | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency              | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad   | 2         |
| Readiness Program Manager                          | 1         |
| Senior Director, Development                       | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency              | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad    | 3         |
| Sr.General Relations. Officer Abroad               | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>64</b> |
| Common Services Assistant                          | 6         |
| Common Services Officer                            | 2         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| Consular Officer                                   | 1         |
| Common Services Assistant                          | 1         |
| Common Services Officer                            | 2         |
| Designated Immigration Officer (DIO)               | 1         |
| Driver   | 5         |



|  |           |
|--|-----------|
| Executive Assistant                              | 1         |
| FPDS /Trade Officer                              | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 3         |
| International Assistance Manager                 | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| Labourer   | 2         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Officer  | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1         |
| OR Manager                                       | 1         |
| Program assistant                                | 2         |
| Program Assistant, IMC                           | 6         |
| Program Clerk, IMC                               | 10        |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 2         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Assistant                            | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                  | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Maintenance Technician                    | 2         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| Specialized Technician                           | 3         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>16</b> |
| Canadian Defence Attaché                         | 1         |
| CBSA Liaison Officer                             | 1         |
| Canadian Defence Attaché Admin Asst              | 1         |
| Immigration Officer                              | 5         |
| OGD  | 2         |
| Risk Assessment Officer                          | 1         |
| Senior Immigration Officer                       | 4         |
| Unit Manager                                     | 1         |
| <b>Addis Ababa</b>                               | <b>85</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>24</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Development Officer                              | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| Gen.Relations Officer, Abroad                    | 1         |
| Head of Mission                                  | 1         |
| MPSS   | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad         | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 3         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Advisor, GR, Abroad                       | 1         |
| Senior Director, Development                     | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 5         |
| Specialist                                       | 2         |
| Trade Commissioner                               | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>57</b> |

|  |           |
|--|-----------|
| Assistant to Head of Mission                     | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Common Services Assistant                        | 6         |
| Common Services Clerk                            | 2         |
| Common Services Officer                          | 3         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Development Officer                              | 1         |
| Driver   | 7         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Handyman   | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| Janitor  | 3         |
| Labourer   | 8         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1         |
| Program assistant                                | 3         |
| Program/Case Analyst                             | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Janitor                                   | 1         |
| Senior Maintenance Technician                    | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| Sous-Chef  | 1         |
| TBD  | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>4</b>  |
| Deputy Defence Attaché                           | 1         |
| Migration Program Manager                        | 1         |
| Senior Migration Officer                         | 1         |
| Sargeant   | 1         |
| <b>Bamako</b>                                    | <b>47</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>14</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad         | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 2         |
| Program Manager, General Relations, Abroad       | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 4         |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>31</b> |
| Administrative Assistant                         | 1         |
| Chef de cuisine                                  | 1         |
| Common Services Assistant                        | 5         |

|  |           |
|--|-----------|
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Coordonnateur(trice) de la résidence officielle  | 1         |
| Driver   | 7         |
| Executive Assistant                              | 1         |
| Janitor  | 1         |
| Labourer   | 2         |
| LEITP Officer                                    | 2         |
| Program assistant                                | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Security Guard                                   | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 3         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>2</b>  |
| Defence Attaché                                  | 1         |
| Defence Attaché Assistant                        | 1         |
| <b>Cotonou</b>                                   | <b>5</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>2</b>  |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 2         |
| <b>LES</b>                                       | <b>3</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Driver   | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| <b>Dakar</b>                                     | <b>95</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>21</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Délegué commercial                               | 1         |
| Director, Development                            | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| First Secretary And Consul                       | 1         |
| FSITP Development program                        | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad         | 2         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager                                  | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 4         |
| Specialist                                       | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>65</b> |
| Case Analyst                                     | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Chef de cuisine                                  | 1         |
| Cleaner  | 7         |
| Common Services Assistant                        | 8         |
| Common Services Officer                          | 4         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Driver  | 4         |
| International Assistance Officer                    | 3         |
| International Assistance Program Coordinator        | 1         |
| Janitor   | 2         |
| Jardinier   | 1         |
| Labourer  | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Maintenance Technician                              | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                          | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Program Assistant, IMC                              | 9         |
| Program Clerk, IMC                                  | 6         |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Registry Coordinator, IMC                           | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 1         |
| Senior International Assistance Officer             | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Specialized Technician                              | 1         |
| Trade Program Coordinator                           | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>9</b>  |
| Colonel   | 1         |
| Deputy Can.Defence Attaché                          | 1         |
| Immigration Program Manager                         | 1         |
| OGD   | 3         |
| OGD - Immigration Officer                           | 1         |
| Senior Immigration Officer                          | 1         |
| Sargeant  | 1         |
| <b>Dar es Salaam</b>                                | <b>74</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>15</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| High Commissioner                                   | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad            | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Pro. Mnger, Cons. & Emergency                       | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 3         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Director, Development                        | 1         |
| Senior Officla Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 3         |
| <b>LES</b>  | <b>52</b> |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Designated Immigration Officer (DIO)                | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Designated Migration Officer                 | 1         |
| Driver                                       | 4         |
| FPDS Officer                                 | 1         |
| Housekeeping Attendant                       | 1         |
| International Assistance Officer             | 1         |
| International Assistance Program Coordinator | 1         |
| Labourer                                     | 2         |
| LEITP Officer                                | 1         |
| Maintenance Technician                       | 3         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                   | 1         |
| Program assistant                            | 1         |
| Program Assistant, IMC                       | 9         |
| Program Clerk                                | 1         |
| Program Clerk, IMC                           | 6         |
| Program/Case Coordinator, IMC                | 1         |
| Readiness Program Officer                    | 1         |
| Senior International Assistance Officer      | 2         |
| Senior Trade Officer                         | 1         |
| Trade Officer                                | 1         |
| <b>OGD</b>                                   | <b>7</b>  |
| Deputy MPM                                   | 1         |
| OGD  | 1         |
| Senior Immigration Officer                   | 4         |
| Unit Manager                                 | 1         |
| <b>Harare</b>                                | <b>29</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>4</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                      | 1         |
| Ambassador                                   | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad   | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency        | 1         |
| <b>LES</b>                                   | <b>25</b> |
| Assistant Accountant                         | 1         |
| Chancery/Official Residence Coordinator      | 1         |
| Chef de cuisine                              | 1         |
| Cleaner                                      | 2         |
| Commercial Officer                           | 1         |
| Common Services Assistant                    | 2         |
| Common Services Clerk                        | 1         |
| Common Services Officer                      | 1         |
| Consular Officer                             | 1         |
| Driver                                       | 2         |
| FPDS Officer                                 | 1         |
| Housekeeping Attendant                       | 1         |
| Labourer                                     | 6         |
| Readiness Program Officer                    | 1         |
| Senior Driver                                | 1         |
| Senior Maintenance Technician                | 1         |
| Senior Trade Officer                         | 1         |
| <b>Johannesburg</b>                          | <b>11</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>2</b>  |
| Program Manager, Trade                       | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                       | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>LES</b>                                       | <b>9</b>  |
| Driver   | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                      | 1         |
| Program assistant                                | 3         |
| Senior Trade Officer                             | 3         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>Juba</b>                                      | <b>17</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>6</b>  |
| Ambassador                                       | 1         |
| Peace Operations Policy Officer                  | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 2         |
| Specialist                                       | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>11</b> |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Driver   | 3         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| Janitor  | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Executive Assistant                       | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| <b>Khartoum</b>                                  | <b>18</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>6</b>  |
| Head of Cooperation                              | 1         |
| Head of Mission                                  | 1         |
| Senior Official Consular and Emergency           | 1         |
| Specialist                                       | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>12</b> |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Coordinator                      | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Development Officer                              | 1         |
| Driver   | 3         |
| Labourer   | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Development Officer                       | 1         |
| Senior Executive Assistant                       | 1         |
| <b>Kigali</b>                                    | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| Head of Program Office Abroad                    | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>5</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>Kinshasa</b>                                  | <b>24</b> |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>CBS</b>                                       | <b>7</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Ambassador                                       | 1         |
| Info Officer                                     | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>17</b> |
| Assistant aux services communs                   | 1         |
| Common Services Assistant                        | 2         |
| Common Services Coordinator                      | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 3         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| Labourer   | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| <b>Lagos</b>                                     | <b>28</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>4</b>  |
| Deputy High Comm & Sr T Com                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                           | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>20</b> |
| Common Services Assistant                        | 3         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Driver   | 4         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 2         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>4</b>  |
| ADO  | 1         |
| Immigration Program Manager                      | 1         |
| Liaison Officer                                  | 1         |
| Senior Migration Officer                         | 1         |
| <b>Lusaka</b>                                    | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>2</b>  |
| Head of Program Office Abroad                    | 1         |
| Sr. General Relations Officer Abroad             | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>4</b>  |

|  |            |
|--|------------|
| Common Services Assistant                        | 1          |
| Consular Assistant                               | 1          |
| Driver   | 1          |
| Senior Trade Officer                             | 1          |
| <b>Maputo</b>                                    | <b>33</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>11</b>  |
| High Commissioner                                | 1          |
| Manager, IB, Abroad                              | 1          |
| Officer, International Assistance Abroad         | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1          |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 2          |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1          |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 3          |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1          |
| <b>LES</b>                                       | <b>22</b>  |
| Common Services Assistant                        | 2          |
| Common Services Clerk                            | 1          |
| Common Services Officer                          | 2          |
| Development Officer                              | 1          |
| Driver   | 3          |
| Executive Assistant                              | 1          |
| FPDS Officer                                     | 1          |
| International Assistance Officer                 | 2          |
| Labourer   | 1          |
| LEITP Officer                                    | 1          |
| Program assistant                                | 2          |
| Property Assistant                               | 1          |
| Readiness Program Officer                        | 1          |
| Senior International Assistance Officer          | 2          |
| Senior Trade Officer                             | 1          |
| <b>Nairobi</b>                                   | <b>177</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>28</b>  |
| Corporal   | 1          |
| Deputy Readiness Program Manager                 | 1          |
| Desk Officer                                     | 1          |
| Development Officer                              | 2          |
| Director, Mgnt & Consular Services               | 1          |
| DMCO Property                                    | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1          |
| FSITP  | 1          |
| FSITP Manager                                    | 1          |
| FSITP Team Leader                                | 1          |
| High Commissioner                                | 1          |
| Management & Consular Officer                    | 2          |
| Master Corporal                                  | 1          |
| MPSS   | 2          |
| Political/Economic Program Manager               | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                         | 1          |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1          |
| Regional Manager, Emergency                      | 1          |
| Senior Advisor, IB, Abroad                       | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 2          |



|   |            |
|---|------------|
| Senior Officer, International Assistance Abroad | 2          |
| Specialist                                      | 2          |
| <b>LES</b>                                      | <b>120</b> |
| Administrative Assistant                        | 1          |
| Cleaner   | 7          |
| Common Services Assistant                       | 8          |
| Common Services Clerk                           | 4          |
| Common Services Coordinator                     | 4          |
| Common Services Officer                         | 4          |
| Consular Clerk                                  | 1          |
| Consular Coordinator                            | 2          |
| Consular Officer                                | 1          |
| Driver  | 8          |
| FPDS Officer                                    | 1          |
| Housekeeping Attendant                          | 2          |
| International Assistance Officer                | 1          |
| International Assistance Program Coordinator    | 1          |
| Janitor   | 2          |
| Labourer  | 2          |
| LEITP Officer                                   | 2          |
| Mail Attendant                                  | 1          |
| Maintenance Technician                          | 5          |
| Migration Program Officer                       | 3          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                      | 4          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA               | 1          |
| Program Assistant, IMC                          | 18         |
| Program Clerk, IMC                              | 14         |
| Program/Case Coordinator, IMC                   | 2          |
| Readiness Program Officer                       | 1          |
| Registry Coordinator, IMC                       | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP           | 1          |
| Senior Driver                                   | 1          |
| Senior Immigration Officer, IMC                 | 6          |
| Senior International Assistance Officer         | 3          |
| Senior Program Assistant, IMC                   | 1          |
| Senior Trade Officer                            | 2          |
| Sous-Chef                                       | 1          |
| Specialized Technician                          | 2          |
| TBD   | 1          |
| Trade Program Coordinator                       | 1          |
| <b>OGD</b>                                      | <b>29</b>  |
| Administrative Assistant                        | 1          |
| Assistant Security Liaison Off                  | 1          |
| Captain   | 1          |
| Defence Adviser                                 | 1          |
| Deputy Defence Attaché                          | 1          |
| Deputy Migration Program Manager                | 1          |
| Immigration Officer                             | 3          |
| Immigration Unit Supervisor                     | 1          |
| Migration Integrity Officer                     | 2          |
| Migration Officer                               | 3          |
| OGD   | 3          |

|   |           |
|---|-----------|
| OGD (Liaison Officer)                               | 1         |
| OGD (Liaison Officer)                               | 1         |
| Operations Manager                                  | 1         |
| Security Liaison Officer                            | 2         |
| Senior Immigration Officer                          | 1         |
| Senior Migration Officer                            | 3         |
| Unit Manager  | 2         |
| <b>Ouagadougou</b>                                  | <b>32</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>10</b> |
| Agent développement                                 | 1         |
| Ambassador  | 1         |
| Assistante administrative                           | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                 | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>22</b> |
| Agent de Développement                              | 1         |
| Cleaner   | 2         |
| Common Services Assistant                           | 3         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 4         |
| International Assistance Officer                    | 1         |
| Labourer  | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Readiness Program Assistant                         | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Specialized Technician                              | 1         |
| <b>Pretoria</b>                                     | <b>69</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>12</b> |
| Deputy Director, Project Mgnt                       | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| General Relations Officer - Abroad                  | 1         |
| High Commissioner                                   | 1         |
| Master Corporal                                     | 1         |
| Political/Economic Program Manager                  | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Specialist - GSRP                                   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>50</b> |
| Case Analyst  | 1         |
| Common Services Assistant                           | 5         |

|   |           |
|---|-----------|
| Common Services Officer                 | 4         |
| Consular Assistant                      | 1         |
| Consular Coordinator                    | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Designated Migration Officer            | 1         |
| Driver                                  | 3         |
| Executive Chef                          | 1         |
| Housekeeping Attendant                  | 2         |
| International Assistance Officer        | 1         |
| LEITP Officer                           | 1         |
| Maintenance Technician                  | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC              | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA       | 1         |
| program assistant                       | 1         |
| Program Assistant, IMC                  | 6         |
| Program Clerk, IMC                      | 7         |
| Public Affairs Officer                  | 1         |
| Readiness Program Assistant             | 1         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP   | 1         |
| Senior Driver                           | 1         |
| Senior FPDS Officer                     | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC         | 1         |
| Senior International Assistance Officer | 2         |
| Senior Maintenance Technician           | 1         |
| Specialized Maintenance Technician      | 1         |
| <b>OGD</b>                              | <b>7</b>  |
| Administrative Assistant                | 1         |
| Defence Advisor                         | 1         |
| Immigration Officer                     | 3         |
| Migration Integrity Officer             | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                  | 1         |
| <b>Yaoundé</b>                          | <b>28</b> |
| <b>CBS</b>                              | <b>5</b>  |
| High Commissioner                       | 1         |
| Officer - Political & Economic Affairs  | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| Senior Officer                          | 1         |
| Trade Commissioner                      | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>21</b> |
| Case Analyst                            | 1         |
| Chef de cuisine                         | 1         |
| Cleaner                                 | 1         |
| Common Services Assistant               | 3         |
| Common Services Officer                 | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 2         |
| Maintenance Technician                  | 1         |
| Officer                                 | 1         |
| OR Manager                              | 1         |
| Program Analyst                         | 2         |
| program assistant                       | 1         |

|                            |          |
|----------------------------|----------|
| Readiness Program Officer  | 1        |
| Senior Driver              | 1        |
| Senior FPDS Officer        | 1        |
| Senior Trade Officer       | 1        |
| Trade Officer              | 1        |
| <b>OGD</b>                 | <b>2</b> |
| Migration Program Manager  | 1        |
| Senior Immigration Officer | 1        |

**Data as of 2022-08-12**

**CBS:** Canada Based Staff

**LES:** Locally Engaged Staff

**OGD:** Other Government Department

**FSEAA:** Foreign Service Executive Administrative Assistant

**FSITP:** Foreign Service Information Technology Professional

**LEITP:** Locally Engaged Information Technology Professional

**SLO:** Security Liaison Officer

**FPDS:** Foreign Policy and Diplomacy Service

**MCO:** Management Consular Officer

**DMCO:** Deputy Management Consular Officer

**GSRP:** Global Security Reporting Program

**OR:** Official Residence

**MPSS:** Military Police Security Services

| <b>2022-23</b>                                      |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Mission</b>                                      | <b>Position Count</b> |
| <b>Acapulco</b>                                     | <b>2</b>              |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>              |
| Consular Officer                                    | 1                     |
| Senior Consular Officer                             | 1                     |
| <b>Atlanta (Georgia)</b>                            | <b>25</b>             |
| <b>CBS</b>  | <b>4</b>              |
| Consul & Sr Trade Commissioner                      | 1                     |
| Consul Cultural Affairs Officer                     | 1                     |
| Consul General                                      | 1                     |
| Science & Technology Partnership                    | 1                     |
| <b>LES</b>  | <b>21</b>             |
| Administrative Assistant                            | 1                     |
| Common Services Assistant                           | 1                     |
| Common Services Officer                             | 1                     |
| EDC Officer   | 1                     |
| EDC Senior Regional Manager                         | 1                     |
| Mission Administration Officer                      | 1                     |
| Program assistant                                   | 2                     |
| Receptionist  | 1                     |
| Senior Consular Officer                             | 1                     |
| Senior Driver                                       | 1                     |
| Senior Executive Assistant                          | 1                     |
| Senior FPDS Assistant                               | 1                     |
| Senior FPDS Officer                                 | 2                     |
| Senior Trade Officer                                | 5                     |
| Trade Program Coordinator                           | 1                     |
| <b>Belo Horizonte</b>                               | <b>2</b>              |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>              |
| Program assistant                                   | 1                     |
| Senior Trade Officer                                | 1                     |
| <b>Bogota</b>                                       | <b>126</b>            |
| <b>CBS</b>  | <b>17</b>             |
| Ambassador  | 1                     |
| Consular Affairs Officers                           | 1                     |
| Counsellor Communications Bogota                    | 1                     |
| Desk Officer  | 1                     |
| DRPM  | 1                     |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1                     |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1                     |
| Management & Consular Officer                       | 1                     |

|  |           |
|--|-----------|
| Political Affairs                                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager Venezuela                        | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 2         |
| Specialist                                       | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>86</b> |
| Agente(e) à la prospection et à la promotion     | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Cleaner  | 4         |
| Common Services Assistant                        | 9         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Officer                          | 3         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 2         |
| Designated Migration Officer                     | 1         |
| Driver   | 6         |
| Driver, DND                                      | 1         |
| EDC Coordinator                                  | 1         |
| EDC Senior Officer                               | 1         |
| Executive Assistant                              | 2         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| InfoCentre Officer                               | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 3         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1         |
| Program assistant                                | 5         |
| Program Assistant, IMC                           | 7         |
| Program Clerk, IMC                               | 9         |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 3         |
| Readiness Program Assistant                      | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 2         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 5         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN                 | 2         |
| Senior Secretary (Trade)                         | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 4         |
| Sous-Chef  | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>23</b> |
| Administrative Assistant                         | 1         |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| CIC Officer                                      | 1         |
| Co-Locator                                       | 1         |
| Defence Attaché                                  | 1         |
| Deputy Defence Attaché                           | 1         |
| Immigration Officer                              | 2         |

|  |           |
|--|-----------|
| Liaison Officer                          | 1         |
| Migration Integrity Officer              | 1         |
| OGD                                      | 2         |
| OGD - CBSA Position                      | 1         |
| OGD - RCMP Position                      | 1         |
| OGD (Liaison Officer)                    | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                   | 2         |
| Program Manager                          | 1         |
| RCMP Liaison Officer                     | 1         |
| Représentant du Québec                   | 1         |
| Security Liaison Officer                 | 1         |
| Senior Immigration Officer               | 2         |
| <b>Boston (Massachusetts)</b>            | <b>22</b> |
| <b>CBS</b>                               | <b>4</b>  |
| Consul And Trade Commissioner            | 1         |
| Consul General                           | 1         |
| Perpa Programme Manager                  | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad               | 1         |
| <b>LES</b>                               | <b>18</b> |
| Common Services Assistant                | 1         |
| Common Services Officer                  | 1         |
| Consular Coordinator                     | 1         |
| Mission Administration Officer           | 1         |
| Program assistant                        | 2         |
| Senior Consular Officer                  | 1         |
| Senior Driver                            | 1         |
| Senior Executive Assistant               | 1         |
| Senior FPDS Officer                      | 2         |
| Senior Trade Officer                     | 6         |
| Trade Program Coordinator                | 1         |
| <b>Brasilia</b>                          | <b>60</b> |
| <b>CBS</b>                               | <b>12</b> |
| Ambassador                               | 1         |
| Counsellor - Commercial                  | 1         |
| FSITP                                    | 1         |
| Officer - Political and Public Relations | 1         |
| Officer - Political and Public Relations | 1         |
| Political Economic Program Manager       | 1         |
| Pro. Mnger, Cons. & Emergency            | 1         |
| Regional Manager, Emergency              | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency    | 1         |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA           | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                   | 1         |
| Warrant Officer                          | 1         |
| <b>LES</b>                               | <b>46</b> |
| Cleaner                                  | 4         |
| Common Services Assistant                | 4         |
| Common Services Clerk                    | 1         |
| Common Services Officer                  | 3         |
| Consular Officer                         | 1         |
| Customs Assistant                        | 1         |
| Driver                                   | 3         |

|  |           |
|--|-----------|
| Executive Assistant                              | 2         |
| Executive Chef                                   | 1         |
| FPDS Officer                                     | 2         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| Labourer   | 4         |
| Landscaper                                       | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Program assistant                                | 2         |
| Program Assistant, DND                           | 1         |
| Readiness Program Assistant                      | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Security Guard                                   | 7         |
| Security Supervisor                              | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>2</b>  |
| Administrative Assistant                         | 1         |
| Defence Attaché                                  | 1         |
| <b>Bridgetown</b>                                | <b>44</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>11</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Counsellor Communications                        | 1         |
| Counsellor-Brigetown                             | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 3         |
| <b>LES</b>                                       | <b>33</b> |
| Cleaner  | 2         |
| Common Services Assistant                        | 4         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Coordinator                             | 2         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 1         |
| Executive Chef                                   | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| HR & Administrative Assistant                    | 1         |
| Labourer   | 3         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Program assistant                                | 3         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Registry Attendant                               | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 2         |
| Trade Officer                                    | 2         |
| Trade Program Coordinator                        | 1         |
| <b>Buenos Aires</b>                              | <b>48</b> |



|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| <b>CBS</b>                            | <b>11</b> |
| Ambassador                            | 1         |
| Business Development Officer          | 1         |
| Desk Officer                          | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA            | 1         |
| Foreign Service Information Te        | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Regional Manager, Emergency           | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency | 1         |
| Specialist                            | 1         |
| Sr.Gen.Rel. Officer Abroad            | 1         |
| Trade program manager                 | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>35</b> |
| Chancery/OR Coordinator               | 1         |
| Chef de cuisine                       | 1         |
| Cleaner                               | 1         |
| Common Services Assistant             | 3         |
| Common Services Coordinator           | 3         |
| Common Services Officer               | 2         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Driver                                | 2         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Labourer                              | 1         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| Program assistant                     | 4         |
| Program Assistant, IMC                | 3         |
| Protocol and Events Coordinator       | 1         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Senior Consular Officer               | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior FPDS Assistant                 | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Program Assistant              | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 3         |
| Trade Program Coordinator             | 1         |
| <b>OGD</b>                            | <b>2</b>  |
| CIC Officer                           | 1         |
| Immigration Officer                   | 1         |
| <b>Cancun</b>                         | <b>3</b>  |
| <b>LES</b>                            | <b>3</b>  |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Senior Consular Officer               | 1         |
| <b>Caracas</b>                        | <b>31</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>5</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA               | 1         |
| Ambassador                            | 1         |
| Manager, IB, Abroad                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>26</b> |
| Chef de cuisine                       | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Common Services Assistant                    | 3         |
| Common Services Clerk                        | 1         |
| Common Services Officer                      | 3         |
| Consular Coordinator                         | 1         |
| Consular Officer                             | 1         |
| Driver                                       | 3         |
| FPDS Officer                                 | 3         |
| Housekeeping Attendant                       | 1         |
| Labourer                                     | 3         |
| Maintenance Technician                       | 1         |
| OR Manager                                   | 1         |
| Program assistant                            | 2         |
| Senior Driver                                | 1         |
| Senior Trade Officer                         | 1         |
| <b>Chicago (Illinois)</b>                    | <b>32</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>4</b>  |
| Consul General                               | 1         |
| Perpa Programme Manager                      | 1         |
| Specialist                                   | 1         |
| Trade program manager                        | 1         |
| <b>LES</b>                                   | <b>26</b> |
| Admin. Program Mnger                         | 1         |
| Commercial Assistant, ON                     | 1         |
| Commercial Officer                           | 1         |
| Commercial Officer, ON                       | 1         |
| Common Services Assistant                    | 2         |
| Common Services Officer                      | 1         |
| Consular Coordinator                         | 1         |
| Driver                                       | 1         |
| EDC Officer                                  | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                  | 1         |
| Program assistant                            | 4         |
| Senior Business Development Officer, Alberta | 1         |
| Senior Consular Officer                      | 1         |
| Senior Executive Assistant                   | 1         |
| Senior FPDS Officer                          | 2         |
| Senior Trade Officer                         | 5         |
| Trade Officer                                | 1         |
| <b>OGD</b>                                   | <b>2</b>  |
| Agent General                                | 1         |
| Managing Director, Alberta                   | 1         |
| <b>Dallas (Texas)</b>                        | <b>25</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>4</b>  |
| Consul & Sr Trade Commissioner               | 1         |
| Consul General                               | 1         |
| Desk Officer                                 | 1         |
| PERPA Program Manager                        | 1         |
| <b>LES</b>                                   | <b>20</b> |
| Commercial Assistant, ON                     | 1         |
| Commercial Officer, ON                       | 1         |
| Common Services Assistant                    | 2         |
| Common Services Clerk                        | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Common Services Officer                    | 1         |
| Consular Assistant                         | 1         |
| Consular Coordinator                       | 1         |
| Mission Administrative Officer             | 1         |
| Program assistant                          | 3         |
| Senior Commercial Officer, ON              | 1         |
| Senior Consular Officer                    | 1         |
| Senior Executive Assistant                 | 1         |
| Senior FPDS Officer                        | 2         |
| Senior Trade Officer                       | 3         |
| <b>OGD</b>                                 | <b>1</b>  |
| Agent-General                              | 1         |
| <b>Denver (Colorado)</b>                   | <b>22</b> |
| <b>CBS</b>                                 | <b>4</b>  |
| Consul General                             | 1         |
| FPDS Manager                               | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad                 | 1         |
| Specialist                                 | 1         |
| <b>LES</b>                                 | <b>16</b> |
| Administrative Assistant                   | 1         |
| Common Services Assistant                  | 1         |
| Common Services Clerk                      | 1         |
| Common Services Officer                    | 1         |
| Consular Coordinator                       | 1         |
| Mission Administrative Officer             | 1         |
| Program assistant                          | 1         |
| Receptionist                               | 1         |
| Senior Consular Officer                    | 1         |
| Senior FPDS Assistant                      | 1         |
| Senior FPDS Officer                        | 2         |
| Senior Trade Officer                       | 3         |
| Trade Program Coordinator                  | 1         |
| <b>OGD</b>                                 | <b>2</b>  |
| Integree                                   | 2         |
| <b>Detroit (Michigan)</b>                  | <b>20</b> |
| <b>CBS</b>                                 | <b>4</b>  |
| Consul General                             | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad                 | 1         |
| Specialist                                 | 1         |
| <b>LES</b>                                 | <b>16</b> |
| Admin Program Manager                      | 1         |
| Common Services Assistant                  | 1         |
| Common Services Officer                    | 1         |
| Consular Coordinator                       | 1         |
| CS Clerk                                   | 1         |
| Program assistant                          | 3         |
| Senior Consular Officer                    | 1         |
| Senior Executive Assistant                 | 1         |
| Senior FPDS Officer                        | 2         |
| Senior Trade Officer                       | 4         |
| <b>Georgetown</b>                          | <b>37</b> |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>CBS</b>                                       | <b>8</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Program Officer, International Assistance        | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1         |
| Trade Commissionar                               | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>29</b> |
| Administrative Assistant                         | 1         |
| Chef de cuisine                                  | 1         |
| Cleaner  | 3         |
| Common Services Assistant                        | 4         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 3         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Labourer   | 2         |
| Maintenance Technician                           | 1         |
| Program assistant                                | 2         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 3         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| TBD  | 1         |
| <b>Guadalajara</b>                               | <b>11</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>2</b>  |
| Head of Office Abroad                            | 1         |
| IB Officer, Abroad                               | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>9</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Common Services Coordinator                      | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 3         |
| Trade Officer, AAFC                              | 1         |
| Trade System Coordinator                         | 1         |
| <b>Guatemala City</b>                            | <b>36</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>9</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Ambassador                                       | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Foreign Service Officer                          | 1         |
| GSRP   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>27</b> |
| Chef de cuisine                                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Assistant                                  | 1         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 2         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| International Assistance Officer                    | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Protocol and Events Assistant                       | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Receptionist  | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior International Assistance Officer             | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Specialized Technician                              | 1         |
| Trade Program Coordinator                           | 1         |
| <b>Havana</b>                                       | <b>81</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>11</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Counsellor Commercial                               | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Foreign Service Officer                             | 1         |
| Management & Consular Officer                       | 1         |
| Officer - Political & Economic Affairs              | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Readiness Program Manager                           | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>69</b> |
| Adjoint de programme, QC                            | 1         |
| Agent commercial, QC                                | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 5         |
| Common Services Assistant                           | 5         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Coordinator                         | 2         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Assistant                                  | 2         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 7         |
| Executive Assistant                                 | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Head Security Supervisor                            | 4         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| International Assistance Program Coordinator        | 1         |
| Labourer  | 5         |

|  |           |
|--|-----------|
| Landscaper                                       | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Program assistant                                | 3         |
| Program Assistant, IMC                           | 1         |
| Program Clerk, IMC                               | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 1         |
| Readiness Program Assistant                      | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Security Supervisor                              | 8         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| Specialized Technician                           | 3         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>1</b>  |
| CANADIAN DEFENCE ATTACHE                         | 1         |
| <b>Houston (Texas)</b>                           | <b>4</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| Specialist                                       | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>3</b>  |
| Program assistant                                | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| <b>Kingston</b>                                  | <b>78</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>11</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Commercial Counsellor                            | 1         |
| Counsellor                                       | 1         |
| DMCO   | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Program Officer, International Assistance        | 1         |
| Readiness Program Manager                        | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>55</b> |
| Common Services Assistant                        | 3         |
| Common Services Clerk                            | 3         |
| Common Services Coordinator                      | 1         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Coordinator                             | 2         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 3         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| Labourer   | 3         |
| LEITP Manager                                    | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Program assistant                                | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 8         |
| Program Clerk, IMC                               | 8         |

|  |           |
|--|-----------|
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1         |
| Senior Consular Officer                          | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                  | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 3         |
| Senior Program Assistant, CBSA                   | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| Trade Program Coordinator                        | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>12</b> |
| Canadian Defence Attaché, Adm Asst               | 1         |
| Canadian Defence Attaché COL                     | 1         |
| CIC Officer                                      | 1         |
| Immigration Officer                              | 2         |
| Migration Integrity Officer                      | 2         |
| OGD  | 2         |
| POLICE LIAISON OFFICER                           | 1         |
| RCMP Liaison Officer                             | 1         |
| Senior Immigration Officer                       | 1         |
| <b>La Paz</b>                                    | <b>11</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>2</b>  |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>9</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Driver   | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| <b>Lima</b>                                      | <b>69</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>14</b> |
| Building Facilities                              | 1         |
| Counsellor                                       | 1         |
| Counsellor & Consul - Trade                      | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| Foreign Service Information Te                   | 1         |
| Foreign Service Officer                          | 1         |
| Master Corporal                                  | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad                   | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>51</b> |
| Building Facilities                              | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Chancery/OR Coordinator                      | 1         |
| Common Services Assistant                    | 4         |
| Common Services Clerk                        | 2         |
| Common Services Officer                      | 2         |
| Consular Assistant                           | 1         |
| Consular Coordinator                         | 1         |
| Consular Officer                             | 1         |
| CSO  | 1         |
| Customs Assistant                            | 1         |
| Driver                                       | 4         |
| EDC Officer                                  | 1         |
| EDC Senior Officer                           | 1         |
| Executive Assistant                          | 1         |
| Finance & event Assistant                    | 1         |
| FPDS Officer                                 | 1         |
| International Assistance Officer             | 3         |
| International Assistance Program Coordinator | 1         |
| Labourer                                     | 2         |
| LEITP Officer                                | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA            | 1         |
| Program assistant                            | 3         |
| Program Assistant, IMC                       | 2         |
| Program Clerk, IMC                           | 3         |
| Readiness Program Officer                    | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP        | 1         |
| Senior Driver                                | 1         |
| Senior FPDS Assistant                        | 1         |
| Senior International Assistance Officer      | 2         |
| Senior Trade Officer                         | 4         |
| Sous-Chef                                    | 1         |
| <b>OGD</b>                                   | <b>4</b>  |
| CBS  | 1         |
| CIC Officer                                  | 1         |
| Migration Integrity Officer                  | 1         |
| OGD: Senior Immigration Office               | 1         |
| <b>Los Angeles (California)</b>              | <b>53</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>8</b>  |
| Consul And Trade Commissioner                | 1         |
| Consul General                               | 1         |
| Management & Consular Officer                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency        | 1         |
| Program Manager, Trade                       | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad   | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency        | 1         |
| Specialist                                   | 1         |
| <b>LES</b>                                   | <b>40</b> |
| Chancery/OR Coordinator                      | 1         |
| Common Services Assistant                    | 1         |
| Common Services Clerk                        | 2         |
| Common Services Officer                      | 2         |
| Consular Coordinator                         | 3         |
| Consular Officer                             | 1         |



|  |            |
|--|------------|
| FPDS Officer                                     | 1          |
| Housekeeping Attendant                           | 1          |
| LEITP Manager                                    | 1          |
| LEITP Officer                                    | 1          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                       | 1          |
| Program assistant                                | 3          |
| Program Assistant, IMC                           | 5          |
| Program Clerk, IMC                               | 2          |
| Scientific Advisor                               | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1          |
| Senior Driver                                    | 1          |
| Senior Executive Assistant                       | 1          |
| Senior FPDS Assistant                            | 1          |
| Senior FPDS Officer                              | 2          |
| Senior Operations Liaison Assistant              | 1          |
| Senior Trade Officer                             | 7          |
| <b>OGD</b>                                       | <b>5</b>   |
| Deputy Program Manager                           | 1          |
| Immigration Officer                              | 1          |
| Migration Integrity Officer                      | 1          |
| OGD  | 1          |
| Senior Migration Officer                         | 1          |
| <b>Managua</b>                                   | <b>9</b>   |
| <b>CBS</b>                                       | <b>2</b>   |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1          |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1          |
| <b>LES</b>                                       | <b>7</b>   |
| Common Services Assistant                        | 2          |
| Consular Officer                                 | 1          |
| Driver   | 1          |
| International Assistance Program Coordinator     | 1          |
| Readiness Program Officer                        | 1          |
| Senior International Assistance Officer          | 1          |
| <b>Mazatlán</b>                                  | <b>2</b>   |
| <b>LES</b>                                       | <b>2</b>   |
| Consular Officer                                 | 1          |
| Senior Consular Officer                          | 1          |
| <b>Mexico City</b>                               | <b>259</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>27</b>  |
| Ambassador                                       | 1          |
| CSDP Operations Manager                          | 1          |
| Deputy Readiness Program Manager                 | 1          |
| Desk Officer                                     | 2          |
| Dir, Mgnt & Consular Services                    | 1          |
| DMCO / Property                                  | 1          |
| Foreign Service Information Te                   | 1          |
| Foreign Service Officer                          | 1          |
| FSITP Team Leader                                | 1          |
| IB Officer, Abroad                               | 1          |
| Jr Political Economic Affairs Officer            | 1          |
| Management & Consular Officer                    | 1          |
| Master Corporal                                  | 1          |

|   |            |
|---|------------|
| Minister Counsellor                         | 1          |
| Officer - Political Economic Affairs        | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency       | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                    | 1          |
| Program Manager, Trade                      | 1          |
| Regional Manager, Emergency                 | 1          |
| Senior Advisor, IBD, HQ                     | 1          |
| Senior Financial/Policy/System              | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency       | 1          |
| Specialist                                  | 1          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA              | 1          |
| Sr. General Relations Officer               | 1          |
| Warrant Officer                             | 1          |
| <b>LES</b>                                  | <b>195</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP             | 11         |
| Account Payable Officer, CSDP               | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP | 3          |
| CDA Senior Program Assistant, DND           | 1          |
| Chef de cuisine                             | 1          |
| Cleaner                                     | 2          |
| Commercial Assistant, ON                    | 1          |
| Commercial Officer, ON                      | 1          |
| Common Services Assistant                   | 9          |
| Common Services Coordinator                 | 6          |
| Common Services Officer                     | 7          |
| Consular Coordinator                        | 5          |
| Consular Officer                            | 2          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP   | 3          |
| CSA   | 1          |
| Designated Migration Officer                | 1          |
| Driver                                      | 5          |
| Driver, DND                                 | 1          |
| Economic Analyst                            | 1          |
| EDC Coordinator                             | 1          |
| EDC Officer                                 | 2          |
| FPDS Officer                                | 3          |
| Head, Communications & Press Relations      | 1          |
| HR Assistant, CSDP                          | 2          |
| HR Officer, CSDP                            | 1          |
| Investment Officer, AB                      | 1          |
| Labourer                                    | 5          |
| LEITP Coordinator                           | 1          |
| LEITP Manager                               | 1          |
| LEITP Officer                               | 2          |
| Mail Attendant                              | 2          |
| Multimedia Assistant                        | 1          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                  | 4          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA           | 3          |
| Operations Assistant, CSDP                  | 1          |
| Program assistant                           | 1          |
| Program Assistant, Alberta                  | 1          |
| Program Assistant, CFIA                     | 1          |

|   |           |
|---|-----------|
| Program Assistant, IMC                            | 26        |
| Program Clerk, IMC                                | 21        |
| Program/Case Coordinator, IMC                     | 6         |
| Protocol and Events Coordinator                   | 1         |
| Readiness Program Assistant                       | 1         |
| Readiness Program Officer                         | 2         |
| Regional LES SSPI Prog. Spec.                     | 1         |
| Regional LES SSPI Program Analyst                 | 1         |
| Registry Coordinator, IMC                         | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP             | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                     | 1         |
| Senior Consular Officer                           | 1         |
| Senior Driver                                     | 1         |
| Senior Executive Assistant                        | 1         |
| Senior Federal and State/Policy Officer, Alberta  | 1         |
| Senior FPDS Assistant                             | 2         |
| Senior FPDS Officer                               | 4         |
| Senior Immigration Officer, IMC                   | 5         |
| Senior Officer                                    | 1         |
| Senior Program Assistant, IMC                     | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer, Saskatchewan | 1         |
| Senior Trade Officer                              | 7         |
| Senior Trade Officer, AAFC                        | 1         |
| Trade and Investment Assistant, Saskatchewan      | 1         |
| Trade Officer                                     | 1         |
| Trade Program Coordinator                         | 4         |
| Trade System Coordinator                          | 2         |
| Trade System Specialist, AAFC                     | 1         |
| Trade System Specialist                           | 1         |
| Visual, Web Com. Media Officer                    | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>37</b> |
| Administrative Assistant                          | 1         |
| CIC Officer                                       | 1         |
| Co-Locator  | 1         |
| Counsellor  | 1         |
| Defence Attaché                                   | 1         |
| EDC Chief Representative                          | 1         |
| First Secretary                                   | 1         |
| Immigration Operations Manager                    | 1         |
| Immigration Unit Supervisor                       | 2         |
| Immigration Unit Supervisor                       | 1         |
| International Network Manager                     | 1         |
| Liaison Officer                                   | 3         |
| Managing Director, Alberta                        | 1         |
| Managing Director, Saskatchewan                   | 1         |
| Migration Integrity Officer                       | 1         |
| Migration Integrity Officer                       | 1         |
| Migration Officer                                 | 1         |
| OGD   | 2         |
| OGD (Liaison Officer)                             | 1         |
| OGD-CIC position                                  | 1         |
| Ontario Representative                            | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| POLICE LIAISON OFFICER  | 1         |
| Senior Immigration Officer                                      | 6         |
| Senior Migration Officer  | 1         |
| Trade Comm. (Agriculture & Agr                                  | 1         |
| Veterinary Medical (VM) Techni                                  | 1         |
| VISA Officer  | 2         |
| <b>Miami (Florida)</b>  | <b>29</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>5</b>  |
| Consul General  | 1         |
| Pro. Mnger, Cons. & Emergency                                   | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad                      | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad                                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                           | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>20</b> |
| Common Services Assistant                                       | 1         |
| Common Services Clerk   | 1         |
| Consular Coordinator  | 3         |
| Consular Officer  | 1         |
| CS Clerk  | 1         |
| LEITP Officer   | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                               | 1         |
| Program assistant   | 1         |
| Program Assistant, IMC  | 1         |
| Protocol and Events Officer                                     | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP                           | 1         |
| Senior Executive Assistant                                      | 1         |
| Senior FPDS Officer   | 1         |
| Senior Operation Liaison Assistant                              | 1         |
| Senior Trade Officer  | 3         |
| Trade Program Coordinator                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>4</b>  |
| International Network Manager                                   | 1         |
| Migration Integrity Officer                                     | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER  | 1         |
| RAO Immigration   | 1         |
| <b>Minneapolis (Minnesota)</b>                                  | <b>22</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>5</b>  |
| Consul General  | 1         |
| PERPA Manager   | 1         |
| Senior Trade Officer  | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Technology Partnership Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>16</b> |
| Administrative Assistant  | 1         |
| Common Services Assistant                                       | 1         |
| Common Services Clerk   | 1         |
| Common Services Officer   | 1         |
| Mission Administrative Officer (Mission Administration Officer) | 1         |
| Program assistant   | 1         |
| Receptionist  | 1         |
| Senior Business Development Officer                             | 1         |
| Senior Consular Officer   | 1         |

|  |            |
|--|------------|
| Senior Executive Assistant                 | 1          |
| Senior FPDS Assistant                      | 1          |
| Senior FPDS Officer                        | 2          |
| Senior Trade Officer                       | 2          |
| Trade Program Coordinator                  | 1          |
| <b>OGD</b>                                 | <b>1</b>   |
| UK Trade Officer                           | 1          |
| <b>Monterrey</b>                           | <b>21</b>  |
| <b>CBS</b>                                 | <b>2</b>   |
| Ambassador                                 | 1          |
| Manager, IB, Abroad                        | 1          |
| <b>LES</b>                                 | <b>12</b>  |
| Common Services Assistant                  | 2          |
| Consular Officer                           | 1          |
| Driver                                     | 1          |
| EDC Officer                                | 1          |
| EDC Senior Regional Manager                | 1          |
| Program assistant                          | 1          |
| Senior Trade Officer                       | 3          |
| Trade Officer                              | 1          |
| Trade Program Coordinator                  | 1          |
| <b>OGD</b>                                 | <b>7</b>   |
| Co-Locator                                 | 2          |
| Co-Locator (UK Head of Progm)              | 1          |
| UK Intern                                  | 3          |
| UK Trade Officer                           | 1          |
| <b>Montevideo</b>                          | <b>6</b>   |
| <b>CBS</b>                                 | <b>2</b>   |
| Ambassador                                 | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency      | 1          |
| <b>LES</b>                                 | <b>4</b>   |
| Common Services Assistant                  | 1          |
| Consular Coordinator                       | 1          |
| CS Clerk                                   | 1          |
| Senior Trade Officer                       | 1          |
| <b>New York (New York)</b>                 | <b>110</b> |
| <b>CBS</b>                                 | <b>13</b>  |
| Consul & Trade Comm (Investmen             | 1          |
| Consul & Trade Commissioner                | 1          |
| Consul General                             | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Serv                  | 1          |
| Management & Consular Officer              | 1          |
| OGD  | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency      | 1          |
| Program Manager, Political                 | 1          |
| Program Manager, Trade                     | 1          |
| Program Manager, General Relations, Abroad | 1          |
| Specialist                                 | 1          |
| Trade program manager                      | 1          |
| Warrant Officer                            | 1          |
| <b>LES</b>                                 | <b>84</b>  |
| Commercial Assistant, ON                   | 1          |

|   |           |
|---|-----------|
| Commercial Officer, ON                              | 1         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 3         |
| Common Services Coordinator                         | 1         |
| Common Services Manager                             | 1         |
| Common Services Officer                             | 5         |
| Consular Coordinator                                | 3         |
| Driver  | 2         |
| FPDS Officer  | 4         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| Labourer  | 2         |
| LEITP Manager                                       | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Maintenance Technician                              | 2         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                          | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1         |
| Program assistant                                   | 2         |
| Program Assistant, IMC                              | 10        |
| Program Clerk, IMC                                  | 5         |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1         |
| Protocol and Events Coordinator                     | 2         |
| Protocol and Events Manager                         | 1         |
| Protocol and Events Officer                         | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Registry Coordinator, IMC                           | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                       | 1         |
| Senior Consular Officer                             | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 3         |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 3         |
| Senior Trade Officer                                | 11        |
| Trade Officer                                       | 1         |
| Trade Program Coordinator                           | 2         |
| <b>OGD</b>  | <b>13</b> |
| Foreign Service Officer                             | 1         |
| Liaison Officer                                     | 1         |
| Liaison Officer                                     | 1         |
| Migration Integrity Officer                         | 1         |
| OGD: Migration Liaison Officer                      | 1         |
| OGD-SOLGEN Position                                 | 1         |
| Ontario Representative                              | 2         |
| Program Manager                                     | 1         |
| Senior Immigration Officer                          | 3         |
| Senior Representative (Bank of                      | 1         |
| <b>New York PERM</b>                                | <b>43</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>25</b> |
| Ambassador & Perm Representati                      | 1         |
| Deputy Ambassador & Deputy Permanent Representative | 1         |
| Desk Officer  | 4         |
| Dir, Multi Representation New York                  | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Executive Assistant, FSEAA               | 1         |
| Foreign Service Information Te           | 1         |
| FSITP Team Leader                        | 1         |
| Head political affairs section           | 1         |
| Multilateral Officer Abroad              | 1         |
| Political & Economic Aid Affairs Officer | 1         |
| Program Manager Political                | 1         |
| Specialist                               | 5         |
| Specialist Abroad                        | 2         |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA           | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad           | 1         |
| TBD                                      | 1         |
| Trade Officer                            | 1         |
| <b>LES</b>                               | <b>12</b> |
| Chef de cuisine                          | 1         |
| Executive Assistant                      | 1         |
| FPDS Officer                             | 1         |
| Housekeeping Attendant                   | 1         |
| Political Advisor                        | 1         |
| Program assistant                        | 2         |
| Program Assistant, IMC                   | 1         |
| Senior Driver                            | 1         |
| Senior Executive Assistant               | 1         |
| Senior FPDS Officer                      | 2         |
| <b>OGD</b>                               | <b>6</b>  |
| Administrative Assistant                 | 1         |
| Assistant Defence Attaché                | 1         |
| CBS                                      | 1         |
| Defence Attaché                          | 1         |
| Liaison Officer                          | 1         |
| Military Expert                          | 1         |
| <b>Palo Alto</b>                         | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>                               | <b>1</b>  |
| Specialist                               | 1         |
| <b>LES</b>                               | <b>5</b>  |
| Program assistant                        | 1         |
| Senior Trade Officer                     | 4         |
| <b>Panama City</b>                       | <b>27</b> |
| <b>CBS</b>                               | <b>6</b>  |
| Ambassador                               | 1         |
| FPDS Officer                             | 1         |
| Regional Manager, Emergency              | 2         |
| Senior Officer Consular and Emergency    | 1         |
| Trade Commissionner                      | 1         |
| <b>LES</b>                               | <b>18</b> |
| Common Services Assistant                | 3         |
| Common Services Officer                  | 1         |
| Consular Assistant                       | 1         |
| Consular Officer                         | 1         |
| Driver                                   | 2         |
| FPDS Officer                             | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA        | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Program assistant                          | 1         |
| Protocol and Events Officer                | 1         |
| Readiness Program Officer                  | 1         |
| REMO Assistant                             | 1         |
| REMO Officer                               | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP      | 1         |
| Senior Executive Assistant                 | 1         |
| Senior Trade Officer                       | 1         |
| <b>OGD</b>                                 | <b>3</b>  |
| CBS  | 1         |
| CBSA Officer                               | 1         |
| OGD (Llason Officer)                       | 1         |
| <b>Playa del Carmen</b>                    | <b>3</b>  |
| <b>LES</b>                                 | <b>3</b>  |
| Consular Coordinator                       | 1         |
| Consular Officer                           | 1         |
| Senior Consular Officer                    | 1         |
| <b>Port of Spain</b>                       | <b>46</b> |
| <b>CBS</b>                                 | <b>7</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                    | 1         |
| Counsellor (Commercial)                    | 1         |
| Foreign Service Information Te             | 1         |
| High Commissioner                          | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency      | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency      | 1         |
| <b>LES</b>                                 | <b>35</b> |
| Cleaner                                    | 1         |
| Common Services Assistant                  | 1         |
| Common Services Clerk                      | 2         |
| Common Services Officer                    | 2         |
| Consular Assistant                         | 1         |
| Consular Officer                           | 1         |
| Driver                                     | 2         |
| FPDS Officer                               | 1         |
| LEITP Officer                              | 1         |
| Maintenance Technician                     | 2         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                 | 1         |
| Program Assistant, IMC                     | 5         |
| Program Clerk, IMC                         | 6         |
| Program/Case Analyst                       | 1         |
| Property/Material Assistant                | 1         |
| Protocol and Events Assistant              | 1         |
| Readiness Program Officer                  | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP      | 1         |
| Senior Driver                              | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC            | 1         |
| Senior Trade Officer                       | 1         |
| Trade Program Coordinator                  | 1         |
| <b>OGD</b>                                 | <b>4</b>  |
| CIC Officer                                | 3         |
| POLICE LIAISON OFFICER                     | 1         |



|  |           |
|--|-----------|
| <b>Port-au-Prince</b>                            | <b>78</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>21</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Deputy Readiness Program Manager                 | 1         |
| Dir, Mgnt & Consular Services                    | 1         |
| DMCO Property                                    | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| Financial Officer                                | 1         |
| FSITP Development program                        | 1         |
| Gen.Relations Officer, Abroad                    | 1         |
| Master Corporal                                  | 1         |
| Officer, International Assistance Abroad         | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Program Manager/ Head Political Section          | 1         |
| Program Manager Political/Economic & Comm        | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 3         |
| Specialist - GSRP                                | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                           | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>54</b> |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Common Services Assistant                        | 7         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Coordinator                      | 3         |
| Common Services Officer                          | 3         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 2         |
| Driver   | 7         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| Janitor  | 1         |
| Labourer   | 2         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Political Officer/Agent Politique                | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 2         |
| Program Clerk, IMC                               | 3         |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 1         |
| Readiness Program Assistant                      | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Assistant                            | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 4         |
| Sous-Chef  | 1         |
| Specialized Technician                           | 3         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>3</b>  |
| CIC Officer                                      | 1         |
| Co-Locator                                       | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Immigration Officer   | 1         |
| <b>Porto Alegre</b>   | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>  |
| Program assistant   | 1         |
| Senior Trade Officer  | 1         |
| <b>Puerto Vallarta</b>  | <b>3</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>3</b>  |
| Consular Coordinator  | 1         |
| Consular Officer  | 1         |
| Senior Consular Officer   | 1         |
| <b>Punta Cana</b>   | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>  |
| Consular Officer  | 1         |
| Senior Consular Officer   | 1         |
| <b>Quito</b>  | <b>19</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>4</b>  |
| Ambassador  | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                           | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                             | 1         |
| Trade Policy & Promotion Off.                                   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>15</b> |
| Common Services Assistant                                       | 2         |
| Common Services Officer   | 1         |
| Consular Coordinator  | 1         |
| Consular Officer  | 1         |
| Driver  | 2         |
| Security Guard  | 1         |
| Senior Development Officer                                      | 1         |
| Senior Executive Assistant                                      | 1         |
| Senior FPDS Officer   | 1         |
| Senior IA Officer   | 1         |
| Senior Trade Officer  | 2         |
| Trade Program Coordinator                                       | 1         |
| <b>Recife</b>   | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>  |
| Program assistant   | 1         |
| Senior Trade Officer  | 1         |
| <b>Rio de Janeiro</b>   | <b>18</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>3</b>  |
| Consul General  | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad  | 1         |
| Trade Officer   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>15</b> |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                                       | 2         |
| Common Services Officer   | 1         |
| Consular Coordinator  | 1         |
| Driver  | 1         |
| EDC Officer   | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                                     | 1         |
| Executive Assistant   | 1         |
| Mission Administrative Officer (Mission Administration Officer) | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Program assistant                                  | 1         |
| Readiness Program Officer                          | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 2         |
| Trade Program Coordinator                          | 1         |
| <b>San Diego (California)</b>                      | <b>4</b>  |
| <b>CBS</b>   | <b>1</b>  |
| Consul And Trade Commissioner                      | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>3</b>  |
| Program assistant                                  | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 2         |
| <b>San Francisco (California)</b>                  | <b>27</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>4</b>  |
| Consul & Senior Trade Commissionner                | 1         |
| Consul General                                     | 1         |
| MCO  | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad         | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>21</b> |
| Administrative Assistant                           | 2         |
| Commercial Assistant, ON                           | 1         |
| Commercial Officer, ON                             | 1         |
| Common Services Assistant                          | 1         |
| Common Services Officer                            | 1         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| CS Clerk   | 1         |
| Program assistant                                  | 3         |
| Receptionist                                       | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                      | 1         |
| Senior Consular Officer                            | 1         |
| Senior Executive Assistant                         | 1         |
| Senior FPDS Officer                                | 2         |
| Senior Trade Officer                               | 4         |
| <b>OGD</b>   | <b>2</b>  |
| Co-Locator   | 1         |
| OGD(Liasion Officer)                               | 1         |
| <b>San José</b>                                    | <b>32</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>8</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                            | 1         |
| Ambassador   | 1         |
| Counsellor Comm Consul                             | 1         |
| First Secretary And Consul                         | 1         |
| oreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency              | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency              | 1         |
| Sr.Gen.Rel. Officer Abroad                         | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>24</b> |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant                          | 2         |
| Common Services Clerk                              | 1         |
| Common Services Officer                            | 3         |
| Consular Assistant                                 | 1         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| Consular Officer                                   | 1         |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Driver                                | 3         |
| FPDS Officer                          | 2         |
| Housekeeping Attendant                | 1         |
| LEITP Officer                         | 1         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| Program assistant                     | 2         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 2         |
| <b>San José del Cabo</b>              | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>                            | <b>2</b>  |
| Consular Officer                      | 1         |
| Senior Consular Officer               | 1         |
| <b>San Salvador</b>                   | <b>13</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>2</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| MCO                                   | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>11</b> |
| Common Services Assistant             | 1         |
| Common Services Coordinator           | 2         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Driver                                | 2         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| International Assistance Officer      | 1         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 1         |
| <b>Santiago</b>                       | <b>43</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>8</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA            | 1         |
| Foreign Service Officer               | 1         |
| Political Economical Officer          | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad          | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency | 1         |
| Trade program manager                 | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>33</b> |
| Assistant Accountant                  | 1         |
| Chancery/OR Coordinator               | 1         |
| Chef de cuisine                       | 1         |
| Cleaner                               | 1         |
| Common Services Assistant             | 3         |
| Common Services Clerk                 | 1         |
| Common Services Officer               | 2         |
| Consular Officer                      | 2         |
| Driver                                | 3         |
| EDC Officer                           | 1         |
| EDC Senior Regional Manager           | 1         |
| Executive Assistant                   | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Labourer                              | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| LEITP Officer  | 1         |
| Maintenance Technician   | 1         |
| Program assistant  | 4         |
| Program Clerk, DND   | 1         |
| Readiness Program Officer  | 1         |
| Senior Trade Officer   | 4         |
| Trade Officer  | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>2</b>  |
| OGD - CDA - COL  | 1         |
| OGD - CDA Assistant  | 1         |
| <b>Santo Domingo</b>   | <b>31</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>4</b>  |
| Ambassador   | 1         |
| Manager, IB, Abroad  | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency                                | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                                | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>23</b> |
| Accountant   | 1         |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant  | 4         |
| Common Services Officer  | 2         |
| Consular Coordinator   | 1         |
| Consular Officer   | 1         |
| Driver   | 3         |
| FPDS Officer   | 1         |
| HR/Accountant Assistant  | 1         |
| Janitor  | 1         |
| LEITP Officer  | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                                    | 1         |
| Readiness Program Officer  | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP                                | 1         |
| Senior Executive Assistant   | 1         |
| Senior Trade Officer   | 1         |
| Trade Program Coordinator  | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>4</b>  |
| Liaison Officer  | 1         |
| Migration Integrity Officer  | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER   | 1         |
| RCMP Position (LO)   | 1         |
| <b>Sao Paulo</b>   | <b>82</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>9</b>  |
| Consul And Trade Commissioner  | 1         |
| Consul General   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency                                | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                                | 1         |
| Specialist - GSRP  | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad   | 1         |
| Sr.Gen.Rel. Officer Abroad   | 1         |
| Trade program manager  | 1         |
| Vice Consul And Atc  | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>66</b> |
| Adjoint principal des affaires publiques, éducatives et culturelles, | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Agent commercial, QC  | 1         |
| Agent économique  | 1         |
| Agent économique principal, QC                                  | 1         |
| agent(e) à la prospection et à la promotion                     | 1         |
| Chef de cuisine   | 1         |
| Cleaner   | 2         |
| Common Services Assistant                                       | 7         |
| Common Services Officer   | 3         |
| Consular Coordinator  | 1         |
| Consular Officer  | 1         |
| coordonnateur(trice) à la prospection et à la promotion         | 1         |
| Driver  | 3         |
| EDC Officer   | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                                     | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Housekeeping Attendant  | 1         |
| InfoCentre Assistant  | 1         |
| InfoCentre Officer  | 1         |
| LEITP Officer   | 1         |
| LEITP-TL  | 1         |
| Mail Messenger  | 1         |
| Maintenance Technician  | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                                      | 3         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                               | 1         |
| Program assistant   | 3         |
| Program Assistant, IMC  | 6         |
| Program Clerk, IMC  | 6         |
| Readiness Program Officer                                       | 1         |
| Senior Executive Assistant                                      | 1         |
| Senior FPDS Officer   | 2         |
| Senior Trade Officer  | 8         |
| Trade Program Coordinator                                       | 1         |
| OGD   | 7         |
| CIC Officer   | 2         |
| Conseiller (affecté)  | 1         |
| Directeur   | 1         |
| Migration Integrity Officer                                     | 1         |
| OGD   | 1         |
| Senior Immigration Officer                                      | 1         |
| <b>Seattle (Washington)</b>                                     | <b>23</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>4</b>  |
| Consul General  | 1         |
| Perpa Programme Manager   | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad                                      | 1         |
| Specialist  | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>18</b> |
| Administrative Assistant  | 1         |
| Common Services Assistant                                       | 1         |
| Common Services Officer   | 1         |
| Consular Coordinator  | 1         |
| Common Services Clerk   | 1         |
| Mission Administrative Officer (Mission Administration Officer) | 1         |

|   |            |
|---|------------|
| Program assistant                               | 3          |
| Receptionist                                    | 1          |
| Senior Business Development Officer, Alberta    | 1          |
| Senior Consular Officer                         | 1          |
| Senior Executive Assistant                      | 1          |
| Senior FPDS Officer                             | 2          |
| Senior Trade Officer                            | 3          |
| <b>OGD</b>                                      | <b>1</b>   |
| Managing Director, Alberta                      | 1          |
| <b>Tegucigalpa</b>                              | <b>22</b>  |
| <b>CBS</b>                                      | <b>5</b>   |
| Director, Development                           | 1          |
| Officer, International Assistance Abroad        | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency           | 1          |
| Regional Manager, Emergency                     | 1          |
| Senior Officer, International Assistance Abroad | 1          |
| <b>LES</b>                                      | <b>17</b>  |
| Common Services Assistant                       | 2          |
| Common Services Clerk                           | 1          |
| Common Services Coordinator                     | 1          |
| Common Services Officer                         | 2          |
| Consular Officer                                | 1          |
| Driver  | 2          |
| FPDS Officer                                    | 1          |
| International Assistance Officer                | 2          |
| International Assistance Program Coordinator    | 1          |
| Labourer  | 1          |
| Readiness Program Officer                       | 1          |
| Senior International Assistance Officer         | 2          |
| <b>Washington DC</b>                            | <b>345</b> |
| <b>CBS</b>                                      | <b>59</b>  |
| Admin Coordinator - Mission                     | 1          |
| Ambassador to USA                               | 1          |
| Chef de mission                                 | 1          |
| Congressional Outreach and Adv                  | 1          |
| Couns.Science & Tech Wshgtn                     | 1          |
| Counsellor                                      | 1          |
| Counsellor Commercial Policy                    | 1          |
| Counsellor/Federal Provincial Relations         | 1          |
| Country Manager, Consular and Emergency         | 1          |
| Corporal  | 4          |
| CSDP Operations Manager                         | 1          |
| Cyber Policy Officer                            | 1          |
| Deputy Head of Mission                          | 1          |
| Deputy ILO                                      | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                   | 1          |
| DMCO  | 2          |
| Econ Affairs -Energy Officer                    | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                      | 1          |
| Financial Management Officer                    | 1          |
| Foreign Service Information Te                  | 1          |
| FSITP Team Leader                               | 1          |

|  |            |
|--|------------|
| Gen.Relations Officer, Abroad                                | 1          |
| Head of Human Ressources                                     | 1          |
| Head Provincial/Territorial & Parliamentary                  | 1          |
| IB Officer, Abroad   | 1          |
| Intel. Adv. Comm. Liaison Off.                               | 1          |
| Jr Political Affairs Officer                                 | 1          |
| Master Corporal  | 1          |
| Min-Counsellor Economic & Trade Political                    | 1          |
| Minister - Counsellor  | 1          |
| Political Adv to NORAD & NORTHCOM                            | 1          |
| Politcal Affairs Officer                                     | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                                     | 1          |
| Program Manager, Political                                   | 3          |
| Program Manager, Trade                                       | 1          |
| Program Manager, General Relations, Abroad                   | 2          |
| Provincial/Territorial Affairs                               | 1          |
| Readiness Program Manager                                    | 1          |
| Senior Advisor   | 2          |
| Senior Officer Consular and Emergency                        | 1          |
| Specialist   | 6          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                               | 2          |
| Sr.Gen.Rel. Officer Abroad                                   | 1          |
| Trade Commissioner   | 1          |
| Warrant Officer  | 1          |
| <b>LES</b>   | <b>179</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP                              | 9          |
| Account Payable Officer, CSDP                                | 1          |
| Administrative Assistant                                     | 1          |
| Administrative Assistant, CSA                                | 1          |
| ADMINISTRATIVE ASSISTANT-PWGSC                               | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP                  | 1          |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP                | 1          |
| CDA Senior Program Assistant, DND                            | 2          |
| Chancery/OR Coordinator                                      | 1          |
| Chef de cuisine  | 1          |
| Cleaner  | 2          |
| Common Services Assistant                                    | 4          |
| Common Services Assistant, WSHDC/Assistant des services comr | 1          |
| Common Services Clerk  | 4          |
| Common Services Coordinator                                  | 8          |
| Common Services Manager                                      | 1          |
| Common Services Officer                                      | 8          |
| Consular Assistant   | 1          |
| Consular Coordinator   | 1          |
| Consular Officer   | 1          |
| Contact Centre Clerk   | 4          |
| Contract Specialist, PSPC                                    | 1          |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP                  | 3          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP                    | 1          |
| Driver   | 6          |
| Finance Section Manager, CSDP                                | 1          |
| Financial Officer, PSPC                                      | 1          |



|  |   |
|--|---|
| FPDS Officer                                     | 5 |
| HR Administrative Assistant                      | 1 |
| HR Assistant, CSDP                               | 2 |
| HR Officer, CSDP                                 | 1 |
| Information Systems Administrator, DND           | 2 |
| Labourer   | 3 |
| Leasing & FSD Administrator                      | 1 |
| LEITP Manager                                    | 1 |
| LEITP Officer                                    | 5 |
| Maintenance Technician                           | 3 |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 2 |
| Operations Assistant, CSDP                       | 1 |
| Policy Officer, ON                               | 2 |
| Program assistant                                | 9 |
| Program Assistant, DND                           | 7 |
| Program Assistant, IMC                           | 1 |
| Program Assistant, PSPC                          | 3 |
| Program Clerk, DND                               | 2 |
| Program Officer, PSPC                            | 1 |
| Protocol and Events Assistant                    | 1 |
| Protocol and Events Clerk                        | 1 |
| Protocol and Events Coordinator                  | 2 |
| Protocol and Events Manager                      | 1 |
| Protocol and Events Officer                      | 2 |
| Protocol Coordinator, DND                        | 1 |
| Readiness Program Officer                        | 1 |
| Regional Support Officer, CBSA                   | 1 |
| Research Analyst, PSP                            | 1 |
| Security and Safety Clerk                        | 2 |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1 |
| Senior Assistant, ON                             | 1 |
| Senior Business Development Officer, AB          | 1 |
| Senior Consular Officer                          | 1 |
| Senior Executive Assistant                       | 1 |
| Senior Federal and State Policy Officer, Alberta | 1 |
| Senior Financial Assistant                       | 1 |
| Senior FPDS Assistant                            | 5 |
| Senior FPDS Officer                              | 8 |
| Senior Investment Officer                        | 1 |
| Senior Maintenance Technician                    | 1 |
| Senior Officer, Protocol, Event and Advocacy     | 1 |
| Senior Policy Officer                            | 1 |
| Senior Program Assistant, AB                     | 1 |
| Senior Program Assistant, IMC                    | 1 |
| Senior Trade Officer                             | 5 |
| Senior Trade Officer, NRCan                      | 1 |
| Sous-Chef  | 1 |
| Specialized Technician                           | 1 |
| Sr. Technical Project Manager                    | 1 |
| TBD  | 2 |
| Team Lead, Contact Centre                        | 2 |
| Trade Officer                                    | 4 |

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Trade Program Coordinator            | 3          |
| Visit/Accreditation Coordinator      | 1          |
| <b>OGD</b>                           | <b>107</b> |
| Administrative Assistant             | 6          |
| AIR FORCE ADVISER                    | 1          |
| Alberta Officer                      | 1          |
| Alberta Representative               | 1          |
| Army Adviser                         | 1          |
| Assistant Air Force Advisor          | 1          |
| Assistant Army Adviser               | 1          |
| ASSISTANT NAVAL ADVISER              | 1          |
| Captain                              | 1          |
| CBS                                  | 4          |
| CBSA Liaison Officer                 | 1          |
| CDN Special Liaison                  | 2          |
| CFILO(W)/ACDMA                       | 1          |
| Clerk                                | 8          |
| Co-Locator                           | 1          |
| Counsellor, US Space Affairs         | 1          |
| Defence Attaché                      | 1          |
| Defence Scientist                    | 1          |
| Defence Scientist (DS 04)            | 1          |
| Defence Scientist (DS 05)            | 1          |
| Deputy Director, CDN Special Liaison | 3          |
| Director General, Washington Office  | 1          |
| Director, CDN Special Liaison        | 1          |
| Director, Policy & Int'l Coordonator | 1          |
| Driver                               | 1          |
| EXECUTIVE                            | 1          |
| First Secretary Political            | 1          |
| FMS Manager                          | 1          |
| Foreign Exchange Officer             | 2          |
| FS Administrator                     | 1          |
| Health Counsellor                    | 1          |
| HR Administrator                     | 1          |
| Immigration Unit Supervisor          | 1          |
| Integree                             | 10         |
| Liaison Officer                      | 2          |
| Liaison Officer                      | 2          |
| Lieutenant Colonel                   | 1          |
| Manager, PWGSC US Govt International | 1          |
| Manager, Supply                      | 1          |
| Migration Integrity Officer          | 2          |
| NAVAL ADVISER                        | 1          |
| OGD                                  | 3          |
| OGD-SOLGEN Position                  | 1          |
| POLICE LIAISON OFFICER               | 2          |
| PSPC                                 | 3          |
| Regional Director                    | 1          |
| Security Liaison Officer             | 3          |
| Senior Advisor                       | 1          |
| Staff Officer                        | 15         |

|  |           |
|--|-----------|
| Strategic Advisor/Deputy IPM             | 1         |
| Supply Specialist                        | 1         |
| Supply Team Leader                       | 1         |
| Trade Commissioner (Agriculture)         | 1         |
| Transport Canada Officer                 | 1         |
| US Exchange Officer                      | 1         |
| <b>Washington OAS</b>                    | <b>10</b> |
| CBS                                      | 6         |
| Admin. Assistant, FSEAA                  | 1         |
| Ambassador & Perm Representative         | 1         |
| Deputy Permanent Representative          | 1         |
| Political & Economic Aid Affairs Officer | 1         |
| Political Officer                        | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad           | 1         |
| LES                                      | 4         |
| FPDS Officer                             | 1         |
| Senior Driver                            | 1         |
| Senior FPDS Officer                      | 1         |
| Senior International Assistance Officer  | 1         |

**Data as of 2022-08-12**

**CBS:** Canada Based Staff

**LES:** Locally Engaged Staff

**OGD:** Other Government Department

**FSEAA:** Foreign Service Executive Administrative Assistant

**FSITP:** Foreign Service Information Technology Professional

**LEITP:** Locally Engaged Information Technology Professional

**SLO:** Security Liaison Officer

**FPDS:** Foreign Policy and Diplomacy Service

**MCO:** Management Consular Officer

**DMCO:** Deputy Management Consular Officer

**GSRP:** Global Security Reporting Program

**OR:** Official Residence

**MPSS:** Military Police Security Services

| <b>2022-23</b>                                   |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Mission</b>                                   | <b>Position Count</b> |
| <b>Ahmedabad</b>                                 | <b>2</b>              |
| <b>LES</b>                                       | <b>2</b>              |
| Program assistant                                | 1                     |
| Senior Trade Officer                             | 1                     |
| <b>ASEAN</b>                                     | <b>8</b>              |
| <b>CBS</b>                                       | <b>4</b>              |
| Ambassador to ASEAN                              | 1                     |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1                     |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1                     |
| Trade Officer                                    | 1                     |
| <b>LES</b>                                       | <b>4</b>              |
| Executive Assistant                              | 1                     |
| FPDS Officer                                     | 1                     |
| Program assistant                                | 1                     |
| Program Clerk                                    | 1                     |
| <b>Auckland</b>                                  | <b>3</b>              |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>              |
| Manager, IB, Abroad                              | 1                     |
| <b>LES</b>                                       | <b>2</b>              |
| Senior Trade Officer                             | 1                     |
| Trade Program Coordinator                        | 1                     |
| <b>Bandar Seri Begawan</b>                       | <b>6</b>              |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>              |
| Head of Mission                                  | 1                     |
| <b>LES</b>                                       | <b>5</b>              |
| Common Services Officer                          | 1                     |
| Driver   | 1                     |
| FPDS Officer                                     | 1                     |
| Senior Executive Assistant                       | 1                     |
| Trade Officer                                    | 1                     |
| <b>Bangalore</b>                                 | <b>56</b>             |
| <b>CBS</b>                                       | <b>5</b>              |
| Consul General                                   | 1                     |
| FSITP  | 1                     |
| Senior Advisor, IB, Abroad                       | 1                     |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1                     |
| SR. IB Officer, Abroad                           | 1                     |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>LES</b>  | <b>44</b> |
| Common Services Assistant                           | 2         |
| Common Services Attendant                           | 1         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| Driver  | 2         |
| Maintenance Technician                              | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                          | 4         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Program Assistant, IMC                              | 12        |
| Program Clerk, IMC                                  | 10        |
| Protocol and Events Officer                         | 1         |
| Registry Coordinator, IMC                           | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer, BC             | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 3         |
| Trade and Investment Specialist Abroad              | 1         |
| Trade Officer                                       | 2         |
| <b>OGD</b>  | <b>7</b>  |
| Immigration Program Manager                         | 1         |
| OGD   | 6         |
| <b>Bangkok</b>                                      | <b>78</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>16</b> |
| Ambassador  | 1         |
| DMCO  | 1         |
| DMCO Property                                       | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| First Secretary (Commercial)                        | 1         |
| First Secretary (P & E Aff.)                        | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Pol. / Econ. Program Manager                        | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| RDD   | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer, International Assistance            | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Trade program manager                               | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>51</b> |
| CDA Senior Program Assistant, DND                   | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Coordinator                         | 1         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Assistant                                  | 2         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Consular Officer                                    | 3         |
| Driver  | 5         |

|   |            |
|---|------------|
| Executive Assistant                                 | 1          |
| FPDS Officer  | 2          |
| Housekeeping Attendant                              | 1          |
| Janitor   | 1          |
| Labourer  | 2          |
| LEITP Officer                                       | 1          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1          |
| Operations Liaison Assistant                        | 1          |
| OR Manager  | 1          |
| Program assistant                                   | 3          |
| Program Clerk, IMC                                  | 3          |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1          |
| Readiness Program Officer                           | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP               | 2          |
| Senior Driver                                       | 1          |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 1          |
| Senior International Assistance Officer             | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 4          |
| Trade Officer                                       | 1          |
| Trade Program Coordinator                           | 1          |
| <b>OGD</b>  | <b>11</b>  |
| CDA AA  | 1          |
| CIC Officer   | 1          |
| Migration Integrity Officer                         | 1          |
| OGD   | 2          |
| OGD : Liaison Analyst                               | 1          |
| OGD: Liaison Officer                                | 2          |
| POLICE LIAISON OFFICER                              | 1          |
| Regional Director                                   | 1          |
| Security Liaison Officer                            | 1          |
| <b>Beijing</b>                                      | <b>305</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>53</b>  |
| Ambassador  | 1          |
| Chief of Staff                                      | 1          |
| Consular Officer                                    | 1          |
| Counsellor  | 2          |
| CPL   | 4          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1          |
| DMCO Property                                       | 1          |
| DRPM  | 1          |
| Economic Officer                                    | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1          |
| Export Control Officer                              | 1          |
| Finance Counsellor                                  | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| FSITP   | 1          |
| FSITP Team Leader                                   | 1          |
| Management & Consular Officer                       | 1          |
| Manager, IB, Abroad                                 | 3          |

|   |            |
|---|------------|
| MCO   | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Minister - Counsellor Public A                              | 1          |
| MWO   | 1          |
| Operations & Maintenance Technician                         | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency                       | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                                    | 1          |
| Program Manager, Political                                  | 1          |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad                                | 1          |
| Regional Manager, Emergency                                 | 1          |
| Senior Advisor, IB, Abroad                                  | 1          |
| Senior General Relations Speci                              | 1          |
| Specialist  | 1          |
| Sr Program Manager, Political & Economic                    | 1          |
| Sr Program Mgr, Trade & Commer                              | 1          |
| Sr Security Officer   | 1          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                              | 1          |
| SR. IB Officer, Abroad                                      | 9          |
| Sr. General Relations Officer Abroad                        | 1          |
| Third Secretary/Pol./Exon Rel                               | 1          |
| Trade Officer   | 1          |
| Trade Policy Officer  | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>219</b> |
| Adjoint commercial, QC                                      | 1          |
| Adjoint de programme, QC                                    | 1          |
| Adjoint du programme d'investissement, QC                   | 1          |
| Agent commercial principal, QC                              | 2          |
| Agent commercial, QC  | 1          |
| Agent des affaires publiques, éducatives et culturelles, QC | 1          |
| Agent d'investissement                                      | 1          |
| CDA Senior Program Assistant, DND                           | 1          |
| Cleaner   | 11         |
| Commercial Assistant, CFIA                                  | 1          |
| Commercial Assistant, ON                                    | 1          |
| Commercial Officer, ON                                      | 1          |
| Commercial Officer, QC                                      | 1          |
| Common Services Assistant                                   | 15         |
| Common Services Attendant                                   | 1          |
| Common Services Clerk                                       | 1          |
| Common Services Coordinator                                 | 1          |
| Common Services Officer                                     | 9          |
| Common Services Section Head                                | 1          |
| Consular Assistant  | 1          |
| Consular Coordinator  | 2          |
| Consular Officer  | 2          |
| Customs Assistant   | 2          |
| Driver  | 8          |
| EDC Senior Officer  | 1          |
| Executive Chef  | 1          |

|  |           |
|--|-----------|
| Finance Officer, FIN                     | 1         |
| FPDS Officer                             | 7         |
| Housekeeping Attendant                   | 1         |
| LEITP Manager                            | 1         |
| LEITP Officer                            | 3         |
| Mail Attendant                           | 1         |
| Maintenance Technician                   | 16        |
| Non-Immigrant Officer, IMC               | 9         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA        | 2         |
| OR Manager                               | 1         |
| Program assistant                        | 8         |
| Program Assistant, AAFC                  | 1         |
| Program Assistant, IMC                   | 14        |
| Program Clerk, IMC                       | 34        |
| Program/Case Coordinator, IMC            | 1         |
| Protocol and Events Coordinator          | 1         |
| Protocol and Events Officer              | 2         |
| Readiness Program Officer                | 1         |
| Registry Officer, IMC                    | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP    | 1         |
| Senior Commercial Officer                | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON            | 1         |
| Senior FPDS Assistant                    | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC          | 3         |
| Senior Investment Officer                | 2         |
| Senior Maintenance Technician            | 2         |
| Senior Program Assistant - Admin Manager | 1         |
| Senior Program Assistant, IMC            | 3         |
| Senior Trade Officer                     | 5         |
| Specialized Technician                   | 7         |
| Trade and Investment Officer, BC         | 1         |
| Trade Officer                            | 14        |
| Trade Officer, AAFC                      | 1         |
| Trade Program Coordinator                | 2         |
| <b>OGD</b>                               | <b>33</b> |
| Administrative Assistant                 | 1         |
| BVO                                      | 1         |
| CBSA Position                            | 1         |
| Chief Representative/Program Manager     | 1         |
| CIC position                             | 2         |
| Defence Attaché                          | 1         |
| Deputy Migration Program Manager         | 1         |
| Family Class Unit Supervisor             | 1         |
| Imm Deputy Program/Ops Manager           | 1         |
| Immigration Officer                      | 9         |
| ISED - Counsellor (Innovation)           | 1         |
| OGD - CBSA Liaison Officer               | 1         |
| OGD-AAFC Program Officer                 | 1         |
| Ontario Representative                   | 1         |



|   |           |
|---|-----------|
| POLICE LIAISON OFFICER                              | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Représentant du Québec                              | 2         |
| Trade Comm. (Agriculture)                           | 1         |
| Unit Manager  | 1         |
| Veterinary Medical (VM) Techni                      | 1         |
| VISA Officer  | 3         |
| <b>Canberra</b>                                     | <b>57</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>11</b> |
| Counsellor Commercial/Economic                      | 1         |
| Deputy Head of Mission                              | 1         |
| DMCO  | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 2         |
| High Commissioner                                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Senior Advisor, GR, Abroad                          | 1         |
| Specialist  | 2         |
| <b>LES</b>  | <b>31</b> |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                           | 3         |
| Common Services Coordinator                         | 2         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Assistant                                  | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| International Assistance Program Coordinator        | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Maintenance Technician                              | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1         |
| Program assistant                                   | 2         |
| Program Assistant, DND                              | 1         |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP               | 1         |
| Senior Consular Officer                             | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 2         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN                    | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 2         |
| <b>OGD</b>  | <b>15</b> |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| Canadian Special Liaison Office                     | 1         |
| CBSA Liason Officer                                 | 1         |
| Defence Adviser                                     | 1         |
| Integree  | 2         |
| Liaison Officer                                     | 2         |

|   |           |
|---|-----------|
| Liaison Officer (OGD)                   | 1         |
| Lieutenant-Colonel                      | 1         |
| LO                                      | 1         |
| OGD                                     | 1         |
| OGD - SOLGEN Position                   | 1         |
| Security Liaison Officer                | 1         |
| SLO                                     | 1         |
| <b>Chandigarh</b>                       | <b>31</b> |
| <b>CBS</b>                              | <b>2</b>  |
| Consul General                          | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>26</b> |
| Common Services Assistant               | 1         |
| Common Services Clerk                   | 1         |
| Common Services Officer                 | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 2         |
| LEITP Officer                           | 1         |
| Outreach Officer, IMC                   | 1         |
| Program assistant                       | 1         |
| Program Assistant, IMC                  | 6         |
| Program Attendant, IMC                  | 3         |
| Program Clerk, IMC                      | 4         |
| Program/Case Coordinator, IMC           | 2         |
| Senior Executive Assistant              | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer, BC | 1         |
| <b>OGD</b>                              | <b>3</b>  |
| Migration Integrity Officer             | 1         |
| OGD                                     | 2         |
| <b>Chennai</b>                          | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>                              | <b>2</b>  |
| Program assistant                       | 1         |
| Senior Trade Officer                    | 1         |
| <b>Chongqing</b>                        | <b>25</b> |
| <b>CBS</b>                              | <b>6</b>  |
| Consul & STC                            | 1         |
| Consul General                          | 1         |
| MCO / Trade Officer Hybrid              | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                  | 2         |
| Sr.General Relations Officer Abroad     | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>19</b> |
| Common Services Assistant               | 1         |
| Common Services Officer                 | 1         |
| Consular Coordinator                    | 1         |
| Driver                                  | 1         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| Mission Administrative Officer (MAO)    | 1         |
| Program assistant                       | 2         |
| Senior Commercial Officer               | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Senior Commercial Officer, ON                    | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| Trade Officer                                    | 5         |
| Trade Officer, AAFC                              | 1         |
| Trade Program Coordinator                        | 1         |
| <b>Colombo</b>                                   | <b>67</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>8</b>  |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| First Secretary                                  | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, General Relat                   | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>54</b> |
| Cleaner  | 5         |
| Common Services Assistant                        | 5         |
| Common Services Officer                          | 3         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 4         |
| FPDS Officer                                     | 2         |
| Landscaper                                       | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1         |
| OR Manager                                       | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 7         |
| Program Attendant, IMC                           | 3         |
| Program Clerk                                    | 3         |
| Program Clerk, IMC                               | 6         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Secretary Developnt                              | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                  | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Maintenance Technician                    | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| Senior Trade/FPDS Assistant                      | 1         |
| TBD  | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>5</b>  |
| Immigration Officer                              | 3         |
| Migration Integrity Officer                      | 1         |
| Program Manager                                  | 1         |
| <b>Dhaka</b>                                     | <b>53</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>16</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Manager, IB, Abroad                              | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| MPSS - Detachment Commander Security Officer, International Assistance Abroad | 1         |
| Political Officer   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency   | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad                              | 2         |
| Regional Manager, Emergency   | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad                               | 4         |
| Sr.General Relations Officer Abroad   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>37</b> |
| Chef de cuisine   | 1         |
| Common Services Assistant   | 4         |
| Common Services Clerk   | 1         |
| Common Services Officer   | 2         |
| Consular Officer  | 1         |
| Driver  | 5         |
| FPDS Officer  | 2         |
| Housekeeping Attendant  | 1         |
| International Assistance Officer  | 2         |
| International Assistance Sr. Officer  | 1         |
| Janitor   | 3         |
| Labourer  | 1         |
| LEITP   | 1         |
| Maintenance Technician  | 2         |
| Program assistant   | 3         |
| Readiness Program Officer   | 1         |
| Senior Driver   | 1         |
| Senior FPDS Officer   | 1         |
| Senior International Assistance Officer                                       | 2         |
| Senior Trade Officer  | 1         |
| Trade Officer   | 1         |
| <b>Guangzhou</b>  | <b>68</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>9</b>  |
| Consul General  | 1         |
| Foreign Service Officer   | 1         |
| FSITP   | 1         |
| Manager, IB, Abroad   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency   | 1         |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad  | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad  | 1         |
| Trade Officer   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>54</b> |
| Common Services Assistant   | 4         |
| Common Services Officer   | 2         |
| Consular Assistant  | 2         |
| Consular Officer  | 2         |
| Driver  | 3         |
| FPDS Officer  | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Investment Officer                               | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Managing Director, BC                            | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                       | 4         |
| Program assistant                                | 2         |
| Program Assistant, IMC                           | 7         |
| Program Clerk, IMC                               | 10        |
| Senior Executive Assistant                       | 1         |
| Senior Investment Officer, AB                    | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer, BC          | 2         |
| Senior Trade Officer                             | 3         |
| Trade and Investment Officer, BC                 | 1         |
| Trade Officer                                    | 5         |
| Trade Officer, AAFC                              | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>5</b>  |
| CIC Deputy Program Manager                       | 1         |
| Immigration Program Manager                      | 1         |
| Migration Integrity Officer                      | 1         |
| Senior Immigration Officer                       | 2         |
| <b>Hanoi</b>                                     | <b>51</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>11</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Ambassador                                       | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Political Officer                                | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 3         |
| Specialist - GSRP                                | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>37</b> |
| Cleaner  | 2         |
| Common Services Assistant                        | 4         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Cook   | 1         |
| Driver   | 2         |
| Executive Assistant                              | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| Labourer   | 3         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Locally Engaged Staff                            | 1         |
| Program assistant                                | 3         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |

|  |            |
|--|------------|
| Senior International Assistance Officer    | 3          |
| Senior Program Assistant                   | 1          |
| Senior Trade Officer                       | 2          |
| TBD  | 1          |
| Trade Officer                              | 1          |
| Trade Officer, AAFC                        | 1          |
| <b>OGD</b>                                 | <b>3</b>   |
| Canadian Defence Attaché                   | 1          |
| CDA Admin Assistant                        | 1          |
| International Network Manager              | 1          |
| <b>Ho Chi Minh City</b>                    | <b>63</b>  |
| <b>CBS</b>                                 | <b>7</b>   |
| Consul General                             | 1          |
| DMCO                                       | 1          |
| FSITP                                      | 1          |
| HOM Assistant                              | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency      | 1          |
| Senior Trade Commissioner                  | 1          |
| Trade Commissioner                         | 1          |
| <b>LES</b>                                 | <b>45</b>  |
| Cleaner                                    | 1          |
| Common Services Assistant                  | 2          |
| Common Services Officer                    | 2          |
| Consular Clerk                             | 1          |
| Consular Coordinator                       | 1          |
| Consular Officer                           | 1          |
| Driver                                     | 2          |
| Executive Assistant                        | 1          |
| FPDS Officer                               | 1          |
| program assistant                          | 2          |
| Program Assistant, IMC                     | 9          |
| Program Clerk, IMC                         | 10         |
| Program/Case Coordinator, IMC              | 2          |
| Property Assistant                         | 1          |
| Readiness Program Officer                  | 1          |
| Senior Commercial Officer                  | 1          |
| Senior Program Officer                     | 1          |
| Senior Trade Officer                       | 4          |
| Trade and Investment Officer, Saskatchewan | 1          |
| Trade Officer                              | 1          |
| <b>OGD</b>                                 | <b>11</b>  |
| CIC Officer                                | 1          |
| Liaison Officer                            | 1          |
| Managing Director, Saskatchewan            | 1          |
| Migration Integrity Officer                | 1          |
| Migration Officer                          | 5          |
| OGD - Immigration program Manager          | 1          |
| Senior Immigration Officer                 | 1          |
| <b>Hong Kong</b>                           | <b>137</b> |

|  |            |
|--|------------|
| <b>CBS</b>   | <b>15</b>  |
| Consul General                                       | 1          |
| Desk Officer   | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                        | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                           | 1          |
| FSITP  | 1          |
| FSITP Team Leader                                    | 1          |
| Manager/Cgot Office                                  | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency                | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                             | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency                | 1          |
| Sr.General Relations Officer Abroad                  | 2          |
| SR. IB Officer, Abroad                               | 1          |
| Trade Commissioner                                   | 1          |
| Trade program manager                                | 1          |
| <b>LES</b>   | <b>108</b> |
| Agent à la prospection et à la promotion, QC         | 1          |
| Agent économique                                     | 1          |
| Chancery/OR Coordinator                              | 1          |
| Cleaner  | 1          |
| Commercial Investments Assistant                     | 1          |
| Commercial Officer                                   | 1          |
| Common Services Assistant                            | 6          |
| Common Services Clerk                                | 1          |
| Common Services Coordinator                          | 1          |
| Common Services Officer                              | 3          |
| Consular Assistant                                   | 1          |
| Consular Clerk                                       | 3          |
| Consular Coordinator                                 | 7          |
| Consular Officer                                     | 2          |
| Coordonnateur à la prospection et à la promotion, QC | 2          |
| Driver   | 2          |
| FPDS Officer   | 2          |
| Immigration System Administrator, IMC                | 1          |
| InfoCentre Officer                                   | 1          |
| LEITP Manager  | 1          |
| LEITP Officer  | 1          |
| Mail Attendant                                       | 1          |
| Maintenance Technician                               | 2          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                           | 2          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                    | 1          |
| Program assistant                                    | 2          |
| Program Assistant, AAFC                              | 1          |
| Program Assistant, IMC                               | 14         |
| Program Attendant, IMC                               | 5          |
| Program Clerk, IMC                                   | 8          |
| Program/Case Coordinator, IMC                        | 8          |
| Protocol and Events Coordinator                      | 2          |
| Readiness Program Officer                            | 1          |

|   |            |
|---|------------|
| Registry Coordinator, IMC                           | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP               | 1          |
| Senior Consular Officer                             | 1          |
| Senior FPDS Assistant                               | 1          |
| Senior FPDS Officer                                 | 1          |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 6          |
| Senior Program Assistant, IMC                       | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 5          |
| Senior Trade Officer, AAFC                          | 1          |
| TBD   | 1          |
| Trade Officer                                       | 1          |
| Trade Program Coordinator                           | 1          |
| <b>OGD</b>  | <b>14</b>  |
| <b>Chief Representative</b>                         | <b>1</b>   |
| Conseillers a la protection et a la promotion       | 2          |
| Directeur   | 1          |
| Immigration Officer                                 | 7          |
| Migration Integrity Officer                         | 1          |
| POLICE LIAISON OFFICER                              | 1          |
| Unit Manager  | 1          |
| <b>Hyderabad</b>                                    | <b>2</b>   |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>   |
| Program assistant                                   | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 1          |
| <b>Islamabad</b>                                    | <b>156</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>22</b>  |
| Consular DMCO                                       | 1          |
| CPL   | 1          |
| Deputy Readiness Program Manager                    | 1          |
| Dir, Mgnt & Consular Services                       | 1          |
| DMCO Property                                       | 1          |
| DMCO/Consular                                       | 1          |
| First Secretary (Political)                         | 1          |
| First Secty Commercial                              | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| FSITP-TL  | 1          |
| High Commissioner                                   | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Pol/Econ Program Manager                            | 1          |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1          |
| Regional Manager, Emergency                         | 1          |
| Senior Advisor, GR, Abroad                          | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1          |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 2          |
| Specialist  | 2          |
| Warrant Officer                                     | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>117</b> |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1          |
| Cleaner   | 1          |



|   |           |
|---|-----------|
| Common Services Assistant               | 4         |
| Common Services Clerk                   | 2         |
| Common Services Coordinator             | 1         |
| Common Services Officer                 | 3         |
| Consular Assistant                      | 2         |
| Consular Coordinator                    | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 10        |
| Executive Assistant                     | 1         |
| Executive Chef                          | 1         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| Housekeeping Attendant                  | 1         |
| International Assistance Officer        | 1         |
| Janitor                                 | 5         |
| Labourer                                | 28        |
| Landscaper                              | 2         |
| Locally Engaged Staff                   | 1         |
| Maintenance Technician                  | 4         |
| Material Clerk                          | 1         |
| Program assistant                       | 6         |
| Program Assistant - Passport Examiner   | 2         |
| Program Assistant, CBSA                 | 1         |
| Program Assistant, IMC                  | 3         |
| Program Clerk, IMC                      | 4         |
| Program/Case Coordinator, IMC           | 3         |
| Protocol and Events Coordinator         | 1         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP   | 1         |
| Senior Driver                           | 1         |
| Senior FPDS Officer                     | 1         |
| Senior International Assistance Officer | 2         |
| Senior Maintenance Technician           | 4         |
| Senior Trade Officer                    | 2         |
| Sous-Chef                               | 1         |
| Specialized Engineer                    | 2         |
| Specialized Technician                  | 9         |
| Trade Officer                           | 1         |
| <b>OGD</b>                              | <b>17</b> |
| Administrative Assistant                | 1         |
| Assistant Security Liaison Off          | 1         |
| CIC Officer                             | 1         |
| Defence Adviser                         | 1         |
| Immigration Manager                     | 1         |
| Immigration Officer                     | 1         |
| Liaison Officer                         | 1         |
| Migration Integrity Officer             | 1         |
| Migration Intergrity Officer            | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                  | 1         |
| Program assistant                       | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Security Liaison Officer                         | 1         |
| Senior Immigration Officer                       | 2         |
| SLO  | 1         |
| Unit Manager                                     | 2         |
| <b>Jakarta</b>                                   | <b>89</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>21</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Director, Development                            | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| Manager, IB, Abroad                              | 1         |
| Officer - Political & Economic Affairs           | 1         |
| Pol/Econ Program Manager                         | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Regional Manager, Emergency                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 4         |
| Specialist                                       | 3         |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1         |
| Trade program manager                            | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>61</b> |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Cleaner  | 3         |
| Common Services Assistant                        | 8         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| CSA  | 1         |
| Driver   | 6         |
| Driver, DND                                      | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| International Assistance Officer                 | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| LEITP-P  | 1         |
| Program assistant                                | 5         |
| Program Assistant, AAFC                          | 1         |
| Program Assistant, DND                           | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC                    | 1         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Receptionist                                     | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 4         |

|   |           |
|---|-----------|
| Senior Maintenance Technician                       | 2         |
| Senior Trade Officer                                | 6         |
| Trade and Investment Officer, BC                    | 1         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| Trade Program Coordinator                           | 2         |
| <b>OGD</b>  | <b>7</b>  |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| Defence Attaché                                     | 1         |
| Deputy Defence Attaché                              | 1         |
| Immigration Officer                                 | 1         |
| OGD   | 1         |
| OGD Trade Commissioner                              | 1         |
| OGD: Liasion Officer                                | 1         |
| <b>Kabul</b>  | <b>21</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>10</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Program Manager, Political                          | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 4         |
| Specialist  | 2         |
| <b>LES</b>  | <b>11</b> |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Driver  | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| InfoCentre Officer                                  | 1         |
| International Assistance Officer                    | 2         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior International Assistance Officer             | 2         |
| <b>Kitakyushu</b>                                   | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>  |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Trade Assistant                                     | 1         |
| <b>Kolkata</b>                                      | <b>2</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>  |
| Program assistant                                   | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| <b>Kuala Lumpur</b>                                 | <b>47</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>10</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Consular Info Officir                               | 1         |
| First Secretary Commercial                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| High Commissioner                                   | 1         |
| Officer - Political & Economic Affairs              | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |

|  |            |
|--|------------|
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1          |
| Trade program manager                            | 1          |
| <b>LES</b>                                       | <b>30</b>  |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1          |
| Cleaner  | 1          |
| Common Services Assistant                        | 3          |
| Common Services Officer                          | 2          |
| Consular Officer                                 | 1          |
| Driver   | 2          |
| FPDS Officer                                     | 1          |
| Labourer   | 1          |
| LEITP Officer                                    | 1          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1          |
| Program assistant                                | 4          |
| Program Assistant, DND                           | 1          |
| Protocol and Events Assistant                    | 1          |
| Readiness Program Officer                        | 1          |
| REMO Assistant                                   | 1          |
| REMO Officer                                     | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1          |
| Senior Driver                                    | 1          |
| Senior Trade Officer                             | 3          |
| Sous-Chef  | 1          |
| Trade Officer                                    | 1          |
| <b>OGD</b>                                       | <b>7</b>   |
| <b>Assistant Security Liaison Off</b>            | <b>1</b>   |
| CDA Admin Assistant                              | 1          |
| Deputy Defence Attaché                           | 1          |
| Liaison Officer                                  | 1          |
| POLICE LIAISON OFFICER                           | 1          |
| Security Liaison Officer                         | 1          |
| Security Liason Officer                          | 1          |
| <b>Manila</b>                                    | <b>218</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>21</b>  |
| Ambassador                                       | 1          |
| CSDP Operations Manager                          | 1          |
| Desk Officer                                     | 1          |
| Dir, Mgnt & Consular Services                    | 1          |
| DMCO   | 2          |
| DRPM   | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1          |
| FSITP Team Leader                                | 1          |
| Gen.Relations Officer, Abroad                    | 1          |
| Management & Consular Officer                    | 1          |
| Political/Economic Program Manager               | 1          |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1          |
| Regional Manager, Emergency                      | 1          |
| Regional Finance Officer                         | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1          |

|  |            |
|--|------------|
| Senior Officer, International Assistance Abroad            | 1          |
| Specialist   | 1          |
| Trade Officer  | 1          |
| Trade program manager                                      | 1          |
| Warrant Officer  | 1          |
| <b>LES</b>   | <b>173</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP                            | 11         |
| Account Payable Officer, CSDP                              | 1          |
| Assignment Assistant                                       | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP                | 1          |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP              | 1          |
| Chef de cuisine  | 1          |
| Clerk  | 1          |
| Commercial Officer   | 1          |
| Common Services Assistant                                  | 12         |
| Common Services Clerk                                      | 2          |
| Common Services Coordinator                                | 1          |
| Common Services Officer                                    | 4          |
| Consular Assistant   | 2          |
| Consular Coordinator                                       | 2          |
| Consular Officer   | 1          |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP                | 2          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP                  | 1          |
| Driver   | 5          |
| Executive Assistant  | 1          |
| Financial Control Officer, CSDP                            | 1          |
| FPDS Officer   | 1          |
| Health Administrator/Health Admissibility Adjudicator      | 1          |
| Health Administrator/Health Admissibility Adjudicator, IMC | 2          |
| Housekeeping Attendant                                     | 2          |
| HR Assistant, CSDP   | 4          |
| HR Officer, CSDP   | 1          |
| Immigration System Administrator, IMC                      | 1          |
| InfoCentre Coordinator                                     | 1          |
| International Assistance Officer                           | 1          |
| International Assistance Program Coordinator               | 1          |
| LEITP Manager  | 1          |
| LEITP Officer  | 2          |
| Mail Messenger   | 3          |
| Maintenance Technician                                     | 1          |
| Medical Doctor IRCC  | 2          |
| Medical Program Clerk                                      | 1          |
| Medical Program Clerk, IMC                                 | 5          |
| Medical Team Coordinator, IMC Team Lead                    | 1          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                                 | 3          |
| Operations Assistant, CSDP                                 | 1          |
| Program assistant  | 6          |
| Program Assistant, IMC                                     | 17         |
| Program Attendant, IMC                                     | 12         |

|   |           |
|---|-----------|
| Program Clerk   | 1         |
| Program Clerk, IMC  | 17        |
| Program/Case Coordinator, IMC                                 | 7         |
| Protocol and Events Coordinator                               | 1         |
| Readiness Program Officer                                     | 1         |
| Regional LES SSPI Program Analyst                             | 1         |
| Regional LES SSPI Program Specialist                          | 1         |
| Registry Coordinator, IMC                                     | 1         |
| Senior Driver   | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                               | 8         |
| Senior International Assistance Officer                       | 3         |
| Senior Program Assistant, IMC                                 | 1         |
| Senior Trade Officer  | 3         |
| Trade Officer   | 3         |
| Trade Officer, AAFC   | 1         |
| Trade Program Coordinator                                     | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>24</b> |
| CIC Officer   | 3         |
| CIC position  | 1         |
| Director Health Program                                       | 1         |
| Immigration Officer   | 9         |
| LO/NCECC  | 1         |
| OGD: Assist Dir Health Program                                | 1         |
| Operations Manager, IMC                                       | 1         |
| Senior Immigration Officer                                    | 3         |
| Senior Immigration Officer, IMC                               | 2         |
| Unit Manager, IMC   | 2         |
| <b>Mumbai</b>   | <b>43</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>8</b>  |
| Consul General  | 1         |
| Global Security Reporting Program Officer                     | 1         |
| Manager, IB, Abroad   | 1         |
| Program Manager, Trade  | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                         | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad  | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                           | 2         |
| <b>LES</b>  | <b>32</b> |
| Adjoint(e) Administratif(ve) Principal(e), Qc                 | 1         |
| Agent commercial principal, QC                                | 1         |
| Agent principal des affaires publiques, éducatives et culture | 1         |
| Commercial Assistant  | 1         |
| Commercial Officer, ON  | 1         |
| Commercial Officer, QC  | 1         |
| Common Services Assistant                                     | 2         |
| Common Services Officer                                       | 1         |
| Consular Officer  | 1         |
| Driver  | 3         |
| EDC Coordinator   | 1         |
| EDC Officer   | 1         |

|   |            |
|---|------------|
| EDC Senior Officer                                    | 1          |
| EDC Senior Regional Manager                           | 1          |
| FPDS Officer  | 1          |
| LEITP Officer   | 1          |
| Program assistant                                     | 2          |
| Readiness Program Officer                             | 1          |
| Senior Commercial Officer, ON                         | 1          |
| Senior Executive Assistant                            | 1          |
| Senior Trade and Investment Officer, BC               | 1          |
| Senior Trade Officer                                  | 3          |
| Trade Officer   | 2          |
| Trade Officer, AAFC                                   | 1          |
| Trade Program Coordinator                             | 1          |
| <b>OGD</b>  | <b>3</b>   |
| Counsellor (Economic Affairs - Ontario)               | 1          |
| EDC Representative                                    | 1          |
| Représentant du Québec                                | 1          |
| <b>Nagoya</b>   | <b>2</b>   |
| <b>LES</b>  | <b>2</b>   |
| Senior Trade Officer                                  | 1          |
| Senior Trade Officer, AAFC                            | 1          |
| <b>New Delhi</b>                                      | <b>388</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>31</b>  |
| CSDP Operations Manager                               | 1          |
| Deputy Readiness Program Manager                      | 1          |
| Deputy Trade Prog Mgr & STC                           | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                         | 1          |
| DMCO Property   | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                            | 1          |
| Financial Officer                                     | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional   | 1          |
| FSITP   | 1          |
| FSITP Team Leader                                     | 1          |
| High Commissioner                                     | 1          |
| Management & Consular Officer                         | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Program Manager Political & Economic & Public Affairs | 1          |
| Program Manager, Political                            | 1          |
| Program Manager, Trade                                | 1          |
| Regional Manager, Emergency                           | 2          |
| Regional Finance Officer                              | 1          |
| Senior Advisor, GR, Abroad                            | 1          |
| Senior Technical Security Inspector                   | 1          |
| Specialist  | 3          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                        | 1          |
| SR. IB Officer, Abroad                                | 1          |
| Sr.General Relations Officer Abroad                   | 2          |
| Trade Commissioner                                    | 1          |
| Trade Officer   | 1          |

|  |            |
|--|------------|
| Warrant Officer  | 1          |
| <b>LES</b>   | <b>312</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP                            | 8          |
| Account Payable Officer, CSDP                              | 1          |
| Administrative Assistant                                   | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP                | 1          |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP              | 1          |
| Chancery/OR Coordinator                                    | 1          |
| Cleaner  | 3          |
| Commercial Officer   | 4          |
| Common Services Assistant                                  | 4          |
| Common Services Attendant                                  | 2          |
| Common Services Clerk                                      | 5          |
| Common Services Coordinator                                | 5          |
| Common Services Manager                                    | 2          |
| Common Services Officer                                    | 5          |
| Common Services Section Head                               | 1          |
| Consular Coordinator                                       | 2          |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP                | 1          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP                  | 1          |
| Driver   | 7          |
| EDC Senior Regional Manager                                | 1          |
| Executive Chef   | 1          |
| FPDS Officer   | 4          |
| HEAD SECURITY GUARD  | 1          |
| Health Administrator/Health Admissibility Adjudicator      | 2          |
| Health Administrator/Health Admissibility Adjudicator, IMC | 1          |
| HR Assistant, CSDP   | 3          |
| HR Officer, CSDP   | 1          |
| Immigration System Administrator, IMC                      | 1          |
| InfoCentre Officer   | 1          |
| Janitor  | 3          |
| Labourer   | 4          |
| LEITP Manager  | 1          |
| LEITP Officer  | 2          |
| Mail Attendant   | 3          |
| Mailroom Supervisor  | 1          |
| Maintenance engineer                                       | 1          |
| Maintenance Technician                                     | 14         |
| Manager of Trade and Investment Abroad                     | 1          |
| Managing Director, BC                                      | 1          |
| Medical Assistant  | 1          |
| Medical Doctor IRCC  | 2          |
| Medical Program Clerk, IMC                                 | 5          |
| Medical Team Coordinator, IMC Team Lead                    | 1          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                                 | 12         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                          | 1          |
| Operations Assistant, CSDP                                 | 1          |
| Outreach Officer, IMC                                      | 1          |



|  |           |
|--|-----------|
| Program assistant                                  | 5         |
| Program Assistant, AAFC                            | 1         |
| Program Assistant, AB                              | 1         |
| Program Assistant, IMC                             | 45        |
| Program Attendant, IMC                             | 18        |
| Program Clerk                                      | 1         |
| Program Clerk, IMC                                 | 11        |
| Program/Case Coordinator, IMC                      | 13        |
| Protocol and Events Coordinator                    | 1         |
| Protocol and Events Officer                        | 1         |
| Public/Academic Affairs Asst                       | 2         |
| Readiness Program Assistant                        | 1         |
| Readiness Program Officer                          | 1         |
| Registry Officer, IMC                              | 1         |
| Security Guard                                     | 31        |
| Security Shift Coordinator                         | 3         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP              | 1         |
| Senior Commercial Officer                          | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                      | 1         |
| Senior Consular Officer                            | 1         |
| Senior Driver                                      | 2         |
| Senior FPDS Officer                                | 2         |
| Senior Immigration Officer, IMC                    | 10        |
| Senior Investment Officer, AB                      | 1         |
| Senior Maintenance Technician                      | 3         |
| Senior Program Assistant, CBSA                     | 1         |
| Senior Program Assistant, IMC                      | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer (Saskatchewan) | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 6         |
| Senior Trade Officer, AAFC                         | 1         |
| Sous-Chef  | 1         |
| Specialized Technician                             | 14        |
| Trade and Investment Assistant (Saskatchewan)      | 1         |
| Trade Clerk  | 1         |
| Trade Officer                                      | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>45</b> |
| Administrative Assistant                           | 1         |
| Assist. Dir. Health Program                        | 1         |
| CBS  | 1         |
| CBSA Officer                                       | 1         |
| CIC Officer  | 5         |
| Defence Adviser                                    | 1         |
| Director Health Program                            | 1         |
| Immigration Officer                                | 15        |
| Liaison Officer                                    | 1         |
| LO   | 1         |
| Managing Director - Saskatchewan                   | 1         |
| Migration Integrity Officer                        | 1         |
| Migration Officer                                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| OGD   | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                              | 1         |
| Security Liaison Officer                            | 1         |
| Senior Immigration Officer                          | 8         |
| Trade Commissionaire (Agriculture)                  | 1         |
| Trade program manager                               | 1         |
| Unit Manager  | 1         |
| <b>Osaka</b>  | <b>1</b>  |
| <b>LES</b>  | <b>1</b>  |
| Trade Officer                                       | 1         |
| <b>Phnom Penh</b>                                   | <b>4</b>  |
| <b>CBS</b>  | <b>1</b>  |
| Head of Office Abroad                               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>3</b>  |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| <b>Seoul</b>  | <b>75</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>11</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Desk Officer  | 2         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Foreign Service Officer                             | 1         |
| Gen Relations Officer -Econom                       | 1         |
| Political/Economic Program Manager                  | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Trade program manager                               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>59</b> |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 1         |
| Commercial Assistant, ON                            | 1         |
| Commercial Officer                                  | 1         |
| Commercial Officer, ON                              | 1         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Assistant                                  | 1         |
| Consular Coordinator                                | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 3         |
| Executive Assistant                                 | 1         |
| FPDS Officer  | 3         |
| Investment Officer, AB                              | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Maintenance Technician                              | 3         |
| Managing Director                                   | 1         |
| Program assistant                                   | 3         |

|   |            |
|---|------------|
| Program Assistant, AB                                       | 1          |
| Program Assistant, DND                                      | 1          |
| Program Assistant, IMC                                      | 2          |
| Protocol and Events Assistant                               | 1          |
| Readiness Program Officer                                   | 1          |
| Senior Commercial Officer, ON                               | 1          |
| Senior Investment Officer                                   | 1          |
| Senior Trade and Investment Officer, BC                     | 1          |
| Senior Trade Officer  | 3          |
| Sr. FPDS Officer  | 2          |
| Trade and Investment Officer                                | 1          |
| Trade and Investment Officer, BC                            | 1          |
| Trade Commissioner Assistant, AAFC                          | 1          |
| Trade Commissioner  | 1          |
| Trade Officer   | 4          |
| Trade Officer, AAFC   | 1          |
| Trade Program Coordinator                                   | 3          |
| <b>OGD</b>  | <b>5</b>   |
| Administrative Assistant                                    | 1          |
| Commercial Director   | 1          |
| Defence Attaché   | 1          |
| Migration Liaison Officer                                   | 1          |
| Trade Commissioner (Agriculture)                            | 1          |
| <b>Shanghai</b>   | <b>104</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>15</b>  |
| Consul & Trade Commissioner                                 | 1          |
| Consul General  | 1          |
| Consular and Trade Commissione                              | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional         | 1          |
| Manager, IB, Abroad   | 1          |
| PERPA Officer   | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency                       | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency                       | 1          |
| Sr.General Relations Officer Abroad                         | 3          |
| Trade Commissioner  | 1          |
| Trade Officer   | 2          |
| Trade program manager                                       | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>77</b>  |
| Adjoint(e) Administratif(ve) Principal(e), Qc               | 1          |
| Agent commercial principal, QC                              | 1          |
| Agent commercial, QC  | 1          |
| Agent des affaires publiques, éducatives et culturelles, QC | 1          |
| Agent d'investissement, QC                                  | 1          |
| Agent économique  | 1          |
| Cleaner   | 1          |
| Commercial Assistant, ON                                    | 1          |
| Commercial Officer, ON                                      | 1          |
| Commercial Officer, QC                                      | 1          |
| Common Services Assistant                                   | 4          |

|  |           |
|--|-----------|
| Common Services Officer                            | 2         |
| Consular Assistant                                 | 2         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| Consular Officer                                   | 1         |
| Driver   | 3         |
| EDC Coordinator                                    | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                        | 1         |
| FPDS Officer                                       | 3         |
| Investment Officer                                 | 1         |
| Investment Officer, AB                             | 1         |
| LEITP  | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                         | 3         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                  | 1         |
| Program assistant                                  | 5         |
| Program Assistant, AAFC                            | 1         |
| Program Assistant, IMC                             | 8         |
| Program Clerk, IMC                                 | 7         |
| Protocol and Events Coordinator                    | 1         |
| Senior Commercial Officer                          | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                      | 1         |
| Senior Executive Assistant                         | 1         |
| Senior Investment Officer - IAC                    | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer - Saskatchewan | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 2         |
| Senior Trade Officer, AAFC                         | 1         |
| TBD  | 1         |
| Trade and Investment Assistant, Saskatchewan       | 1         |
| Trade and Investment Officer, BC                   | 1         |
| Trade Officer                                      | 8         |
| Trade Officer, AAFC                                | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>12</b> |
| CIC Officer  | 1         |
| Co-Locator   | 1         |
| Conseiller polyvalent                              | 1         |
| Immigration Officer                                | 1         |
| Managing Director - Saskatchewan                   | 1         |
| Migration Integrity Officer                        | 1         |
| OGD  | 4         |
| Ontario Representative                             | 1         |
| Représentant du Québec                             | 1         |
| <b>Singapore</b>                                   | <b>94</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>12</b> |
| Commercial Officer                                 | 1         |
| Counsellor (Political)                             | 1         |
| DMCO   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                         | 1         |
| FSITP Manager                                      | 1         |
| High Commissioner                                  | 1         |
| Political Officer                                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Program Manager, Consular & Emergency         | 1         |
| Program Manager, General Relations, Abroad    | 1         |
| Specialist                                    | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                        | 1         |
| Trade program manager                         | 1         |
| <b>LES</b>                                    | <b>68</b> |
| Common Services Assistant                     | 2         |
| Common Services Coordinator                   | 2         |
| Common Services Officer                       | 2         |
| Consular Coordinator                          | 1         |
| Consular Office                               | 1         |
| Customs Assistant                             | 1         |
| Driver  | 3         |
| Executive Chef                                | 1         |
| Housekeeping Attendant                        | 1         |
| LEITP Manager                                 | 1         |
| LEITP Officer                                 | 1         |
| Managing Director                             | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                    | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA             | 1         |
| Program assistant                             | 5         |
| Program Assistant, IMC                        | 12        |
| Program Clerk, IMC                            | 10        |
| Program/Case Coordinator, IMC                 | 2         |
| Registry Coordinator, IMC                     | 1         |
| Senior Business Development Officer           | 2         |
| Senior Commercial Officer                     | 1         |
| Senior Driver                                 | 1         |
| Senior FPDS Officer                           | 2         |
| Senior Immigration Officer, IMC               | 3         |
| Senior Program Assistant                      | 1         |
| Senior Trade Officer                          | 6         |
| Trade and Investment Assistant - Saskatchewan | 1         |
| Trade and Investment Officer - Saskatchewan   | 1         |
| Trade and Investment Officer, BC              | 1         |
| <b>OGD</b>                                    | <b>14</b> |
| Assistant to the DA                           | 1         |
| Canadian Defence Attaché                      | 1         |
| Deputy Can. Defence Attaché                   | 1         |
| Immigration Officer                           | 3         |
| International Network Manager                 | 1         |
| Managing Director                             | 1         |
| Managing Director - Saskatchewan              | 1         |
| Migration Integrity Officer                   | 1         |
| OGD   | 4         |
| <b>Sydney</b>                                 | <b>44</b> |
| <b>CBS</b>                                    | <b>4</b>  |
| Consul General                                | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency         | 1         |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Trade program manager                 | 1         |
| Vice-Consul & Trade Commission        | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>37</b> |
| Common Services Assistant             | 2         |
| Common Services Coordinator           | 1         |
| Common Services Officer               | 1         |
| Consular Assistant                    | 3         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| CS Clerk                              | 1         |
| EDC Officer                           | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| InfoCentre Coordinator                | 1         |
| InfoCentre Officer                    | 1         |
| LEITP Officer                         | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC            | 1         |
| Program assistant                     | 1         |
| Program Assistant, IMC                | 3         |
| Program Clerk, IMC                    | 7         |
| Program/Case Coordinator, IMC         | 1         |
| Protocol and Events Officer           | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC       | 2         |
| Senior Trade Officer                  | 4         |
| Trade Program Coordinator             | 1         |
| <b>OGD</b>                            | <b>3</b>  |
| Immigration Officer                   | 2         |
| OGD-EDC                               | 1         |
| <b>Taipei</b>                         | <b>45</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>8</b>  |
| Deputy Director                       | 1         |
| DMCO                                  | 1         |
| Executive Director                    | 1         |
| Foreign Service Officer               | 2         |
| Political Officer                     | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Trade program manager                 | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>37</b> |
| Common Services Assistant             | 3         |
| Common Services Clerk                 | 1         |
| Common Services Officer               | 3         |
| Consular Assistant                    | 3         |
| Consular Officer                      | 2         |
| Driver                                | 2         |
| FPDS Officer                          | 2         |
| Housekeeping Attendant                | 1         |
| LEITP Manager                         | 1         |
| LEITP Officer                         | 1         |
| Program assistant                     | 4         |

|   |            |
|---|------------|
| Readiness Program Officer                           | 1          |
| Senior Driver                                       | 1          |
| Senior Executive Assistant                          | 1          |
| Senior Investment Officer, AB                       | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 4          |
| Senior Trade Officer, AAFC                          | 1          |
| Trade Officer                                       | 3          |
| Trade Program Coordinator                           | 2          |
| <b>Tokyo</b>  | <b>150</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>34</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1          |
| Ambassador  | 1          |
| Couns.Science & Tech.-Tokyo                         | 1          |
| Counsellor  | 1          |
| Counsellor - Energy & Resource                      | 1          |
| Counsellor (Diet Relations)                         | 1          |
| Counsellor (Economic and Finance)                   | 1          |
| Counsellor(Commercial)                              | 1          |
| CPL   | 1          |
| Desk Officer  | 2          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1          |
| First Secretary - Economic                          | 1          |
| First Secretary/Economic                            | 1          |
| First Secretary, Public Affairs                     | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| FSITP Team Leader                                   | 1          |
| Head, Investment Section                            | 1          |
| Head, Political Section                             | 1          |
| Head, public affairs section                        | 1          |
| Management & Consular Officer                       | 2          |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1          |
| Officer - Info. & Cult Affairs                      | 1          |
| Program Manager, Political                          | 1          |
| Program Manager, Trade                              | 1          |
| RPM   | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 2          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                      | 1          |
| SR. IB Officer, Abroad                              | 2          |
| Third Secretary Comm                                | 1          |
| Warrant Officer                                     | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>108</b> |
| Cleaner   | 2          |
| Commercial Assistant, CFIA                          | 1          |
| Commercial Assistant, ON                            | 1          |
| Commercial Officer                                  | 1          |
| Commercial Officer, ON                              | 1          |
| Common Services Assistant                           | 4          |
| Common Services Clerk                               | 2          |
| Common Services Coordinator                         | 2          |

|   |          |
|---|----------|
| Common Services Officer                       | 6        |
| Consular Assistant                            | 2        |
| Consular Coordinator                          | 3        |
| Consular Officer                              | 1        |
| Driver  | 2        |
| Executive Assistant                           | 2        |
| FPDS Officer                                  | 6        |
| Housekeeping Attendant                        | 3        |
| InfoCentre Assistant                          | 1        |
| Investment Officer                            | 1        |
| Labourer                                      | 1        |
| LEITP Officer                                 | 2        |
| Mail Attendant                                | 1        |
| Maintenance Technician                        | 1        |
| Managing Director                             | 1        |
| Operation Liaison Assistant, CBSA             | 1        |
| OR Manager                                    | 1        |
| Program assistant                             | 8        |
| Program Assistant, IMC                        | 1        |
| Program Clerk                                 | 1        |
| Protocol and Events Assistant                 | 2        |
| Readiness Program Officer                     | 1        |
| Senior Administrative Assistant, RCM          | 1        |
| Senior Commercial Officer                     | 1        |
| Senior Commercial Officer, ON                 | 1        |
| Senior Driver                                 | 1        |
| Senior Executive Assistant                    | 2        |
| Senior FPDS Assistant                         | 3        |
| Senior FPDS Officer                           | 2        |
| Senior Maintenance Technician                 | 1        |
| Senior Program Assistant                      | 1        |
| Senior Trade Officer                          | 11       |
| Sous-Chef                                     | 1        |
| Specialized Technician                        | 3        |
| Trade and Investment Assistant (Saskatchewan) | 1        |
| Trade and Investment Officer (Saskatchewan)   | 1        |
| Trade and Investment Officer, BC              | 2        |
| Trade Assistant                               | 4        |
| Trade Commissioner                            | 1        |
| Trade Commissioner Assistant, AAFC            | 1        |
| Trade Officer                                 | 6        |
| Translation Coordinator                       | 2        |
| <b>OGD</b>                                    | <b>8</b> |
| Administrative Assistant                      | 1        |
| Counsellor                                    | 1        |
| Defence Attaché                               | 1        |
| Managing Director - Saskatchewan              | 1        |
| Migration Integrity Officer                   | 1        |
| OGD: Migration Liaison Officer                | 1        |



|  |           |
|--|-----------|
| Ontario Representative                           | 1         |
| Veterinary Medical (VM) Techni                   | 1         |
| <b>Ulaanbaatar</b>                               | <b>12</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>3</b>  |
| Ambassador                                       | 1         |
| Manager, IB, Abroad                              | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>9</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Driver   | 2         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Mission Administrative Officer (MAO)             | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| <b>Vientiane</b>                                 | <b>3</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| Head of Office Abroad                            | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>2</b>  |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| Trade Program Coordinator                        | 1         |
| <b>Wellington</b>                                | <b>16</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>4</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| High Commissioner                                | 1         |
| Officer - Political & Economic Affairs           | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>9</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 1         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| Housekeeping Attendant                           | 1         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| OGD  | 3         |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| Deputy Defence Attaché                           | 1         |
| Integree   | 1         |
| <b>Yangon</b>                                    | <b>19</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>7</b>  |
| Ambassador                                       | 1         |
| Manager, IB, Abroad                              | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Sr. Officer, International Assistance   | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad     | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>12</b> |
| Common Services Assistant               | 1         |
| Common Services Officer                 | 1         |
| Driver                                  | 2         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| International Assistance Officer        | 1         |
| Program assistant                       | 2         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Senior Executive Assistant              | 1         |
| Senior International Assistance Officer | 1         |
| Trade Officer                           | 1         |

**Data as of 2022-08-12**

**CBS:** Canada Based Staff

**LES:** Locally Engaged Staff

**OGD:** Other Government Department

**FSEAA:** Foreign Service Executive Administrative Assistant

**FSITP:** Foreign Service Information Technology Professional

**LEITP:** Locally Engaged Information Technology Professional

**SLO:** Security Liaison Officer

**FPDS:** Foreign Policy and Diplomacy Service

**MCO:** Management Consular Officer

**DMCO:** Deputy Management Consular Officer

**GSRP:** Global Security Reporting Program

**OR:** Official Residence

**MPSS:** Military Police Security Services

| <b>2022-23</b>                                      |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Mission</b>                                      | <b>Position Count</b> |
| <b>Abu Dhabi</b>                                    | <b>112</b>            |
| <b>CBS</b>  | <b>11</b>             |
| Ambassador  | 1                     |
| Counsellor  | 1                     |
| DMCO  | 1                     |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1                     |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1                     |
| MPSS  | 1                     |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1                     |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad                        | 1                     |
| Senior Advisor                                      | 1                     |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1                     |
| Sr.General Relations Officer Abroad                 | 1                     |
| <b>LES</b>  | <b>76</b>             |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1                     |
| Common Services Assistant                           | 5                     |
| Common Services Clerk                               | 2                     |
| Common Services Coordinator, ABDBI                  | 1                     |
| Common Services Officer                             | 2                     |
| Consular Assistant                                  | 1                     |
| Consular Coordinator                                | 1                     |
| Consular Officer                                    | 1                     |
| Driver  | 4                     |
| Executive Assistant                                 | 1                     |
| FPDS Officer  | 1                     |
| Housekeeping Attendant                              | 1                     |
| LEITP Officer                                       | 1                     |
| Maintenance Technician                              | 1                     |
| Non Immigrant Officer (NIO)                         | 2                     |
| Non-Immigrant Officer, IMC                          | 1                     |
| Program assistant                                   | 6                     |
| Program Assistant, DND                              | 1                     |
| Program Assistant, IMC                              | 15                    |
| Program Clerk, IMC                                  | 13                    |
| Program Support                                     | 5                     |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 2                     |
| Readiness Program Officer                           | 1                     |
| Registry Coordinator, IMC                           | 1                     |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 2                     |
| Senior Trade Officer                                | 3                     |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Translator                            | 1         |
| <b>OGD</b>                            | <b>25</b> |
| Administrative Assistant              | 1         |
| Assistant Security Liaison Officer    | 1         |
| CBS                                   | 1         |
| CIC Officer                           | 5         |
| Defence Attaché                       | 1         |
| Deputy Defence Attaché                | 1         |
| Immigration Manager                   | 1         |
| Immigration Officer                   | 1         |
| Migration Integrity Officer           | 1         |
| Migration Officer                     | 3         |
| OGD                                   | 2         |
| Security Liaison Officer              | 1         |
| Senior Immigration Officer            | 4         |
| Unit Manager                          | 2         |
| <b>Algiers</b>                        | <b>60</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>9</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA            | 1         |
| Manager, IB, Abroad                   | 1         |
| MPSS                                  | 2         |
| Political Officer                     | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                 | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>49</b> |
| Chef de cuisine                       | 1         |
| Cleaner                               | 1         |
| Common Services Assistant             | 3         |
| Common Services Clerk                 | 1         |
| Common Services Officer               | 1         |
| Consular Assistant                    | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Driver                                | 4         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Labourer                              | 2         |
| LEITP Officer                         | 1         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| OR Manager                            | 1         |
| Program assistant                     | 1         |
| Program Assistant, IMC                | 1         |
| Program Clerk, IMC                    | 2         |
| Protocol and Events Officer           | 1         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Secrétaire                            | 1         |
| Security Supervisor                   | 1         |
| Security Guard                        | 15        |
| Security Supervisor                   | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior FPDS Assistant                 | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 2         |

|   |            |
|---|------------|
| Specialized Technician                              | 1          |
| Trade Officer                                       | 1          |
| <b>OGD</b>  | <b>2</b>   |
| Migration Integrity Officer                         | 1          |
| Senior Immigration Officer                          | 1          |
| <b>Amman</b>  | <b>100</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>20</b>  |
| Ambassador  | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| Lead, Security & Stabilization Programming          | 1          |
| Management & Consular Officer                       | 1          |
| Officer - Pol. Econ. Affairs                        | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1          |
| Program Assistant, FSEAA                            | 1          |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1          |
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1          |
| Senior Advisor, IB, Abroad                          | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1          |
| Senior Officer, Foreign Service                     | 3          |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 3          |
| Specialist  | 1          |
| Warrant Officer                                     | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>59</b>  |
| Chef de cuisine                                     | 1          |
| Cleaner   | 4          |
| Common Services Assistant                           | 5          |
| Common Services Clerk                               | 1          |
| Common Services Officer                             | 3          |
| Consular Assistant                                  | 1          |
| Consular Coordinator                                | 1          |
| Consular Officer                                    | 1          |
| Defence Program Officer, DND                        | 1          |
| Driver  | 4          |
| FPDS Officer  | 2          |
| International Assistance Officer                    | 1          |
| International Assistance Program Coordinator        | 2          |
| Labourer  | 3          |
| LEITP Officer                                       | 1          |
| Maintenance Technician                              | 1          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1          |
| Program assistant                                   | 1          |
| Program Assistant, IMC                              | 8          |
| Program Clerk, IMC                                  | 6          |
| Readiness Program Assistant                         | 1          |
| Readiness Program Officer                           | 1          |
| Senior Administrative Assistant, RCMP               | 1          |
| Senior Driver                                       | 1          |
| Senior FPDS Officer                                 | 1          |
| Senior International Assistance Officer             | 4          |
| Senior Trade Officer                                | 1          |
| Trade Officer                                       | 1          |

|   |            |
|---|------------|
| <b>OGD</b>  | <b>21</b>  |
| Assistant Security Liaison Officer                  | 1          |
| CIC Officer   | 2          |
| Defence Attaché Assistant                           | 1          |
| Deputy Defence Attaché                              | 1          |
| Immigration Officer                                 | 1          |
| International Network Manager                       | 1          |
| Liaison Officer                                     | 2          |
| Liaison Officer                                     | 1          |
| Migration Integrity Officer                         | 1          |
| Migration Officer                                   | 2          |
| OGD   | 1          |
| OGD - CIC Officer                                   | 1          |
| OGD: SIO  | 1          |
| POLICE LIAISON OFFICER                              | 1          |
| Security Liaison Officer                            | 1          |
| Security Liason Officer                             | 2          |
| SLO   | 1          |
| <b>Ankara</b>                                       | <b>111</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>13</b>  |
| Ambassador  | 1          |
| Deputy Readiness Professional                       | 1          |
| DMCO  | 1          |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| Gen.Relations Officer, Abroad                       | 1          |
| International Business Officer, Abroad              | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1          |
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1          |
| Senior Advisor, GR, Abroad                          | 1          |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1          |
| Sr.General Relations Officer Abroad                 | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>76</b>  |
| CDA Senior Program Assistant                        | 1          |
| Cleaner   | 1          |
| Common Services Assistant                           | 8          |
| Common Services Clerk                               | 2          |
| Common Services Coordinator                         | 1          |
| Common Services Manager                             | 1          |
| Common Services Officer                             | 3          |
| Consular Clerk                                      | 1          |
| Consular Coordinator                                | 1          |
| Consular Officer                                    | 1          |
| Driver  | 3          |
| Executive Assistant                                 | 1          |
| Executive Chef                                      | 1          |
| FPDS Officer  | 1          |
| Housekeeping Attendant                              | 1          |
| LEITP Officer                                       | 1          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                          | 2          |
| Program Assistant, IMC                              | 22         |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Program Clerk, IMC                    | 10        |
| Program/Case Coordinator, IMC         | 3         |
| Readiness Program Assistant           | 1         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Registry Coordinator, IMC             | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior FPDS Assistant                 | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC       | 2         |
| Senior Program Assistant, IMC         | 1         |
| Specialized Technician                | 1         |
| Trade Officer                         | 1         |
| <b>OGD</b>                            | <b>22</b> |
| Administrative Assistant              | 1         |
| Defence Attaché                       | 1         |
| Immigration Officer                   | 2         |
| Immigration Program Manager           | 1         |
| Migration Integrity Officer           | 1         |
| Migration Officer                     | 2         |
| OGD                                   | 6         |
| OGD - CIC Officer                     | 2         |
| OGD (Liaison Officer)                 | 1         |
| Operations Manager                    | 1         |
| Security Liaison Officer              | 1         |
| Senior Immigration Officer            | 1         |
| Unit Manager                          | 2         |
| <b>Athens</b>                         | <b>27</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>5</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Manager, IB, Abroad                   | 1         |
| Officer - Pol. & Econ. Affairs        | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Warrant Officer                       | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>22</b> |
| Chancery/OR Coordinator               | 1         |
| Common Services Assistant             | 4         |
| Common Services Officer               | 2         |
| Consular Assistant                    | 2         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 2         |
| Driver                                | 2         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| Program assistant                     | 2         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Senior Consular Officer               | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 1         |
| <b>Baghdad</b>                        | <b>19</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>7</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Head of Office Abroad                 | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Political Advisor                                   | 1         |
| Program Manager Spoke                               | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency Specialist    | 1         |
|   | 2         |
| <b>LES</b>  | <b>10</b> |
| Common Services Assistant                           | 1         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| FPDS Officer  | 2         |
| International Assistance Officer                    | 1         |
| Program Assistant, DND                              | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 2         |
| <b>OGD</b>  | <b>2</b>  |
| CDA Assistant                                       | 1         |
| D-Canadian Defence Attaché                          | 1         |
| <b>Barcelona</b>                                    | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>  | <b>1</b>  |
| Trade Commissioner                                  | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>5</b>  |
| Common Services Assistant                           | 1         |
| Consular Assistant                                  | 1         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| <b>Beirut</b>                                       | <b>91</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>19</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Ambassador  | 1         |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1         |
| DRPM  | 1         |
| Executive Coordinator for Syria                     | 1         |
| First Secretary (Political)                         | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| FSITP-TL  | 1         |
| Head Program Political & Economic Affairs           | 1         |
| Program Manager Spoke                               | 1         |
| Program Policy Analyst                              | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1         |
| Senior Advisor                                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 2         |
| Senior Officer, Foreign Service                     | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                 | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>59</b> |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Coordinator                         | 1         |
| Common Services Officer                             | 2         |



|   |           |
|---|-----------|
| Consular Assistant                      | 3         |
| Consular Coordinator                    | 2         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 6         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| FPDS Program Officer                    | 1         |
| Maintenance Technician                  | 3         |
| Material Assistant                      | 1         |
| Program assistant                       | 3         |
| Program Assistant, IMC                  | 9         |
| Program Clerk, IMC                      | 11        |
| Program/Case Coordinator, IMC           | 2         |
| Readiness Program Assistant             | 1         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Senior International Assistance Officer | 1         |
| Senior Maintenance Technician           | 1         |
| Senior Trade Officer                    | 1         |
| Trade Officer                           | 1         |
| <b>OGD</b>                              | <b>13</b> |
| CBS                                     | 1         |
| CIC Officer                             | 1         |
| Defence Attaché                         | 1         |
| Defence Attaché Assistant               | 1         |
| Deputy Program Manager                  | 1         |
| Immigration Officer                     | 2         |
| Migration Officer                       | 1         |
| Migration Program Manager               | 1         |
| OGD                                     | 1         |
| OGD - CIC Officer                       | 1         |
| Program Officer                         | 2         |
| <b>Belgrade</b>                         | <b>30</b> |
| <b>CBS</b>                              | <b>6</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                 | 1         |
| Ambassador                              | 1         |
| MPSS                                    | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency   | 1         |
| Second Secretary & Vice Consul          | 1         |
| Warrant Officer                         | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>22</b> |
| Chef de cuisine                         | 1         |
| Cleaner                                 | 2         |
| Common Services Assistant               | 2         |
| Common Services Clerk                   | 1         |
| Common Services Coordinator             | 1         |
| Common Services Officer                 | 2         |
| Consular Coordinator                    | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 2         |
| FPDS Officer                            | 2         |
| Labourer                                | 2         |
| Program assistant                       | 1         |
| Protocol and Events Assistant           | 1         |

|   |            |
|---|------------|
| Readiness Program Officer                     | 1          |
| Senior Trade Officer                          | 1          |
| Trade Program Coordinator                     | 1          |
| <b>OGD</b>                                    | <b>2</b>   |
| CDA   | 1          |
| DND Assistant                                 | 1          |
| <b>Berlin</b>                                 | <b>119</b> |
| <b>CBS</b>                                    | <b>24</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                       | 1          |
| Advisor to HOM                                | 1          |
| Ambassador                                    | 1          |
| Commercial Counsellor                         | 1          |
| Counsellor                                    | 1          |
| CSDP Operations Manager                       | 1          |
| Deputy Head of Mission                        | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                 | 1          |
| Exchange Position within German MFA           | 1          |
| First Secretary - Public Affairs              | 1          |
| FSITP   | 1          |
| FSITP Team Leader                             | 1          |
| Investment Counsellor                         | 1          |
| Management & Consular Officer                 | 1          |
| Political Section Head                        | 1          |
| Program Manager, Trade                        | 1          |
| Public Affairs Section Head                   | 1          |
| Reg. Mnger, Emergency                         | 1          |
| Senior Advisor                                | 3          |
| Senior Officer Consular and Emergency         | 1          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                | 1          |
| Warrant Officer                               | 1          |
| <b>LES</b>                                    | <b>87</b>  |
| Account Payable Assistant, CSDP               | 11         |
| Account Payable Officer, CSDP                 | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP   | 1          |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP | 1          |
| Cleaner                                       | 1          |
| Common Services Assistant                     | 5          |
| Common Services Clerk                         | 2          |
| Common Services Coordinator                   | 1          |
| Common Services Officer                       | 3          |
| Consular Assistant                            | 2          |
| Consular Officer                              | 1          |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP   | 3          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP     | 1          |
| Driver  | 2          |
| Executive Assistant                           | 1          |
| Executive Chef                                | 1          |
| Finance Section Manager, CSDP                 | 1          |
| Financial Control Officer, CSDP               | 1          |
| FPDS Officer                                  | 8          |
| Housekeeping Attendant                        | 1          |
| HR Assistant, CSDP                            | 2          |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| HR Officer, CSDP                      | 2         |
| Investment Officer                    | 1         |
| Maintenance Technician                | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA     | 1         |
| Operations Assistant, CSDP            | 1         |
| Outreach Officer                      | 1         |
| Program assistant                     | 6         |
| Program Assistant, DND                | 1         |
| Program Assistant, IMC                | 1         |
| Program/Case Coordinator, IMC         | 1         |
| Protocol and Events Coordinator       | 1         |
| Readiness Program Assistant           | 1         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Regional LES SSPI Program Analyst     | 1         |
| Regional LES SSPI Program Specialist  | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior Investment Officer             | 1         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN      | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 5         |
| Trade Officer                         | 3         |
| Translation Coordinator               | 2         |
| <b>OGD</b>                            | <b>8</b>  |
| Administrative Assistant              | 1         |
| CBSA Liaison Officer                  | 1         |
| CBSA Liason Officer                   | 1         |
| Defence Attaché                       | 1         |
| Liaison Officer                       | 1         |
| Migration Liaison Officer             | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                | 1         |
| Security Liaison Officer              | 1         |
| <b>Berne</b>                          | <b>19</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>4</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Desk Officer                          | 1         |
| Officer - Pol. Econ. Consular         | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>15</b> |
| Common Services Clerk                 | 1         |
| Common Services Coordinator           | 1         |
| Common Services Officer               | 1         |
| Consular Assistant                    | 1         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Driver                                | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Program assistant                     | 3         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 2         |
| Trade Officer                         | 1         |
| <b>Bratislava</b>                     | <b>6</b>  |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>CBS</b>   | <b>1</b>  |
| Head of Office Abroad                                      | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>5</b>  |
| Common Services Assistant                                  | 1         |
| Common Services Clerk                                      | 1         |
| Common Services Coordinator                                | 1         |
| Senior FPDS Officer  | 1         |
| Senior Trade Officer                                       | 1         |
| <b>Brussels</b>  | <b>25</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>4</b>  |
| Ambassador   | 1         |
| Manager, IB, Abroad  | 1         |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad                               | 1         |
| Warrant Officer  | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>10</b> |
| Consular Coordinator                                       | 1         |
| FPDS Officer   | 1         |
| HOM Assistant  | 1         |
| Program assistant  | 1         |
| Senior Consular Officer                                    | 1         |
| Senior FPDS Officer  | 1         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN                           | 1         |
| Senior Trade Officer                                       | 2         |
| Trade Officer  | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>11</b> |
| Administrative Assistant (NATO)                            | 1         |
| Assistant Director - Operation                             | 1         |
| Deputy Chief - Operations (NAT)                            | 1         |
| SOLGEN Position  | 1         |
| Staff Officer (NATO IMS)                                   | 7         |
| <b>Brussels EU</b>   | <b>94</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>23</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                                    | 1         |
| Agriculture/Fisheries Program                              | 1         |
| Ambassador   | 1         |
| Consul And Trade Commissioner                              | 1         |
| Counsellor, Science & Tech.                                | 1         |
| CSDP Operations Manager                                    | 1         |
| Deputy Head of Mission                                     | 1         |
| Development Advisor, International Coalition for the Sahel | 1         |
| Dir, Mgmt & Consular Services                              | 1         |
| FSITP  | 1         |
| FSITP Team Leader  | 1         |
| Justice,Home Aff/Human Sec.Off                             | 1         |
| Management & Consular Officer                              | 1         |
| Officer - Pol. & Econ. Affairs                             | 1         |
| Pol/Econ Program Manager                                   | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                      | 2         |
| Specialist   | 1         |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Trade Officer  | 3         |
| Trade/Econ Program Manager                                 | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>LES</b>                                    | <b>63</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP               | 11        |
| Account Payable Officer, CSDP                 | 1         |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP   | 1         |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP | 1         |
| Chancery/OR Manager                           | 1         |
| Chef de cuisine                               | 1         |
| Cleaner                                       | 3         |
| Common Services Assistant                     | 5         |
| Common Services Coordinator                   | 2         |
| Common Services Officer                       | 3         |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP   | 2         |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP     | 2         |
| Driver  | 1         |
| Executive Assistant                           | 1         |
| Finance Section Manager, CSDP                 | 1         |
| Financial Control Officer, CSDP               | 1         |
| FPDS Officer                                  | 2         |
| HR Assistant, CSDP                            | 2         |
| HR Officer, CSDP                              | 2         |
| LEITP Officer                                 | 1         |
| Maintenance Technician                        | 3         |
| Migration Liaison Analyst                     | 1         |
| Natural Resources Officer                     | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA             | 1         |
| Operations Assistant, CSDP                    | 1         |
| Program assistant                             | 1         |
| Program Assistant, DND                        | 1         |
| Program Assistant, IMC                        | 1         |
| Program Officer, JUS                          | 1         |
| Protocol and Events Assistant                 | 1         |
| Readiness Program Officer                     | 1         |
| Regional Support Officer, CBSA                | 1         |
| Senior Driver                                 | 1         |
| Senior FPDS Officer                           | 1         |
| Senior Trade Officer, AAFC                    | 2         |
| Trade Officer                                 | 1         |
| <b>OGD</b>                                    | <b>8</b>  |
| CBSA Officer                                  | 2         |
| Counsellor, Int. Criminal Ops.                | 1         |
| Immigration Officer                           | 1         |
| Senior Immigration Officer                    | 1         |
| Trade Commissioner (Trade Polical)            | 1         |
| Unit Manager                                  | 1         |
| Veterinary Medical (VM) Techni                | 1         |
| <b>Brussels NATO</b>                          | <b>46</b> |
| <b>CBS</b>                                    | <b>11</b> |
| Admin Coordinator - Mission                   | 1         |
| Ambassador & Perm Rep                         | 1         |
| Deputy Head of Mission                        | 1         |
| Jr Officer - Pol & Econ Affair                | 1         |
| Officer - Pol & Econ Aff -Nucl                | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Political Officer                                   | 1         |
| Political Program Manager                           | 1         |
| Prgm Mgr, Multilateral Abroad                       | 1         |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                      | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad                      | 1         |
| TBD   | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>12</b> |
| Common Services Clerk                               | 2         |
| Driver  | 1         |
| Program assistant                                   | 5         |
| Program Assistant, DND                              | 2         |
| Protocol and Events Officer                         | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>23</b> |
| Admin Support Staff - Civilian                      | 1         |
| Admin Support Staff CANMILREP                       | 1         |
| Administrative Staff Support C                      | 1         |
| Chief Clerk CANMILREP                               | 1         |
| Clerk - CFSU Detachment                             | 1         |
| Defence Policy Advisor                              | 1         |
| Deputy Canadian Military Rep                        | 1         |
| Driver CANMILREP                                    | 1         |
| EA for the CANMILREP                                | 1         |
| Joint Delegation CANMILREP Sta                      | 1         |
| LT Colonel  | 1         |
| NATEX   | 1         |
| OGD   | 1         |
| Senior CF Officer CANMILREP                         | 1         |
| Senior Staff Office Outreach                        | 1         |
| Senior Staff Officer (SSO) Arm                      | 1         |
| Senior Staff Officer (SSO) C&E                      | 1         |
| Senior Staff Officer (SSO) COM                      | 1         |
| Senior Staff Officer (SSO) Int                      | 1         |
| Senior Staff Officer NAVY                           | 1         |
| Senior Staff Officer Ops Coord                      | 1         |
| Senrio Staff Officer Ops & Pla                      | 1         |
| Staff Officer Intelligence CAN                      | 1         |
| <b>Bucharest</b>                                    | <b>38</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>6</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Ambassador  | 1         |
| First Secty Def Prod                                | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Pro. Mnger, Cons. & Emergency                       | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>28</b> |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Coordinator                                | 1         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 2         |
| Maintenance Technician                              | 2         |

|   |           |
|---|-----------|
| Program assistant                                   | 2         |
| Program Assistant, IMC                              | 3         |
| Program Clerk, IMC                                  | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1         |
| Security Guard                                      | 3         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Specialized Technician                              | 2         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>4</b>  |
| 1st Secretary                                       | 1         |
| Attaché Admin Assitant                              | 1         |
| Deputy Defence Attaché                              | 1         |
| Immigration Officer                                 | 1         |
| <b>Budapest</b>                                     | <b>20</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>4</b>  |
| Ambassador  | 1         |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1         |
| Officer - Pol. & Econ. Affairs                      | 1         |
| Pro. Mnger, Cons. & Emergency                       | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>16</b> |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| CS Clerk  | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Protocol and Events Clerk                           | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Specialized Technician                              | 1         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| <b>Cairo</b>  | <b>77</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>13</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Officer - Pol. Econ. Affairs                        | 1         |
| Pol/Econ Program Manager                            | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Assistant, FSEAA                            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Specialist Abroad                                   | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>55</b> |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Common Services Assistant                           | 6         |

|  |           |
|--|-----------|
| Common Services Attendant                    | 1         |
| Common Services Clerk                        | 2         |
| Common Services Coordinator                  | 1         |
| Common Services Officer                      | 2         |
| Consular Assistant                           | 1         |
| Consular Coordinator                         | 1         |
| Consular Officer                             | 1         |
| Driver                                       | 5         |
| FPDS Officer                                 | 1         |
| Housekeeping Attendant                       | 1         |
| International Assistance Program Coordinator | 1         |
| Labourer                                     | 3         |
| LEITP Officer                                | 1         |
| Mail Messenger                               | 2         |
| OR Manager                                   | 1         |
| Program assistant                            | 4         |
| Program Assistant, IMC                       | 7         |
| Program Clerk, IMC                           | 4         |
| Program/Case Coordinator, IMC                | 1         |
| Readiness Program Officer                    | 1         |
| Senior Driver                                | 1         |
| Senior FPDS Officer                          | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC              | 1         |
| Senior International Assistance Officer      | 1         |
| Senior Trade Officer                         | 2         |
| <b>OGD</b>                                   | <b>9</b>  |
| Administrative Assistant                     | 1         |
| Assistant Security Liaison Off               | 1         |
| CIC Officer                                  | 3         |
| Defence Attaché                              | 1         |
| Migration Integrity Officer                  | 1         |
| OGD  | 1         |
| Security Liaison Officer                     | 1         |
| <b>Copenhagen</b>                            | <b>14</b> |
| <b>CBS</b>                                   | <b>4</b>  |
| Ambassador                                   | 1         |
| Couns Comm                                   | 1         |
| First Sec. And Consul                        | 1         |
| MCO  | 1         |
| <b>LES</b>                                   | <b>10</b> |
| Chef de cuisine                              | 1         |
| Common Services Assistant                    | 1         |
| Common Services Officer                      | 1         |
| Consular Officer                             | 1         |
| FPDS Officer                                 | 1         |
| Program assistant                            | 2         |
| Senior Executive Assistant                   | 1         |
| Senior Trade Officer                         | 1         |
| Trade Officer                                | 1         |
| <b>Damascus</b>                              | <b>1</b>  |
| <b>LES</b>                                   | <b>1</b>  |
| Common Services Assistant                    | 1         |



|  |           |
|--|-----------|
| <b>Doha</b>  | <b>16</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>5</b>  |
| Ambassador   | 1         |
| Manager, IB, Abroad                                | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency              | 1         |
| Specialist - GSRP                                  | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>11</b> |
| Common Services Assistant                          | 2         |
| Common Services Officer                            | 1         |
| Consular Coordinator                               | 1         |
| Consular Officer                                   | 1         |
| CS Clerk   | 1         |
| Program assistant                                  | 1         |
| Program Assistant, DND                             | 1         |
| Senior Executive Assistant                         | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 2         |
| <b>Dubai</b>                                       | <b>45</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>7</b>  |
| DMCO   | 1         |
| First Secretary And Consul                         | 1         |
| Head of Mission                                    | 1         |
| IB Officer, Abroad                                 | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency              | 1         |
| Regional Manager, Emergency                        | 1         |
| Regional Economic and Finance Counsellor           | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>31</b> |
| Common Services Assistant                          | 1         |
| Common Services Assistant                          | 2         |
| Common Services Officer                            | 2         |
| Consular Assistant                                 | 1         |
| Consular Coordinator                               | 2         |
| Consular Officer                                   | 1         |
| Driver   | 2         |
| EDC Officer  | 1         |
| InfoCentre Officer                                 | 1         |
| LEITP  | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                  | 1         |
| PERPA Dedicated Driver                             | 1         |
| Program assistant                                  | 1         |
| Readiness Program Officer                          | 1         |
| REMO Assistant                                     | 1         |
| REMO Officer                                       | 1         |
| Security Guard                                     | 2         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP              | 1         |
| Senior Executive Assistant                         | 1         |
| Senior Regional Manager                            | 1         |
| Senior Trade and Investment Officer - Saskatchewan | 1         |
| Senior Trade Officer                               | 2         |
| Senior Trade Officer, AAFC                         | 1         |
| Trade and Investment Assistant - Saskatchewan      | 1         |
| Trade Officer                                      | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>OGD</b>   | <b>7</b>  |
| Co-Locator   | 1         |
| Managing Director - Saskatchewan Trade and Investment Office | 1         |
| Migration Integrity Officer                                  | 1         |
| OGD (Llason Officer)   | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                                       | 1         |
| Security Liaison Officer (SLO)                               | 1         |
| Trade Commissioner (Agriculture)                             | 1         |
| <b>Dublin</b>  | <b>18</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>4</b>  |
| Ambassador   | 1         |
| FPDS Program Manager   | 1         |
| Manager, IB, Abroad  | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                                       | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>14</b> |
| Chef de cuisine  | 1         |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant                                    | 2         |
| Common Services Officer                                      | 1         |
| Consular Assistant   | 1         |
| Consular Officer   | 1         |
| Driver   | 1         |
| Mission Administrative Officer                               | 1         |
| Program assistant  | 2         |
| Senior Executive Assistant                                   | 1         |
| Senior FPDS Officer  | 1         |
| Senior Trade Officer   | 1         |
| <b>Dusseldorf</b>  | <b>14</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>2</b>  |
| First Secretary - Commercial                                 | 1         |
| Senior Advisor, IB, Abroad                                   | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>12</b> |
| Common Services Assistant                                    | 1         |
| Common Services Coordinator                                  | 1         |
| Consular Officer   | 1         |
| EDC Coordinator  | 1         |
| Program assistant  | 1         |
| Senior Business Development Officer - Agriculture, Alberta   | 1         |
| Senior Officer   | 1         |
| Senior Regional Manager                                      | 1         |
| Senior Trade Officer, AAFC                                   | 1         |
| Trade Officer  | 1         |
| Trade Officer, AAFC  | 1         |
| Trade Program Coordinator                                    | 1         |
| <b>Erbil</b>   | <b>5</b>  |
| <b>CBS</b>   | <b>2</b>  |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad                                 | 1         |
| Warrant Officer  | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>3</b>  |
| Common Services Officer                                      | 1         |
| Program assistant  | 1         |
| Senior International Assistance Officer                      | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Geneva PERM Geneva WTO</b>                       | <b>60</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>30</b> |
| Ambassador & Perm Rep                               | 1         |
| Ambassador & Perm Representation                    | 1         |
| Counsellor -Genev WTO                               | 1         |
| Cyber Security Specialist.                          | 1         |
| Desk Officer  | 1         |
| Dir, Multil Representation Geneva                   | 1         |
| Economic Policy Officer                             | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| First Secretary                                     | 4         |
| Foreign Service Dev. Program                        | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Minister and Deputy Perm Rep -                      | 1         |
| Officer - Econ & Comm Affairs                       | 1         |
| Officer - Econ & Comm. Policy                       | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Prgm Mgr, Multilateral Abroad                       | 2         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager, Political                          | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Specialist  | 2         |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                      | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad                      | 1         |
| TBD   | 1         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| Trade Policy Officer-3rd Secr.                      | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>27</b> |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                           | 5         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| International Assistance Officer                    | 2         |
| Labourer  | 2         |
| Landscaper  | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Program assistant                                   | 7         |
| Program Assistant, IMC                              | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>3</b>  |
| CIC Officer   | 1         |
| Health Counsellor                                   | 1         |
| Immigration Officer                                 | 1         |
| <b>Hague - The</b>                                  | <b>53</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>13</b> |
| Ambassador  | 1         |
| DMCO  | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| FSITP   | 1         |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Minister Counsellor.Comms The Hague   | 1         |
| Officer - Info. & Cultural Affairs    | 1         |
| Political Officer                     | 1         |
| Political/Economic Program Manager    | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| Specialist                            | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad   | 1         |
| TBD                                   | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>31</b> |
| Chef de cuisine                       | 1         |
| Cleaner                               | 3         |
| Common Services Assistant             | 4         |
| Common Services Clerk                 | 1         |
| Common Services Officer               | 2         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Driver                                | 1         |
| Executive Assistant                   | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Housekeeping Attendant                | 1         |
| Labourer                              | 1         |
| LEITP Officer                         | 1         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA     | 1         |
| Program assistant                     | 3         |
| Program Assistant, DND                | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 3         |
| <b>OGD</b>                            | <b>9</b>  |
| Administrative Assistant              | 1         |
| CBS                                   | 4         |
| Defence Attaché                       | 1         |
| Migration Integrity Officer           | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                | 2         |
| <b>Helsinki</b>                       | <b>15</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>2</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| First Secretary Comm - Consul         | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>12</b> |
| Cleaner                               | 2         |
| Common Services Assistant             | 2         |
| Common Services Coordinator           | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| Mission Administrative Officer        | 1         |
| Program assistant                     | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior FPDS Assistant                 | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>OGD</b>  | <b>1</b>  |
| RESEARCH SCIENTIST                                  | 1         |
| <b>Istanbul</b>                                     | <b>26</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>5</b>  |
| Consul General                                      | 1         |
| IB Officer, Abroad                                  | 1         |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1         |
| MPSS  | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>19</b> |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                           | 2         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Assistant                                  | 1         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 2         |
| EDC Officer   | 1         |
| EDC Senior Regional Manager                         | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Program Officer                              | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 2         |
| Trade Program Coordinator                           | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>2</b>  |
| International Network Manager                       | 1         |
| Migration Integrity Officer                         | 1         |
| <b>Kiev</b>   | <b>80</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>18</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Director, Development                               | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| GR Officer  | 2         |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1         |
| Senior Advisor                                      | 2         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 2         |
| Specialist  | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>55</b> |
| AUS HoM Driver                                      | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 2         |
| Common Services Assistant                           | 5         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Coordinator                                | 2         |

|   |           |
|---|-----------|
| Consular Officer                        | 1         |
| Common Services Assistant               | 1         |
| Driver                                  | 3         |
| Executive Assistant                     | 1         |
| Executive Assistant to HoM              | 1         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| GR Officer                              | 2         |
| Housekeeping Attendant                  | 2         |
| International Assistance Officer        | 2         |
| Interpret/Translator                    | 1         |
| Labourer                                | 1         |
| LEITP Officer                           | 1         |
| Policy & Advocacy Officer, DFA          | 1         |
| Program assistant                       | 2         |
| Program Assistant, DND                  | 1         |
| Program Assistant, IMC                  | 4         |
| Program/Case Coordinator, IMC           | 1         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Research Assistant                      | 1         |
| Senior Driver                           | 1         |
| Senior FPDS Assistant                   | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC         | 2         |
| Senior International Assistance Officer | 3         |
| Senior Trade Officer                    | 2         |
| Specialized Technician                  | 2         |
| Trade Officer                           | 2         |
| <b>OGD</b>                              | <b>7</b>  |
| Administrative Assistant                | 1         |
| AUS -Head of Mission                    | 1         |
| Canadian Defence Attaché                | 1         |
| Co-Locator: AUS -HOM                    | 1         |
| Defence Attaché                         | 1         |
| Immigration Officer                     | 1         |
| Migration Integrity Officer             | 1         |
| <b>Kuwait City</b>                      | <b>22</b> |
| <b>CBS</b>                              | <b>4</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                 | 1         |
| Ambassador                              | 1         |
| Counsellor Comms.(Kuwait)               | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>17</b> |
| Chancery/OR Coordinator                 | 1         |
| Cleaner                                 | 2         |
| Common Services Assistant               | 1         |
| Common Services Clerk                   | 1         |
| Common Services Officer                 | 2         |
| Consular Assistant                      | 1         |
| Consular Officer                        | 1         |
| Driver                                  | 2         |
| FPDS Officer                            | 1         |
| Labourer                                | 1         |
| Program assistant                       | 1         |

|   |            |
|---|------------|
| Readiness Program Officer                           | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 2          |
| <b>OGD</b>  | <b>1</b>   |
| Deputy Canadian Defence Attaché                     | 1          |
| <b>Lisbon</b>                                       | <b>18</b>  |
| <b>CBS</b>  | <b>4</b>   |
| Ambassador  | 1          |
| Desk Officer  | 1          |
| Officer - Pol. Econ. Affairs                        | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>14</b>  |
| Chef de cuisine                                     | 1          |
| Common Services Assistant                           | 1          |
| Common Services Coordinator                         | 1          |
| Common Services Officer                             | 1          |
| Consular Coordinator                                | 1          |
| Consular Officer                                    | 1          |
| CS Clerk  | 1          |
| Senior Consular Officer                             | 1          |
| Senior Executive Assistant                          | 1          |
| Senior FPDS Assistant                               | 1          |
| Senior FPDS Officer                                 | 1          |
| Senior Trade Officer                                | 2          |
| Trade Officer                                       | 1          |
| <b>London</b>                                       | <b>305</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>31</b>  |
| Admin Coordinator - Mission                         | 1          |
| Administrative Assistant                            | 1          |
| Counsellor (Finance)                                | 1          |
| CSDP Operations Manager                             | 1          |
| Deputy Director, Project Mgmt                       | 1          |
| Deputy Head of Mission                              | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| FSITP Team Leader                                   | 1          |
| Head Commercial section                             | 1          |
| Head Security Liaison Section                       | 1          |
| Head, Political Section                             | 1          |
| Head, public affairs section                        | 1          |
| High Commissioner                                   | 1          |
| Management & Consular Officer                       | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Officer - Political & Economic Affairs              | 1          |
| Political Officer                                   | 1          |
| Political/Public Affaires Prog                      | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1          |
| Program Manager                                     | 1          |
| Readiness Program Manager                           | 1          |
| Specialist  | 2          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                      | 1          |
| SR. IB Officer, Abroad                              | 1          |

|   |            |
|---|------------|
| Sr.General Relations Officer Abroad                   | 1          |
| Trade Commissioner                                    | 1          |
| Trade/Econ Program Manager                            | 1          |
| Warrant Officer                                       | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>214</b> |
| Account Payable Assistant, CSDP                       | 9          |
| Account Payable Officer, CSDP                         | 1          |
| Banking Accounts Receivable Assistant, CSDP           | 1          |
| Banking Accounts Receivable Coordinator, CSDP         | 1          |
| Chancery/OR Coordinator                               | 1          |
| Chef de cuisine                                       | 1          |
| Cleaner   | 2          |
| Commercial Assistant, ON                              | 1          |
| Commercial Officer, ON                                | 1          |
| Common Services Assistant                             | 4          |
| Common Services Clerk                                 | 7          |
| Common Services Coordinator                           | 8          |
| Common Services Officer                               | 7          |
| Consular Assistant                                    | 9          |
| Consular Clerk  | 1          |
| Consular Officer                                      | 2          |
| Contracting and Procurement Assistant, CSDP           | 2          |
| Contracting and Procurement Officer, CSDP             | 1          |
| CS Coordinator, LDN (Transport & Logistics)           | 1          |
| Driver  | 2          |
| EDC Officer   | 1          |
| EDC Senior Regional Manager                           | 1          |
| Executive Assistant                                   | 1          |
| Finance Section Manager, CSDP                         | 1          |
| Financial Control Officer, CSDP                       | 1          |
| FPDS Officer  | 8          |
| Health Administrator/Health Admissibility Adjudicator | 2          |
| HR Assistant, CSDP                                    | 3          |
| HR Manager, CSDP                                      | 1          |
| HR Officer, CSDP                                      | 2          |
| Investment Officer                                    | 1          |
| Labourer  | 1          |
| LEITP Manager   | 1          |
| LEITP Officer   | 3          |
| Mail Attendant  | 2          |
| Mailroom Supervisor                                   | 1          |
| Medical Doctor IRCC                                   | 1          |
| Medical Program Clerk                                 | 1          |
| Medical Program Clerk, IMC                            | 3          |
| Non-Immigrant Officer, IMC                            | 3          |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                     | 2          |
| Operations Assistant, CSDP                            | 1          |
| Program assistant                                     | 6          |
| Program Assistant, DND                                | 4          |
| Program Assistant, IMC                                | 24         |
| Program Clerk, IMC                                    | 13         |
| Program/Case Coordinator, IMC                         | 3          |



|  |           |
|--|-----------|
| Protocol and Events Assistant            | 1         |
| Protocol and Events Clerk                | 1         |
| Protocol and Events Officer              | 2         |
| Readiness Program Assistant              | 1         |
| Readiness Program Officer                | 1         |
| Regional Maintenance Officer             | 5         |
| Registry Coordinator, IMC                | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP    | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON            | 1         |
| Senior Consular Officer                  | 1         |
| Senior Driver                            | 1         |
| Senior Executive Assistant               | 2         |
| Senior FPDS Assistant                    | 2         |
| Senior FPDS Officer                      | 3         |
| Senior Immigration Officer, IMC          | 11        |
| Senior Investment Officer                | 2         |
| Senior Investment Officer, AB            | 1         |
| Senior Program Assistant, AB             | 1         |
| Senior Program Assistant, IMC            | 3         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN         | 1         |
| Senior Regional LES SSPI Program Officer | 1         |
| Senior Regional Manager                  | 1         |
| Senior Trade Officer                     | 9         |
| Senior Trade Officer, AAFC               | 1         |
| Specialized Technician                   | 1         |
| Trade Commissioner                       | 1         |
| Trade Officer                            | 2         |
| Trade Program Coordinator                | 2         |
| Welfare Officer, VAC                     | 1         |
| <b>OGD</b>                               | <b>60</b> |
| Administrative Assistant                 | 1         |
| Agent-General                            | 1         |
| AIR FORCE ADVISER                        | 1         |
| Analyst,Canadian Forces Intelligence     | 1         |
| Assist. Dir. Health Program              | 1         |
| ASSISTANT AIR FORCE ADVISER              | 1         |
| ASSISTANT MILITARY ADVISER               | 1         |
| ASSISTANT NAVAL ADVISER                  | 1         |
| Business Development lead                | 1         |
| Canadian Forces Intelligence Liaison     | 1         |
| CBS                                      | 2         |
| CBSA Officer                             | 1         |
| CHIEF CLERK                              | 1         |
| CIC position                             | 1         |
| Co-Locator                               | 2         |
| D/Cdn Forces Intelligence Liai           | 1         |
| Defence Adviser                          | 1         |
| DEFENCE RESEARCH ADVISER                 | 1         |
| Deputy Director, CANSLO                  | 1         |
| Director Health Program                  | 1         |
| Director, CDN Special Liaison            | 1         |
| EA, Canadian Special Liaison Office      | 2         |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Immigration Officer                   | 7         |
| Integree                              | 8         |
| Liaison Officer                       | 1         |
| Liaison Officer                       | 1         |
| Migration Integrity Officer           | 2         |
| MILITARY ADVISER                      | 1         |
| NAVAL ADVISER                         | 1         |
| OGD                                   | 1         |
| OGD : Migration Liaison Office        | 1         |
| Ontario Representative                | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                | 2         |
| Security Liaison Officer              | 3         |
| Senior Immigration Officer            | 3         |
| STAFF OFFICER OPERATIONS AND A        | 1         |
| TC Officer                            | 1         |
| Unit Manager                          | 1         |
| <b>Madrid</b>                         | <b>32</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>7</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| FSITP                                 | 1         |
| International Business Officer        | 1         |
| Minister Counsellor                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                | 1         |
| Trade program manager                 | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>23</b> |
| Chef de cuisine                       | 1         |
| Cleaner                               | 1         |
| Common Services Assistant             | 3         |
| Common Services Coordinator           | 1         |
| Common Services Officer               | 1         |
| Consular Coordinator                  | 2         |
| Executive Assistant                   | 1         |
| FPDS Officer                          | 1         |
| InfoCentre Officer                    | 1         |
| Labourer                              | 1         |
| Program assistant                     | 1         |
| Program Assistant, DND                | 1         |
| Senior Consular Officer               | 1         |
| Senior Driver                         | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 3         |
| Trade Program Coordinator             | 1         |
| <b>OGD</b>                            | <b>2</b>  |
| Can.Defence AttachT Adm.Assist        | 1         |
| Canadian Defence Attaché              | 1         |
| <b>Moscow</b>                         | <b>77</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>19</b> |
| Ambassador                            | 1         |
| Counsellor-Commercial                 | 1         |
| Corporal                              | 4         |

|   |           |
|---|-----------|
| Deputy Readiness Program Manager          | 1         |
| Director, Mgmt & Consular Services        | 1         |
| FSITP Team Leader                         | 1         |
| Jr Officer - Political & Economic Affairs | 1         |
| Management & Consular Officer             | 1         |
| MCpl                                      | 1         |
| Minister Counsellor Commercial            | 1         |
| Minister Counsellor Political             | 1         |
| Property Officer                          | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                     | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency     | 1         |
| Snr. IB Officer Abroad                    | 1         |
| Warrant Officer                           | 1         |
| <b>LES</b>                                | <b>54</b> |
| CDA Senior Program Assistant, DND         | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                   | 1         |
| Chef de cuisine                           | 1         |
| Cleaner                                   | 3         |
| Common Services Assistant                 | 4         |
| Common Services Coordinator               | 2         |
| Common Services Officer                   | 4         |
| Consular Coordinator                      | 1         |
| Consular Officer                          | 1         |
| Cultural Officer                          | 1         |
| Driver                                    | 5         |
| Driver (Part-time)                        | 3         |
| FPDS Officer                              | 2         |
| Labourer                                  | 3         |
| Maintenance Technician                    | 1         |
| Program assistant                         | 1         |
| Program Assistant, IMC                    | 3         |
| Program Clerk, IMC                        | 2         |
| Program/Case Coordinator, IMC             | 2         |
| Readiness Program Officer                 | 1         |
| Senior Driver                             | 1         |
| Senior Executive Assistant                | 1         |
| Senior FPDS Assistant                     | 1         |
| Senior Maintenance Technician             | 1         |
| Senior Trade Officer                      | 1         |
| Senior Trade Officer, AAFC                | 1         |
| Specialized Technician                    | 3         |
| Trade Officer                             | 2         |
| Trade Program Coordinator                 | 1         |
| <b>OGD</b>                                | <b>4</b>  |
| Administrative Assistant                  | 1         |
| Defence Attaché                           | 1         |
| Immigration Officer                       | 2         |
| <b>Munich</b>                             | <b>16</b> |
| <b>CBS</b>                                | <b>2</b>  |
| Foreign Service Officer                   | 1         |
| Trade program manager                     | 1         |
| <b>LES</b>                                | <b>12</b> |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Administrative Support                | 1         |
| Commercial Assistant, ON              | 1         |
| Commercial Officer, ON                | 1         |
| Common Services Assistant             | 2         |
| Common Services Coordinator           | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Program assistant                     | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON         | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 1         |
| Trade Officer                         | 2         |
| <b>OGD</b>                            | <b>2</b>  |
| Ontario Representative                | 1         |
| Senior Advisor - Germany              | 1         |
| <b>Nur-Sultan</b>                     | <b>27</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>8</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| FSEAA, HoM Assistant                  | 1         |
| FSITP                                 | 1         |
| Manager, IB, Abroad                   | 1         |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad          | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency | 1         |
| Specialist                            | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>17</b> |
| Cleaner                               | 1         |
| Common Services Assistant             | 2         |
| Common Services Officer               | 2         |
| Consular Officer                      | 1         |
| Driver                                | 2         |
| Locally Engaged Staff                 | 1         |
| Maintenance Technician                | 1         |
| Program assistant                     | 2         |
| Readiness Program Officer             | 1         |
| Senior Executive Assistant            | 1         |
| Senior FPDS Officer                   | 1         |
| Senior Trade Officer                  | 2         |
| <b>OGD</b>                            | <b>2</b>  |
| Can.Defence Attaché, Adm.Asst         | 1         |
| CDA Adnin Assistant                   | 1         |
| <b>Oslo</b>                           | <b>25</b> |
| <b>CBS</b>                            | <b>5</b>  |
| Ambassador                            | 1         |
| Desk Officer                          | 2         |
| Executive Assistant, FSEAA            | 1         |
| Senior Advisor, GR, Abroad            | 1         |
| <b>LES</b>                            | <b>18</b> |
| Administration                        | 1         |
| Chancery/OR Coordinator               | 1         |
| Common Services Assistant             | 2         |
| Common Services Officer               | 1         |
| Consular Coordinator                  | 1         |
| Consular Officer                      | 1         |

|   |            |
|---|------------|
| Housekeeping Attendant                              | 2          |
| Program assistant                                   | 3          |
| Senior Driver                                       | 1          |
| Senior FPDS Officer                                 | 3          |
| Senior Trade Officer                                | 2          |
| <b>OGD</b>  | <b>2</b>   |
| CDA   | 1          |
| CDA AA  | 1          |
| <b>Paris</b>  | <b>208</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>26</b>  |
| Admin Coordinator - Mission                         | 1          |
| Ambassador  | 1          |
| Counsellor Education & Youth Prog                   | 1          |
| Deputy Head of Mission                              | 1          |
| Deputy Readiness Program Manager                    | 1          |
| Desk Officer  | 1          |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1          |
| DMCO Mgm(Property & Contracts)                      | 1          |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1          |
| FSITP Team Leader                                   | 1          |
| Head investment affairs sectio                      | 1          |
| Management & Consular Officer                       | 1          |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1          |
| MCpl  | 1          |
| Minister Counsellor                                 | 1          |
| Multilateral Officer, Abroad                        | 1          |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1          |
| Program Manager, Political                          | 1          |
| Readiness Program Manager                           | 1          |
| Senior Advisor, Multi, Abroad                       | 1          |
| Specialist  | 1          |
| Specialist, Abroad                                  | 1          |
| Sr. Executive Assistant, FSEAA                      | 1          |
| Trade program manager                               | 2          |
| Warrant Officer                                     | 1          |
| <b>LES</b>  | <b>153</b> |
| Account Assistant, VAC                              | 1          |
| Chancery/OR Coordinator                             | 2          |
| Chef de cuisine                                     | 1          |
| Common Services Assistant                           | 4          |
| Common Services Clerk                               | 5          |
| Common Services Coordinator                         | 5          |
| Common Services Officer                             | 7          |
| Communications Officer, IMC                         | 1          |
| Comptable Adjoint                                   | 1          |
| Comptable Adjoint(e)                                | 1          |
| Consular Assistant                                  | 4          |
| Consular Clerk                                      | 1          |
| Consular Coordinator                                | 1          |
| Consular Officer                                    | 2          |
| Directeur de la RO                                  | 1          |
| Driver  | 3          |

|   |           |
|---|-----------|
| Executive Chef  | 1         |
| FPDS Officer  | 8         |
| Garde/Réception                                       | 1         |
| InfoCentre Officer                                    | 1         |
| Janitor   | 2         |
| Labourer  | 4         |
| LEITP Manager   | 1         |
| LEITP Officer   | 2         |
| Maintenance Technician                                | 1         |
| Medical Doctor IRCC                                   | 1         |
| Non-Immigrant Officer, IMC                            | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                     | 2         |
| Préposé aux services postaux et courrier diplomatique | 1         |
| Program assistant                                     | 7         |
| Program Assistant, DND                                | 1         |
| Program Assistant, IMC                                | 10        |
| Program Clerk   | 1         |
| Program Clerk, IMC                                    | 21        |
| Program/Case Coordinator, IMC                         | 5         |
| Protocol and Events Coordinator                       | 1         |
| Readiness Program Assistant                           | 1         |
| Readiness Program Officer                             | 1         |
| Regional LES SSPI Program Officer                     | 1         |
| Regional LES SSPI Program Specialist                  | 1         |
| Responsable service au public, PSPC                   | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP                 | 1         |
| Senior Advisor – International Francophonie, NB       | 1         |
| Senior Commercial Assistant, ON                       | 1         |
| Senior Commercial Officer, ON                         | 1         |
| Senior Executive Assistant                            | 3         |
| Senior FPDS Assistant                                 | 6         |
| Senior FPDS Officer                                   | 4         |
| Senior Immigration Officer, IMC                       | 3         |
| Senior Maintenance Technician                         | 1         |
| Senior Program Assistant, IMC                         | 1         |
| Senior Trade Officer                                  | 12        |
| Specialized Technician                                | 1         |
| Trade Program Coordinator                             | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>29</b> |
| AD Advisor  | 1         |
| Administrative Assistant                              | 2         |
| Assistant Defence Attaché                             | 1         |
| CBS   | 1         |
| CFIA - FAO position                                   | 1         |
| CIC Officer   | 1         |
| Conseiller, Affaires Spatiales Europe                 | 1         |
| Defence Attaché                                       | 1         |
| DVA Officer   | 1         |
| Immigration Officer                                   | 4         |
| Liaison Officer                                       | 3         |
| Migration Integrity Officer                           | 1         |
| OGD   | 2         |

|  |           |
|--|-----------|
| OGD: Migration Liaison Officer                                   | 1         |
| Ontario Representative   | 1         |
| Operations Manager   | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER   | 1         |
| Security Liaison Officer   | 2         |
| Senior Migration Officer   | 1         |
| SLO  | 1         |
| Supervisor, Identity Safeguarding and Post-Publication Informati | 1         |
| <b>Paris OECD</b>  | <b>15</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>8</b>  |
| Ambassador & Perm Representati                                   | 1         |
| Couns.Oecd Trade Ind.  | 1         |
| Counsellor/Financial Affairs                                     | 1         |
| Desk Officer   | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                                       | 1         |
| M.C. Deputy Perm - POECD   | 1         |
| Officer - Pol. Econ. Affairs                                     | 1         |
| Social Affairs & Governance                                      | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>7</b>  |
| Common Services Clerk  | 2         |
| Common Services Coordinator                                      | 1         |
| Driver   | 1         |
| FPDS Officer   | 2         |
| Program Clerk  | 1         |
| <b>Paris UNESCO</b>  | <b>8</b>  |
| <b>CBS</b>   | <b>2</b>  |
| Ambassador & Permanen Delegate                                   | 1         |
| Prgm Mgr, Multilateral Abroad                                    | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>5</b>  |
| Adjoint administratif  | 1         |
| Driver   | 1         |
| Senior Executive Assistant                                       | 1         |
| Senior FPDS Officer  | 1         |
| TBD  | 1         |
| <b>OGD</b>   | <b>1</b>  |
| Représentant permanent du Québec                                 | 1         |
| <b>Prague</b>  | <b>19</b> |
| <b>CBS</b>   | <b>4</b>  |
| Ambassador   | 1         |
| Desk Officer   | 1         |
| Officer - Pol & Econ Affairs                                     | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency                            | 1         |
| <b>LES</b>   | <b>15</b> |
| Chef de cuisine  | 1         |
| Cleaner  | 2         |
| Common Services Assistant  | 2         |
| Common Services Officer  | 2         |
| Consular Officer   | 1         |
| CS Clerk   | 1         |
| Labourer   | 1         |
| Program assistant  | 2         |
| Senior Executive Assistant                                       | 1         |

|  |           |
|--|-----------|
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior Trade Officer                             | 1         |
| <b>Rabat</b>                                     | <b>65</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>8</b>  |
| Admin. Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Ambassador                                       | 1         |
| First Secretary Comms                            | 1         |
| Officer - Pol & Econ Affairs                     | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency            | 1         |
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Warrant Officer                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>48</b> |
| Chancery/OR Coordinator                          | 1         |
| Chef de cuisine                                  | 1         |
| Cleaner  | 1         |
| Common Services Assistant                        | 3         |
| Common Services Clerk                            | 1         |
| Common Services Officer                          | 3         |
| Consular Assistant                               | 1         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 3         |
| International Assistance Program Coordinator     | 1         |
| Labourer   | 1         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 1         |
| Migration Program Officer                        | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Program Assistant, IMC                           | 6         |
| Program Clerk, IMC                               | 5         |
| Security Guard                                   | 3         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP            | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Assistant                            | 1         |
| Senior FPDS Officer                              | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                  | 2         |
| Senior International Assistance Officer          | 2         |
| Senior Trade Officer                             | 2         |
| Trade Program Coordinator                        | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>9</b>  |
| CBSA Liason Officer                              | 1         |
| CIC Officer                                      | 3         |
| OGD - Security Liaison Officer                   | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                           | 1         |
| Security Liaison Officer                         | 1         |
| SLO  | 1         |
| Unit Manager                                     | 1         |
| <b>Ramallah</b>                                  | <b>33</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>9</b>  |
| GSRP Position                                    | 1         |
| Political/Economic Officer                       | 1         |



|  |           |
|--|-----------|
| Program Manager, International Assistance Abroad | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                            | 1         |
| Representative of Canada                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency            | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad  | 3         |
| <b>LES</b>                                       | <b>24</b> |
| Common Service Officer                           | 1         |
| Common Services Assistant                        | 4         |
| Common Services Officer                          | 2         |
| Consular Officer                                 | 1         |
| Driver   | 4         |
| FPDS Officer                                     | 1         |
| International Assistance Officer                 | 3         |
| LEITP Officer                                    | 1         |
| Maintenance Technician                           | 1         |
| program assistant                                | 2         |
| Readiness Program Officer                        | 1         |
| Senior Driver                                    | 1         |
| Senior FPDS Assistant                            | 1         |
| Senior International Assistance Officer          | 1         |
| <b>Reykjavik</b>                                 | <b>5</b>  |
| <b>CBS</b>                                       | <b>1</b>  |
| Head of Mission                                  | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>4</b>  |
| Common Services Assistant                        | 1         |
| Common Services Officer                          | 1         |
| Consular Coordinator                             | 1         |
| Senior FPDS/Trade Officer                        | 1         |
| <b>Riga</b>                                      | <b>17</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>5</b>  |
| Ambassador                                       | 1         |
| Management Consular Officer                      | 1         |
| Program Mgr, Gen.Rel, Abroad                     | 1         |
| Specialist                                       | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad              | 1         |
| <b>LES</b>                                       | <b>10</b> |
| Common Services Assistant                        | 2         |
| Driver   | 2         |
| FPDS Officer                                     | 2         |
| Mission Administrative Officer (MAO)             | 1         |
| Program assistant                                | 1         |
| Senior Executive Assistant                       | 1         |
| Trade Officer                                    | 1         |
| <b>OGD</b>                                       | <b>2</b>  |
| Defence Attaché                                  | 1         |
| Defence Attaché Assistant                        | 1         |
| <b>Riyadh</b>                                    | <b>68</b> |
| <b>CBS</b>                                       | <b>13</b> |
| Ambassador                                       | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                       | 1         |
| First Secretary                                  | 1         |
| First Secretary & Consul                         | 2         |

|   |           |
|---|-----------|
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Minister-Counsellor Commercial                      | 1         |
| Officer - Pol And Econ Affairs                      | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>49</b> |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Common Services Assistant                           | 5         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Assistant                                  | 2         |
| Consular Coordinator                                | 2         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 6         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| Labourer  | 1         |
| LES   | 1         |
| Locally Engaged Staff                               | 1         |
| P/T Asst to HOM Assistant (.5)                      | 1         |
| Program assistant                                   | 3         |
| Program Assistant, IMC                              | 4         |
| Program Clerk, IMC                                  | 5         |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 1         |
| Protocol and Events Coordinator                     | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior Maintenance Technician                       | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 3         |
| Trade Officer                                       | 2         |
| Translation Coordinator                             | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>6</b>  |
| CIC Officer   | 2         |
| OGD   | 1         |
| Security Liaison Officer                            | 1         |
| Senior Immigration Officer                          | 2         |
| <b>Rome</b>   | <b>98</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>17</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Desk Officer  | 2         |
| Dir, Mgmt & Consular Services                       | 1         |
| Director, Multilateral Representation Rome          | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| FSITP Team Leader                                   | 1         |
| Management & Consular Officer                       | 1         |
| Manager, IB, Abroad                                 | 1         |
| Program Manager, Political                          | 1         |
| Senior Advisor                                      | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Senior Officer Consular and Emergency   | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                  | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad     | 1         |
| Trade program manager                   | 1         |
| Warrant Officer                         | 1         |
| <b>LES</b>                              | <b>66</b> |
| Chancery/OR Coordinator                 | 1         |
| Chef de cuisine                         | 1         |
| Cleaner                                 | 1         |
| Common Services Assistant               | 7         |
| Common Services Clerk                   | 1         |
| Common Services Coordinator             | 1         |
| Common Services Officer                 | 5         |
| Consular Assistant                      | 3         |
| Consular Officer                        | 3         |
| Driver                                  | 2         |
| Executive Assistant                     | 1         |
| FPDS Officer                            | 3         |
| InfoCentre Assistant                    | 1         |
| InfoCentre Officer                      | 1         |
| LEITP Officer                           | 1         |
| Maintenance Technician                  | 2         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA       | 1         |
| Program assistant                       | 3         |
| Program Assistant, DND                  | 1         |
| Program Assistant, IMC                  | 5         |
| Program Clerk                           | 2         |
| Program Clerk, IMC                      | 3         |
| Program/Case Coordinator, IMC           | 1         |
| Readiness Program Assistant             | 1         |
| Readiness Program Officer               | 1         |
| Senior Administrative Assistant, RCMP   | 1         |
| Senior Driver                           | 1         |
| Senior FPDS Assistant                   | 2         |
| Senior FPDS Officer                     | 1         |
| Senior International Assistance Officer | 1         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN        | 1         |
| Senior Trade Officer                    | 4         |
| Trade Officer                           | 2         |
| Trade Program Coordinator               | 1         |
| <b>OGD</b>                              | <b>15</b> |
| Administrative Assistant                | 1         |
| CFIA - OIE position                     | 1         |
| CIC Officer                             | 1         |
| Defence Attaché                         | 1         |
| Deputy Defence Attache                  | 1         |
| Deputy IPM                              | 1         |
| Immigration Officer                     | 2         |
| Migration Integrity Officer             | 1         |
| OGD                                     | 1         |
| OGD: Migration Liaison Officer          | 1         |
| POLICE LIAISON OFFICER                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Security Liaison Officer                            | 1         |
| Senior Immigration Officer                          | 1         |
| Trade Comm. (Agriculture/FAO)                       | 1         |
| <b>Stockholm</b>                                    | <b>26</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>5</b>  |
| Ambassador  | 1         |
| Comm.Couns.Stockholm                                | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>21</b> |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 1         |
| Common Services Assistant                           | 3         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| Consular Assistant                                  | 1         |
| CS Driver   | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Program assistant                                   | 2         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Consular Officer                             | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 5         |
| <b>Tallinn</b>                                      | <b>4</b>  |
| <b>CBS</b>  | <b>1</b>  |
| Trade Commissioner                                  | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>3</b>  |
| Common Services Assistant                           | 2         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| <b>Tel Aviv</b>                                     | <b>67</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>12</b> |
| Ambassador  | 1         |
| Consular/Info Officer                               | 1         |
| Counsellor Communications                           | 1         |
| Deputy Head of Mission                              | 1         |
| Deputy Readiness Program Manager                    | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Sr.General Relations Officer Abroad                 | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>48</b> |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 2         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| Consular Assistant                                  | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Consular Coordinator                                | 2         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| Driver  | 3         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| Interpreter/Translator, DND                         | 2         |
| Labourer  | 1         |
| Maintenance Technician                              | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Program Assistant, DND                              | 2         |
| Program Assistant, IMC                              | 2         |
| Program Clerk, IMC                                  | 3         |
| Protocol and Events Coordinator                     | 1         |
| Protocol and Events Officer                         | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Consular Officer                             | 1         |
| Senior Driver                                       | 2         |
| Senior Driver, DND                                  | 4         |
| Senior FPDS Assistant                               | 2         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN                    | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 2         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| Trade Program Coordinator                           | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>7</b>  |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| CIC Officer   | 1         |
| Defence Attaché                                     | 1         |
| Deputy Defence Attaché                              | 1         |
| Migration Officer                                   | 1         |
| Security Liaison Officer                            | 1         |
| Senior Migration Officer                            | 1         |
| <b>Tripoli</b>                                      | <b>10</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>3</b>  |
| Ambassador  | 1         |
| Program Manager General Relations Abroad            | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>7</b>  |
| Common Services Assistant                           | 1         |
| Common Services Clerk                               | 2         |
| Common Services Officer                             | 1         |
| Driver  | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| <b>Tunis</b>  | <b>52</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>10</b> |
| Admin. Assistant, FSEAA                             | 1         |
| Ambassador  | 1         |
| Desk Officer  | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager General Relations Abroad            | 1         |

|   |           |
|---|-----------|
| Reg. Mnger, Emergency                               | 1         |
| Senior Off. Cons. And Emergency                     | 1         |
| Specialist  | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>38</b> |
| Adjoint consulaire                                  | 1         |
| Chancery/OR Coordinator                             | 1         |
| Cleaner   | 4         |
| Common Services Assistant                           | 6         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Officer                                    | 1         |
| Driver  | 3         |
| Labourer  | 4         |
| Locally Engaged Staff                               | 1         |
| Program assistant                                   | 1         |
| Program Assistant, IMC                              | 5         |
| Program Clerk, IMC                                  | 1         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior International Assistance Officer             | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 1         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>4</b>  |
| CIC Officer   | 2         |
| Defence Attaché Assistant                           | 1         |
| Deputy Defence Attaché                              | 1         |
| <b>Vatican City</b>                                 | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>  | <b>1</b>  |
| Ambassador  | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>5</b>  |
| Common Services Assistant                           | 1         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Housekeeping Attendant                              | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior Executive Assistant                          | 1         |
| <b>Vienna</b>                                       | <b>55</b> |
| <b>CBS</b>  | <b>9</b>  |
| Admin Coordinator - Mission                         | 1         |
| Ambassador  | 1         |
| Commercial Counsellor                               | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 1         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 1         |
| Program Manager General Relations Abroad            | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Warrant Officer                                     | 1         |
| <b>LES</b>  | <b>38</b> |
| Common Services Assistant                           | 3         |
| Common Services Officer                             | 2         |
| Consular Coordinator                                | 1         |

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Consular Officer                     | 1         |
| Driver                               | 2         |
| Executive Chef                       | 1         |
| FPDS Officer                         | 1         |
| Housekeeping Attendant               | 1         |
| Labourer                             | 2         |
| LEITP Officer                        | 1         |
| Maintenance Technician               | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA    | 1         |
| Program assistant                    | 1         |
| Program Assistant, IMC               | 8         |
| Program Clerk, IMC                   | 4         |
| Senior Driver                        | 1         |
| Senior FPDS Assistant                | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC      | 2         |
| Senior Program Assistant, SOLGEN     | 1         |
| Senior Trade Officer                 | 2         |
| Trade Officer                        | 1         |
| <b>OGD</b>                           | <b>8</b>  |
| CBSA Liason Officer                  | 1         |
| Immigration Officer                  | 1         |
| Liaison Officer                      | 1         |
| Migration Integrity Officer          | 1         |
| OGD                                  | 2         |
| OGD-CIC position                     | 1         |
| Security Liaison Officer             | 1         |
| <b>Vienna OSCE</b>                   | <b>5</b>  |
| <b>CBS</b>                           | <b>4</b>  |
| Head of Mission                      | 1         |
| Program Manager, Multilateral Abroad | 1         |
| Program Manager, Multilateral Abroad | 1         |
| Sr.Multilateral Officer Abroad       | 1         |
| <b>LES</b>                           | <b>1</b>  |
| Senior FPDS Assistant                | 1         |
| <b>Vienna PERM</b>                   | <b>6</b>  |
| <b>CBS</b>                           | <b>4</b>  |
| Couns. & Alternate Repres.           | 1         |
| Program Manager, Multilateral Abroad | 2         |
| Specialist                           | 1         |
| <b>LES</b>                           | <b>1</b>  |
| Senior FPDS Assistant                | 1         |
| <b>OGD</b>                           | <b>1</b>  |
| OGD                                  | 1         |
| <b>Vilnius</b>                       | <b>4</b>  |
| <b>CBS</b>                           | <b>1</b>  |
| Chargé d'affaires a.i.               | 1         |
| <b>LES</b>                           | <b>3</b>  |
| Common Services Assistant            | 1         |
| Program assistant                    | 1         |
| Senior FPDS Officer                  | 1         |
| <b>Warsaw</b>                        | <b>92</b> |
| <b>CBS</b>                           | <b>22</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| Ambassador  | 2         |
| Director, Development                               | 1         |
| DMCO  | 1         |
| Executive Assistant, FSEAA                          | 2         |
| Foreign Service Information Technology Professional | 2         |
| Jr Political Consular Officer                       | 1         |
| Political Officer                                   | 1         |
| Program Manager, Consular & Emergency               | 2         |
| Program Manager, International Assistance Abroad    | 1         |
| Regional Manager, Emergency                         | 1         |
| Senior Advisor                                      | 1         |
| Senior Officer Consular and Emergency               | 1         |
| Senior Officer, International Assistance Abroad     | 1         |
| Specialist  | 1         |
| SR. IB Officer, Abroad                              | 1         |
| Trade program manager                               | 1         |
| Warrant Officer                                     | 2         |
| <b>LES</b>  | <b>58</b> |
| CDA Senior Program Assistant, DND                   | 1         |
| Chef de cuisine                                     | 1         |
| Cleaner   | 4         |
| Common Services Assistant                           | 4         |
| Common Services Clerk                               | 1         |
| Common Services Manager                             | 1         |
| Common Services Officer                             | 3         |
| Consular Coordinator                                | 2         |
| Driver  | 2         |
| FPDS Officer  | 1         |
| Labourer  | 1         |
| LEITP Officer                                       | 1         |
| Operation Liaison Assistant, CBSA                   | 1         |
| OR Manager  | 1         |
| Program assistant                                   | 2         |
| Program Assistant, IMC                              | 6         |
| Program Clerk, IMC                                  | 10        |
| Program/Case Coordinator, IMC                       | 2         |
| Readiness Program Officer                           | 1         |
| Senior Consular Officer                             | 1         |
| Senior Driver                                       | 1         |
| Senior FPDS Assistant                               | 1         |
| Senior FPDS Officer                                 | 1         |
| Senior Immigration Officer, IMC                     | 2         |
| Senior Maintenance Technician                       | 1         |
| Senior Trade Officer                                | 3         |
| Specialized Technician                              | 2         |
| Trade Officer                                       | 1         |
| <b>OGD</b>  | <b>12</b> |
| Administrative Assistant                            | 1         |
| DCDA 2  | 1         |
| Defence Attaché                                     | 2         |
| Deputy Defence Attaché                              | 1         |
| Immigration Officer                                 | 4         |



|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Liaison Officer                | 1         |
| Senior Immigration Officer     | 1         |
| Unit Manager                   | 1         |
| <b>Zagreb</b>                  | <b>10</b> |
| <b>CBS</b>                     | <b>2</b>  |
| Ambassador                     | 1         |
| Foreign Service Officer        | 1         |
| <b>LES</b>                     | <b>8</b>  |
| Common Services Assistant      | 1         |
| Consular Coordinator           | 1         |
| Consular Officer               | 1         |
| CS Clerk                       | 1         |
| FPDS Officer                   | 1         |
| Head, Mission Operations (HMO) | 1         |
| Senior Executive Assistant     | 1         |
| Senior Trade Officer           | 1         |

## Clients External to GAC

| OGD Client  |
|---|
| Agriculture and Agri-Food Canada / Agriculture et Agroalimentaire Canada                          |
| Canadian Food Inspection Agency / Agence canadienne d'inspection des aliments                     |
| Canada Border Services Agency / Agence des services frontaliers du Canada                         |
| Canadian Nuclear Safety Commission / Commission canadienne de sûreté nucléaire                    |
| Canadian Space Agency / Agence spatiale canadienne  |
| Communication Security Establishment Canada / Centre de la sécurité des télécommunications Canada |
| Department of National Defence / Ministère de la Défense nationale                                |
| Employment and Social Development Canada/ Emploi et Développement social Canada                   |
| Health Canada / Santé Canada  |
| Innovation, Science and Economic Development / Innovation, Science et développement économique    |
| Immigration, Refugees and Citizenship Canada / Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada        |
| National Research Council of Canada / Conseil national de recherches Canada                       |
| Justice Canada / Ministère de la justice  |
| Natural Resources Canada / Ressources naturelles Canada   |
| Public Health Agency of Canada / Agence de la santé publique du Canada                            |
| Public Safety Canada / Sécurité publique  |
| Public Services and Procurement Canada / Services publics et Approvisionnement Canada             |
| Royal Canadian Mounted Police / Gendarmerie royale du Canada                                      |
| Transport Canada / Transports Canada  |
| Veterans Affairs Canada / Anciens combattant Canada   |
| Provinces and Crown Corporations  |
| Alberta, Government of/ Gouvernement de   |
| Bank of Canada / Banque du Canada   |
| British Columbia, Government of/ Gouvernement de  |
| Canadian Commercial Corporation/ Corporation Commerciale Canada                                   |
| Export Development Canada/ Exportation et développement Canada                                    |
| Ontario, Government of/ Gouvernement de   |
| New Brunswick, Government of / Gouvernement du Nouveau-Brunswick                                  |
| Québec, Government of/ Gouvernement du Québec   |
| Saskatchewan , Government of/ Gouvernement de   |

| <b>Foreign Governments</b> |
|----------------------------|
|----------------------------|

|                                      |
|--------------------------------------|
| Foreign government of United Kingdom |
|--------------------------------------|

|                                 |
|---------------------------------|
| Foreign Government of Australia |
|---------------------------------|

|                               |
|-------------------------------|
| Foreign Government of Germany |
|-------------------------------|

|                                       |
|---------------------------------------|
| Foreign Government of the Netherlands |
|---------------------------------------|

|   |
|---|
| North Atlantic Treaty Organization (NATO) |
|---|

| Canada with a Foreign Government |  | Foreign Government / International Organization<br>Within Canada Mission |  |
|----------------------------------|--|--|--|
| We are Tenant                    |  | We are Landlord  |  |
| <b>1. United Kingdom</b>         |  | <b>1. United Kingdom</b>   |  |
| · Baghdad (Iraq)                 |  | · Minneapolis (US)   |  |
| · Bandar Seri Begawan (Brunei)   |  | · Monterrey (Mexico)   |  |
| · Lusaka (Zambia)                |  | · Port-au-Prince (Haïti)   |  |
| · Osaka (Japan)                  |  | · Santo Domingo (Dominican Republic)                                     |  |
| · Phnom Penh (Cambodia)          |  |  |  |
| · Caracas ( Venezuela )          |  |  |  |
| · Moscow (Russia)                |  |  |  |
|                                  |  |  |  |
|                                  |  |  |  |
| <b>2. Australia</b>              |  | <b>2. Australia</b>  |  |
| · Vientiane (Laos)               |  | · Kyiv (Ukraine)   |  |
| · Suva (Fiji)                    |  | · Rabat (Morocco)  |  |
|                                  |  |  |  |
|                                  |  |  |  |
| <b>3. Netherlands</b>            |  | <b>3. Germany</b>  |  |
| · Cotonou (Benin)                |  | · Belgrade (Serbia)  |  |
| · Juba (South Sudan)             |  |  |  |
|                                  |  |  |  |
|                                  |  | <b>4. NATO</b>   |  |
|                                  |  | · Vienna (Austria)   |  |
|                                  |  |  |  |
|                                  |  |  |  |

Ministre  
des Affaires étrangères



Minister  
of Foreign Affairs

Ottawa, Canada K1A 0G2

Le 18 octobre 2022

L'honorable Peter M. Boehm, sénateur  
Président  
Comité sénatorial permanent des affaires étrangères et du commerce international  
Le Sénat  
[Peter.Boehm@sen.parl.gc.ca](mailto:Peter.Boehm@sen.parl.gc.ca)

c.c. [peter.harder@sen.parl.gc.ca](mailto:peter.harder@sen.parl.gc.ca)  
[stephen.greene@sen.parl.gc.ca](mailto:stephen.greene@sen.parl.gc.ca)  
[michael.macdonald@sen.parl.gc.ca](mailto:michael.macdonald@sen.parl.gc.ca)

Monsieur le Sénateur,

Je vous remercie de votre correspondance du 2 août 2022 concernant l'étude sur le « Service extérieur canadien et d'autres éléments de l'appareil de politique étrangère au sein d'Affaires mondiales Canada ».

Le travail entrepris par le Comité sénatorial permanent des affaires étrangères et du commerce international est de la plus haute importance pour l'avenir de la diplomatie canadienne, et j'ai hâte d'en apprendre davantage. J'espère que le travail du Sénat aidera à éclairer l'exercice d'Affaires mondiales Canada sur l'avenir de la diplomatie.

Les fonctionnaires du Ministère ont consacré beaucoup d'énergie et de temps pour répondre de manière exhaustive à toutes vos demandes. Dans le dossier qui vous a été transféré par mon ministère le 28 septembre 2022, la secrétaire des affaires ministérielles et directrice générale a indiqué que les réponses à deux des questions du Comité, lesquelles portaient sur la diversité du Service extérieur canadien (numéro 17) et sur l'affectation des ressources dans les missions à l'étranger à la suite de la pandémie de COVID-19 (numéro 47), suivraient dans un dossier distinct. Je suis heureuse de vous fournir aujourd'hui les réponses en attente sous forme d'annexe à la présente lettre.

.../2

J'espère sincèrement que l'information que nous avons fournie s'avérera une contribution précieuse à l'étude importante et opportune du Comité. Nous avons des objectifs communs et, comme vous, je suis profondément investie dans la modernisation continue d'Affaires mondiales Canada et dans l'assurance que la capacité diplomatique du Canada demeure adaptée à l'évolution rapide de notre monde.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Sénateur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée

Pièce jointe

17. What has GAC done specifically over the past 20 years, and what is it doing on an ongoing basis, to ensure that the Canadian foreign service is representative of Canada's cultural, linguistic, and geographic diversity as well as traditionally underrepresented groups, including women, Indigenous peoples, and visible minorities? / De manière précise, qu'a fait AMC au cours des 20 dernières années et que fait-il de façon continue pour veiller à ce que le service extérieur canadien soit représentatif de la diversité culturelle, linguistique et géographique du Canada, ainsi que des groupes traditionnellement sous-représentés, comme les femmes, les peuples autochtones et les minorités visibles?

We are committed to an inclusive workplace where all employees feel welcome and comfortable. We have Action Plans to reach compliance with the Employment Equity legislation as well as a larger strategy that focuses on Diversity & Inclusion, Anti-Racism, and Reconciliation. We have also developed the relevant governance structure to support these initiatives namely the Anti-Racism Advisory Committee and a Diversity & Inclusion Council which are part of the larger GAC corporate governance. The Gender Based Analysis+ (GBA+) Guide ensures all key HR practices maintain a GBA+ lens. Every aspect of the staffing process including composition of the Selection boards for recruitment and promotion applies an Employment Equity lens to mitigate bias. In other cases where significant gap exists, we proceed with specific and targeted hiring and promotion processes to certain groups. There is a sponsorship programme that provides opportunity for racialized groups and Persons with Disabilities to be sponsored by senior management in their career development. So far we have had positive results: increased rates of hiring and promotion for employment Equity groups are now allowing us to reduce gaps in representation (except for Persons with Disabilities). E.g.: Black Canadians represent 4.8% of GAC workforce, and 1.1% of Executives, but 7.6% of new hires in 2021-22, over twice their labour market availability (LMA).

Francophones are well represented at GAC, with about 40% of employees who have French as their first Official Language. Representation in the EX cadre stands at about 20%. We have a number of initiatives to increase the use of both Official Languages in the workplace, from regular OL maintenance available to all employees to ensuring that appointments are made only for those with valid Second Language Evaluation results. Additionally, successful candidates in the Post Secondary Recruitment into the Foreign Service selected from across Canada are provided with training in their second Official Language to ensure that they are bilingual before they are offered a permanent position in Global Affairs Canada.

These are important strides and over time, we are closing these gaps. However, we know we have to do more. How we increase equity groups' representation in the Foreign Service is part of the department's ongoing review exercise, *The Future of Diplomacy*, announced by Minister Joly and former Deputy Minister Morgan in May of this year.

1. The objective of this effort is to modernize and strengthen Canada's capacity to engage globally so that the department remains well equipped to fulfill its mandates in the long term in a rapidly changing world.
2. One of the four pillars of the Future of Diplomacy review is "Our people" and focuses on ensuring we are able to recruit, retain and develop a diverse workforce with the qualities and skill sets required to meet the global challenges of today and tomorrow.

---

Nous sommes déterminés à créer un lieu de travail inclusif où tous les employés se sentent les bienvenus et à l'aise. Nous avons en place des plans d'action pour assurer la conformité à la législation sur l'équité en matière d'emploi, ainsi qu'une stratégie globale axée sur la diversité et l'inclusion, la lutte contre le racisme et la réconciliation. Nous avons en outre mis sur pied la structure

de gouvernance nécessaire pour appuyer ces initiatives, c'est-à-dire le Comité consultatif contre le racisme et le Conseil sur la diversité et l'inclusion, qui font partie de la gouvernance ministérielle globale d'AMC. Le guide d'analyse comparative entre les sexes plus (ACS+) garantit que toutes les pratiques clés de ressources humaines tiennent compte de l'ACS+. Chaque aspect du processus de dotation en personnel, y compris la composition des jurys de recrutement et de promotion, applique une optique d'équité en matière d'emploi pour atténuer les préjugés. Dans d'autres cas où il existe un écart important, nous procédons à des processus de recrutement et de promotion précis et ciblés pour certains groupes. Il existe un programme de parrainage qui permet aux groupes racialisés et aux personnes handicapées d'être parrainés par des cadres supérieurs dans leur parcours professionnel. Jusqu'à maintenant, nous avons obtenu des résultats positifs : l'augmentation des taux d'embauche et de promotion des groupes visés par l'équité en matière d'emploi nous permet maintenant de réduire les écarts de représentation (sauf pour les personnes handicapées). Par exemple : les Canadiens noirs représentent 4,8 % de la main-d'œuvre d'AMC et 1,1 % des cadres, mais 7,6 % des nouvelles embauches en 2021-2022, soit plus du double de leur disponibilité sur le marché du travail (DMT).

Les francophones sont bien représentés à AMC : 40 % des employés ont le français comme première langue officielle. La représentation francophone au sein des cadres est d'environ 20 %. Nous avons un certain nombre d'initiatives en place pour accroître l'utilisation des deux langues officielles en milieu de travail, que ce soit le maintien régulier des compétences en langues officielles, à la disposition de tous les employés, ou encore la garantie que les nominations visent uniquement ceux et celles qui obtiennent des résultats d'évaluation de langue seconde valides. De plus, les candidats retenus dans le cadre du recrutement postsecondaire au sein du service extérieur sélectionnés dans tout le Canada reçoivent une formation dans leur deuxième langue officielle pour veiller à ce qu'ils soient bilingues avant de se voir offrir un poste permanent à AMC.

Il s'agit là d'importants progrès importants et, au fil du temps, nous comblons ces lacunes. Cependant, nous savons que nous devons en faire davantage. Les moyens requis pour augmenter la représentation des groupes visés par l'équité en matière d'emploi au sein du service extérieur font partie de l'exercice de révision du Ministère, *L'avenir de la diplomatie*, annoncé par la ministre Joly et l'ancienne sous-ministre Morgan en mai de cette année.

- L'objectif de cet effort est de moderniser et de renforcer la capacité du Canada à travailler à l'échelle mondiale afin que le Ministère demeure bien équipé pour remplir ses mandats à long terme dans un monde en évolution rapide.
- L'un des quatre piliers de l'examen de l'avenir de la diplomatie est « Notre personnel » et vise à garantir que nous sommes en mesure de recruter, de retenir et de développer une main-d'œuvre diversifiée possédant les qualités et les compétences requises pour relever les défis mondiaux d'aujourd'hui et de demain.

47. Is the department considering modifying the current allocation of resources at missions abroad considering how diplomacy was conducted during the COVID-19 pandemic? Are there potential savings involved (e.g. virtual consultations in lieu of travel)? / Le Ministère envisage-t-il de modifier l'affectation actuelle des ressources des missions à l'étranger compte tenu de la façon dont la diplomatie a été gérée pendant la pandémie de COVID-19? Existe-t-il des économies possibles (p. ex. consultations à distance au lieu de déplacements)?

- With the onset of the COVID-19 pandemic, Canada's missions abroad and regional offices acted swiftly to adapt their activities in a way that prioritized the health, safety and well-being of our workforce while ensuring excellence in delivering services to Canadians.



- A number of good practices were put in place during the pandemic when in-person engagement was not possible, such as virtual ministerial visits and virtual capital-to-capital engagement or bilateral consultations.
  - Virtual meetings have also allowed GAC to expand engagement with officials and stakeholders in places that are remote, costly, or dangerous to visit in person.
  - Many of Canada's diplomatic missions abroad resumed in-person operations in 2021 with the realization that although the virtual world can offer opportunities and benefits for modern diplomatic practice, it is unable to fully replace in-person interactions. And this is furthermore true in regions where remote work and virtual options are not an option for local stakeholders.
  - Although the pandemic made some aspects of diplomacy more accessible, it also highlighted gaps in digital access, technology and systems as not all stakeholders are equally equipped to participate in virtual settings.
  - Furthermore, diplomats have emphasized the importance of face-to-face interactions for consensus building, cultivating innovation and creativity, fostering trust and networks, finding pathways for informal knowledge sharing, specifically around sensitive topics, for monitoring projects and providing services to Canadians abroad.
  - Moving forward, the department is working to strike the right balance between maintaining the benefits of virtual engagement while acknowledging the continued critical importance of physical proximity for the conduct of diplomacy. This includes working on the implementation of a hybrid model for positions in Canada, while maintaining a primarily in person-based approach in Canada's missions abroad.
- 

- Dès le début de la pandémie de COVID-19, les missions canadiennes à l'étranger et les bureaux régionaux ont agi rapidement pour adapter leurs activités de façon à accorder la priorité à la santé, à la sécurité et au bien-être de notre personnel, tout en veillant à l'excellence de la prestation des services aux Canadiens.
- Diverses pratiques exemplaires ont été mises en place pendant la pandémie lorsque l'engagement en personne n'était pas possible, par exemple des visites ministérielles virtuelles et un engagement virtuel de capitale à capitale, ainsi que des consultations bilatérales virtuelles.
- Les réunions virtuelles ont également permis à Affaires mondiales Canada d'élargir son engagement auprès des responsables et des intervenants dans des endroits éloignés, coûteux ou dangereux à visiter en personne.
- De nombreuses missions diplomatiques canadiennes à l'étranger ont repris leurs activités en personne en 2021, conscientes que si le monde virtuel peut offrir des possibilités et des avantages pour la pratique diplomatique moderne, il ne peut pas remplacer entièrement les interactions en personne. Cela est d'autant plus vrai dans les régions où le travail à distance et les options virtuelles ne sont pas envisageables pour les intervenants locaux.
- Bien que la pandémie ait rendu certains aspects de la diplomatie plus accessibles, elle a également mis en évidence des lacunes en matière d'accès, de technologie et de systèmes numériques, car tous les intervenants ne sont pas nécessairement équipés de la même façon pour participer à des environnements virtuels.
- De plus, les diplomates ont souligné l'importance des interactions en personne pour établir un consensus, cultiver l'innovation et la créativité, favoriser la confiance et les réseaux, trouver des voies pour le partage informel des connaissances, en particulier sur des sujets de nature délicate, pour le suivi des projets et la prestation de services aux Canadiens à l'étranger.
- En allant de l'avant, le Ministère s'efforcera de trouver un juste équilibre entre le maintien des avantages que présente l'engagement virtuel et la reconnaissance de la haute importance que revêt la proximité physique pour la conduite de la diplomatie. Il s'agit notamment de travailler à la mise en œuvre d'un modèle hybride pour les postes au Canada, tout en maintenant une

approche principalement axée sur les interactions en personne dans les missions du Canada à l'étranger.